

PERFIL

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de un sistema de producción para mejorar la productividad y competitividad en las cooperativas productoras de pollo asociadas a CERCAT, por la gran importancia que enmarca un sistema de producción para todas las cooperativas productoras de pollo , enfatiza en el eficiente y eficaz funcionamiento en un sistema de programación del proceso productivo de cualquier organización y/o emprendimiento , así mismo este sistema viene a responder a objetivos procedimientos productivos y tener ventajas competitivas y desarrollo empresarial.

Por la disponibilidad de las cooperativas productoras de pollo a través de CERCAT LTDA y la propuesta planteada por su gran importancia se optó en realizar la modalidad de memoria de aplicación en el campo profesional, en el área de un sistema de producción.

En vista de lo mencionado anteriormente por su mayor incidencia en dicha herramienta se decide realizar un sistema de producción para mejorar la productividad y competitividad en las cooperativas productoras de pollo asociados a CERCAT LTDA en la ciudad de Tarija, al ver que no tienen conocimientos adecuados de un sistema de producción definida en las cooperativas productoras. Por el cual dichas cooperativas se encuentran estancadas en su crecimiento, desarrollo y en su producción por la falta de organización, manejo adecuado de la cadena de producción y comercialización.

JUSTIFICACIÓN

En el marco de la crisis económica, social y política por la que atraviesan desde hace varios años la mayor parte de los países latino americanos y en especial nuestro país, sumándose a ésto la globalización de la economía y teniendo en cuenta las graves dificultades del gobierno para presentar e impulsar alternativas viables de desarrollo y de brindar soluciones efectivas a los problemas que conlleva esta crisis, es que han ido surgiendo paulatinamente las pequeñas empresas en el afán de poder generar sus propias fuentes de trabajo y de mejorar la situación de la economía.

Estas pequeñas empresas cada vez deben ir mejorando la forma de ser administradas, planificando sus procesos productivos.

A través del análisis de un sistema que permita conocer de una forma más efectiva las condiciones en que se encuentra la empresa con referencia en el sistema productivo, con el fin de mejorar la actual cadena productiva para que exista una continuidad en el proceso de producción, así se tendrá mayor presencia en el mercado, a nivel del sector avícola de la localidad y región.

Las organizaciones, pequeñas y microempresas cumplen un rol importante en la producción, cosecha y comercialización tal el caso de las centrales se han apoyado en si mismas con sus distintas cooperativas para un fin común, tal el caso de CERCAT LTDA. Que en la coadyuvación con otras instituciones y sus mismas cooperativas asociadas logran su cometido en beneficios propios para su asociado.

La Central Regional de Cooperativas Agropecuarias del Valle de Tarija, fue fundada el 20 de abril de 1974 con personería Jurídica N° 00010 reconocido por el estado. Esta central tiene como misión: “Contribuir al desarrollo económico y social de sus 14 Cooperativas afiliadas dentro de un marco de sostenibilidad que les garantice su sólida permanencia en el tiempo.

Ante una situación de desarrollo económico como tecnológico crecimiento poblacional y la expansión de mercados, se tiene la inquietud, la necesidad de implementación y adecuación. En las cooperativas productoras de pollos socias de CERCAT LTDA. Se plantea un sistema de producción escalonada que permita mejorar la producción a partir de la cual se mantendrá en forma permanente la oferta al mercado, sin que se establezca competencia entre ellos; además se estandarizara el proceso de producción bajo una misma tecnología.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

CERCAT Ltda. Actualmente se desenvuelve en un medio ambiente dinámico por lo que constantemente se debe prevenir los acontecimientos, considerando el análisis de las variables más significativas del medio externo e interno.

Hace muchas gestiones atrás CERCAT, viene desarrollando actividades de apoyo a la producción agrícola, pecuaria, capacitación, técnica y de salud.

Analizando en el sector pecuario en la cual la cooperativa desarrolla la actividad importante de producción de pollo por parte de los socios productores de CERCAT, por el cual la cooperativa realiza un apoyo en las últimas gestiones tanto en la parte de capacitaciones en el aspecto de asistencia técnica como también brindándoles facilidades en la provisión de alimentos para la producción de pollo.

La producción de pollos en el mercado local es considerada a nivel nacional como una producción poco significativa. La baja productividad se observa por el uso de métodos de producción muy atrasados con respecto a otros productores de pollo y por la competitividad creciente en las últimas gestiones que existe en nuestro mercado local esto conlleva a realizar la práctica de crianza con implementos semiautomáticos a una de tipo económico y tecnológico, esto para aprovechar también la presencia del sector agrícola en suplementos alimenticios disponibles para de esta manera mejorar la productividad y la competitividad en la producción de pollo.

Si la producción de pollo es enfocado claramente en desarrollar tareas de manejo de granjas adecuadas para la cría de pollos, capacitación en el manejo de galpones, suministro de insumos y alimentos adecuados además el de motivar a los socios productores a buscar iniciativas propias que les orienten al posicionamiento competitivo del mercado; es sin duda algo importante para los productores y que se transluirá en rentabilidad.

La avicultura, en general, fue hasta hace pocos años una actividad marginal, puesto que sólo se desarrollaba a nivel rústico y doméstico. De un tiempo a la actualidad, la avicultura ha ido creciendo en nuestro país y desenvolviéndose dentro de los niveles técnicos que exige la industria avícola mundial hoy en día, convirtiéndose por ello en una de las más importantes que tiene nuestra economía nacional.

La carne de pollo boliviana tiene muy buena aceptación debido a su buen sabor, esta característica hace necesario que las aves reciban un alimento adecuadamente balanceado que contenga la cantidad y calidad de macro y micro nutriente que les permita una optima respuesta productiva. En nuestro medio, la preparación de alimentos balanceados se realiza en base a productos agrícolas.

Analizando la producción de pollos en la actualidad de las cooperativas socios de CERCAT como COPOAGRO, SAN ISIDRO y la cooperativa EL CARMEN, no cumplen con los rendimientos esperados en cuanto a la producción y se ve por consiguiente y necesario la implementación de un sistema de producción para mejorar su productividad, organización del actual manejo de la cadena de producción con la finalidad de ofertar al mercado un producto con valor de percepción por parte de los consumidores.

Para mejorar el actual sistema de producción para tener una mejor competitividad las cooperativas debe analizar algunos factores como: organización, producción, comercialización.

Por todo este análisis se llega a plantear la formulación del siguiente problema:

¿Cuáles son los componentes principales del proceso de producción ausentes, que dificultan que las cooperativas socias de CERCAT LTDA. sean más productivas y por ende más competitivas?

OBJETIVOS

- Objetivo General:

Identificar los principales componentes ausentes del sistema de producción; a través de un análisis, descriptivo y comprensivo del medio ambiente interno y externo de las cooperativas socios de CERCAT, que le permitan mejorar su productividad y competitividad.

- Objetivos específicos:

- Identificar las características más sobresalientes que influyen en la baja productividad de las cooperativas socios de CERCAT.
- Determinar factibilidad técnica y financiera para la implementación de equipos de crías de pollo en los galpones de las cooperativas socios de CERCAT.
- Verificar si las cooperativas Socios de CERCAT cuenta con las condiciones necesarias para la producción de pollo de acuerdo a algunos indicadores específicos para lograr la competitividad deseada.
- Realizar un diagnóstico interno y externo de las variables que inciden en la producción de pollos.

ALCANCE

En cuanto al alcance el presente trabajo se realizará tomando en cuenta mediante cuatro puntos de vista: Alcance del Sector, Temporal, Temático, y Alcance Económico.

Alcance del Sector

El presente trabajo de investigación se desarrolla en las cooperativas productoras de pollo asociadas a CERCAT. Ltda. Como ser: Cooperativa, EL CARMEN, COPOAGRO y cooperativa SAN ISIDRO; ubicados en las comunidades de Erquiz Santa Ana Barbecho y Santa Ana Cebollar y Ancón Grande, ubicados en el área rural de la ciudad de Tarija.

Alcance temporal

El presente trabajo comprenderá el análisis de datos información correspondiente a la gestión 2003 – 2008.

Alcance Temático

Sistema de producción para mejorar la productividad y competitividad, correspondiente al área de gestión de operaciones.

Sector económico

Se realizará en el sector avícola, (producción de pollos parrilleros).

METODOLOGÍA

El tipo de estudio de la metodología que se emplea para el desarrollo de esta investigación fue el Diseño exploratorio, descriptivo para poder definir el problema y para obtener información primaria y secundaria haciendo el respectivo análisis de la información obtenida por los diferentes diseños y métodos que requiera el trabajo de investigación.

- **Marco teórico**

Para la información y elaboración del marco teórico se utilizara fuentes secundarias como ser el uso de libros, manuales concernientes a la producción de pollo parrilleros; estatutos internos ya establecidos de CERCAT LTDA.

Por consiguiente el uso de internet para la obtención de información referente a la producción nacional pollo parrillero; por ultimo valerse de alguna tesis relacionadas con el mejoramiento de sistemas de producción.

- **Diagnostico**

Para este afán y tomando como información se utiliza como técnica a la observación y entrevistas con los productores y especialistas relacionadas con el tema, ya sean las mismas verbales, escritas, programadas y no programadas.

Recibida la información se procedió a su procesamiento permitiendo de esta manera analizar la información obtenida.

- **Propuesta**

Para este cometido se consideró la utilización de metodología descriptiva, partiendo de la información de campo para llegar a la propuesta respectiva.

DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

Diseño Exploratorio

Para examinar el problema planteado se realizó una exploración al inicio del presente trabajo asimismo se ha utilizado una entrevista a profundidad a los productores en las áreas de producción y con algunos expertos del tema que se requiere investigar.

Diseño Descriptivo

La misma que nos permitirá especificar las propiedades y las características en el análisis que se realizará para el sistema de producción para mejorar la productividad y competitividad de las cooperativas productoras de Pollo de CERCAT, Ltda.