



## I INTRODUCCIÓN

El creciente desarrollo económico en el departamento de Tarija y en especial de la provincia Gran Chaco gracias a la transferencia de recursos por explotación de los Hidrocarburos, hacen más frecuente la participación de un número creciente de empresarios jóvenes y empresas grandes con trayectoria de experiencia en el área de la construcción, sin embargo existe el riesgo de colapsar (Paralización a que pueden llegar las actividades). Estos contratistas o Empresarios comineados por el cumplimiento de sus respectivos compromisos, deben lidiar con diferentes conflictos, entre los diferentes actores, lo cual advierte la necesidad de instaurar un modelo gerencial que dirija y coordine las diferentes actividades encaminadas a garantizar la entrega oportuna del proyecto dentro de las especificaciones del alcance, costo y calidad. El término “Gerencia de Proyectos” o “Administración de Proyectos”, hace referencia a todas las actividades que se adelantan en la etapa de ejecución del proyecto.

Es así, que el programa de un proyecto, es el cronograma que especifica cuándo empezarán y terminarán las actividades. De manera concisa, el proceso de la administración de proyectos significa *planear el trabajo y después trabajar el plan*. En obras civiles el Superintendente de obra o el Director de obra pueden pasar horas elaborando planes únicos para encarar la obra; luego su personal ejecuta sus planes para tratar de cumplir con el objetivo; construir la obra en sí. Por lo que podríamos establecer que la administración de un proyecto implica primero establecer un plan y después llevarlo a cabo para lograr el objetivo del proyecto a tiempo y dentro del presupuesto.

Un proyecto debe reunir varias ideas para llevarlas a cabo, propone un emprendimiento que tiene lugar durante un tiempo limitado, y que apunta a lograr un resultado único. El proyecto finaliza cuando se obtiene el resultado deseado, y se puede decir que colapsa cuando desaparece la necesidad inicial, o se agotan los recursos disponibles. Además, plantea un esfuerzo para lograr un objetivo específico



mediante una serie de actividades interrelacionadas y la utilización eficiente de recursos. Pero antes de iniciar un proyecto, es necesario preparar un plan a partir de ciertas suposiciones y estimaciones; y es necesario tomar nota de ellas, ya que influirán en el desarrollo del presupuesto, programa y duración del trabajo.

La Administración de un Proyecto de Obras Civiles, para algunas empresas es un tema superfluo y caro, siendo un requisito legal y técnico el proceso de adjudicación, contratación y ejecución de la obra, considerándose éste en un ornamento más en las oficinas de la empresa que ejecuta el Proyecto.

Esta opinión, aunque cierta en nuestro medio, es la raíz del colapso de los proyectos, ya que un proyecto sin un objetivo claro, sin una ruta trazada, es un proyecto que se pierde en la desorganización; si bien muchas empresas funcionan de manera caótica, y obtienen algún lucro en sus actividades y completan el trabajo, definitivamente podrían hacerlo de una mejor manera al contar con las herramientas de organización y de planeación apropiadas, y es allí donde entra la programación del proyecto y administración del mismo a jugar un papel muy importante para el cumplimiento de los objetivos del Proyecto.

Antes de comenzar cualquier tarea administrativa, es necesario determinar los resultados que se pretenden alcanzar, así como las condiciones futuras y los elementos necesarios para que éste funcione eficazmente. Esto sólo se puede lograr a través de la planeación. No poseer estos fundamentos implica riesgos, desperdicio de esfuerzos y de recursos así como de una administración improvisada.

Por estas razones es que la planeación precede a las demás etapas del proceso administrativo, ya que planear implica hacer la elección de las decisiones más adecuadas acerca de lo que se habrá de realizar en el futuro. La planeación establece las bases para determinar el elemento riesgo y minimizarlo. La eficiencia en la ejecución depende en gran parte de una planeación adecuada, y de planearlos con anterioridad.



El análisis empresarial lo realizaremos con la Constructora CGP S.R.L. que es una de las empresas reconocidas y en crecimiento en el sector de la construcción, en el área petrolera y producción de áridos; presenta una impresionante cantidad de equipo pesado, liviano y maquinarias necesaria para encarar cualquier tipo de proyectos en obras civiles, como la Construcción del Colegio Germán Busch ubicado en la ciudad de Yacuiba Primera Sección de la Provincia Gran Chaco que presenta problemas en Obra ya que el Gerente de proyecto renunció al cargo, lo que ocasionó una gran pérdida en la logística y ejecución de la obra y por lo tanto una gran inconformidad en los propietarios de la Empresa. Es indispensable realizar una propuesta de mejoramiento de control de obra para poder concluir de la manera más rápida y eficiente la construcción de esta importante obra. Por medio de este proyecto se dará una propuesta de solución a la pérdida de tiempo en la construcción de tan importante obra.

Este trabajo constará en la aplicación de una propuesta para el mejoramiento de control y programación de obra en la Construcción Colegio Germán Busch (Humanístico), ubicado en la calle Avaroa del barrio San José Obrero, a través del análisis de la información recabada de la primera etapa del proyecto, así como de su planeación, programación, ejecución y control del mismo.