



RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo tiene como objetivo elaborar un Manual de Funciones para la SubGobernación de la provincia Cercado, en el transcurso de un período de 3 meses como pasantes en el área de Dirección Administrativa y Financiera de la institución

La primera parte está referida al perfil del proyecto estableciendo la justificación, los objetivos de trabajo y las pautas de lo que deseamos.

En la segunda parte se realizó el marco teórico, marco conceptual marco geográfico, marco institucional, el análisis FODA y el análisis de los niveles de jerarquización.

La tercera parte comprende la recolección de la información, la encuesta y entrevista a profundidad y posterior mente, el análisis de la información recolectada, con el propósito de realizar la implementación de Manuales de Funciones para la SubGobernación de la provincia Cercado donde recabamos dicha información, un dato importante que se obtuvo es que no todos los puestos de trabajo existentes se reflejan todos en el actual organigrama de la institución, además se aplicó encuestas a profundidad a los funcionarios y una entrevista para así determinar las tareas funciones y responsabilidades que exigen cada puesto de trabajo

La cuarta parte se realizó el diagnóstico de la institución, donde se plasmó toda la vivencia de la pasantía. Se desarrolla la estructura de los manuales de organización y funciones para cada uno de los puestos existentes en la SubGobernación así como sus recomendaciones y conclusiones