

RESUMEN EJECUTIVO

El movimiento de 5S toma su nombre de cinco palabras japonesas que empiezan con s: Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu y Shitsuke. Esta técnica promueve la mejora continua de las empresas mediante la utilización de planes de acciones correctivas ante problemas originados en las mismas.

El movimiento en cuestión ha cobrado un gran auge en las empresas a partir del costo que implica su puesta en marcha, el ahorro en recursos, la reducción de accidentes, el incremento en la motivación del personal, los incrementos en calidad y productividad, entre muchos otros.

Así pues empresas como SAIV. LTDA., han visto en este tipo de técnicas una forma de mejorar no sólo al área en la que implementan la metodología sino a toda la organización, debido a que éstas promueven a la satisfacción laboral y al cambio de mentalidad de todas las personas que en ella trabajan.

La presente tesis tiene la intención de mostrar la correcta implementación del método de las 5S, debido a que únicamente con la teoría no basta.

Para comprender las 5S a su cabalidad, es necesaria la aplicación práctica. El objetivo de este proyecto es implementar la metodología de las 5S en el área de Almacenes, señalando mediante el análisis del estado futuro del área de trabajo las mejoras obtenidas por la implementación de éste estudio.

El desarrollo de esta tesis, se inicia conociendo los antecedentes que tiene la empresa, y luego con el diagnóstico del área de trabajo antes de la implementación de las 5'S, a continuación se evalúa paso a paso cada acción a realizar, y luego de ésto proceder a realizar una implementación teórica con el fin de verificar que alcance ha de tener el proyecto con respecto a los datos obtenidos, los cuales son tomados de acuerdo a las necesidades requeridas y proporcionadas por la empresa.

Por último, se sacan conclusiones evaluando la experiencia y objetivos alcanzados del trabajo, y se plantean recomendaciones para que sean tomadas en cuenta por la empresa para su posterior ejecución.