

RESUMEN

El presente trabajo fue desarrollado en la empresa EMBOL S.A. Tarija. aplicado en la línea dos de producción y equipos auxiliares. La metodología 5S es un método japonés, compuesto por 5 palabras: Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu y Shitsuke. Forma parte de la mejora continua, es una de las bases del lean manufacturing, buscando la eficacia, eficiencia de cualquier empresa en la toma de responsabilidades y el compromiso para mejorar la calidad, productividad y la prevención de riesgos.

Para implementar la metodología, se realizó la capacitación a los trabajadores de línea dos de los tres turnos de producción dando a conocer las 5S. La aplicación de Seiri (1S) consistió en identificar los elementos necesarios para trabajar en cada sector de la línea dos, así también los elementos innecesarios que solo ocupaban un lugar en la línea dos a través de las tarjetas rojas. La implementación de Seiton (2S) consistió en establecer el orden de los elementos necesarios en los puestos de trabajo. Mejorando la productividad de la línea dos, ya que el tiempo de cambio de manejos de equipos disminuyó a 2,5 h mensual al comparar el mes de mayo del 2018 con mayo del 2019. La aplicación de Seiso (3S) consistió en mantener el sector de trabajo ordenado y limpio. Mejorando así la calidad del producto en la línea dos, ya que las evaluaciones de buenos hábitos de manufactura aumentó a un 96% en el mes de julio del 2019 en relación al mes de mayo del 2019. La implementación de Seiketsu (4S) consistió en controlar 1S, 2S y 3S a través de las auditorias, obteniendo 86 puntos en la línea dos y 88 puntos para los equipos auxiliares y los cuales sirvieron para continuar con la mejora de la implementación a través de los planes de acción planteados y en la aplicación de Shitsuke (5S) consistió en el compromiso de los trabajadores en el transcurso de la ejecución de la metodología 5S en cada sector de la línea dos y equipos auxiliares, donde el trabajador de equipo de soplado se destacó por su compromiso con la empresa, el trabajo y cambio de hábitos de limpieza y orden.

La implementación de la metodología 5S consistió en clasificar los elementos necesarios a través de la elaboración de cuestionario de preguntas y la frecuencia de

utilización; en ordenar, identificar y señalar los elementos necesarios para su adquisición, y la elaboración de planes de limpieza e instructivos para mantener las tareas asignadas; la realización de auditorias y planes de acción para mejorar la implementación. Logrando así mejorar la calidad del producto, la productividad en la disminución de tiempo de los cambios de manejos y seguridad del trabajo en cada sector de la línea dos y equipos auxiliares de la empresa EMBOL S.A.