

RESUMEN

El presente proyecto de grado titulado “Sistema de Gestión de Inventarios para la Producción Primaria de la Bodega Cepas del Valle”, se encuentra desarrollado en el presente documento comenzando desde la elaboración de un diagnóstico según la situación de la empresa información que fue recolectada hasta llegar a obtener una propuesta con los puntos que debieran trabajarse o rediseñarse.

Para Trabajar con la propuesta inicialmente se desarrolló el proyecto desde una planificación de la proyección que comprende la proyección de la demanda para un mediano plazo, agregándole el inventario de seguridad calculado mediante un método probabilístico, con dichos datos se obtuvo un programa maestro de producción para de manera posterior obtener un plan de requerimiento de materiales trabajado según datos de la producción primaria otorgados por la empresa, de esta manera se prosiguió para tener las cantidades de inventario con lo cual se pudo trabajar con un modelo de inventarios y un método para clasificar insumos y analizar los costos que implican. Finalmente, definiendo las cantidades de pedido, una distribución óptima del almacén, codificación de los insumos, fichas técnicas de insumos, elaboración de procedimientos con registros, rediseñando los manuales de funciones que tengan vínculo con el tema y elaborar instructivos.

La propuesta contempla desde la utilización de planillas de excel vinculadas que contienen el análisis de métodos de proyección de la demanda, cálculo del inventario de seguridad, análisis de modelos de inventarios, planillas de registros, recepción, evaluación, kárdex de control de insumos.

La presente propuesta le da una estructura a la producción primaria para el seguimiento de los requerimientos que se tienen presentes y son necesarios para adquirir.

INTRODUCCIÓN

ANTECEDENTES

Situación vitivinícola en Bolivia

La producción de vino en Bolivia se inicia a finales del siglo XV. El cultivo de la vid llegó a Tarija en el año 1584, actualmente el mayor productor de uva de Bolivia. La producción de vino-singani en Bolivia está altamente integrada, siendo el sector productivo más importante del sur de Bolivia (Tarija, Chuquisaca y Santa Cruz). (Siexco). Las regiones se dividen en:

- Valle Central de Tarija
- Valle de Cinti
- Valles Cruceños

El vino boliviano goza de una característica única a nivel mundial, y es que se encuentra asentada en un área donde la altura oscila entre los 1.500 a 3.000 msnm, mientras que la gran mayoría de viñedos en el mundo no pasan los 550 msnm. Esto permite aprovechar la ventaja de una mayor concentración de aromas y sabores, como de flavonoides (antioxidantes) y colores (Vino de Bolivia).

La superficie cultivada en el Valle Central de Tarija representa el 80% del cultivo nacional con 3.996 Has. (Cevita). De acuerdo al Plan estratégico vitivinícola PEVI Tarija 2040 señala lo siguiente:

- El complejo productivo se distribuye en el territorio boliviano, incluyendo a más de 57 comunidades involucradas, con 20.000 trabajadores directos e indirectos y 3.500 familias incluidas.
- La cadena de uva, vino y singani de Bolivia genera un volumen de ventas de USD 140 millones, distribuidos 38% uva de mesa, 33% vino y 29% singani. El destino de los vinos producidos en Tarija se distribuye de la siguiente forma: Un 35% corresponde al consumo local, impulsado por las actividades turísticas y gastronómicas, el consumo nacional llegaría al 64% y solo 1% se destina al mercado internacional. Para el caso del singani el consumo regional llega al 8% y

el mercado nacional absorbe el 91%, de la misma forma se exporta solo el 1% de lo elaborado.

El vino y el singani son uno de los principales productos elaborados a partir de la uva como materia prima. En la actualidad existen varias Bodegas localizadas en el departamento de Tarija que elaboran vino y singanis a nivel industrializado, artesanal, los cuales tienen ya una cobertura en el mercado local, nacional e internacional. El hecho de contar con una tendencia creciente en la apertura de nuevas bodegas en el departamento de Tarija es debido a que existe sobreoferta de materia prima, estas empresas que inician bajo diferentes conceptos adoptan todo tipo de recursos para que la misma funcione y cumpla su cometido.

Actualmente Tarija cuenta con el CENAVIT, centro nacional vitivinícola que forma parte de la prefectura de Tarija, es la instancia de concertación entre los sectores público y privado en materia vitivinícola que tiene como misión institucional promover el desarrollo de la actividad vitivinícola.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Descripción del problema

La bodega “Cepas del Valle”, es una empresa tarijeña que se encuentra categorizada dentro de las Mypes del departamento, comercializa sus productos en distintas regiones del departamento y del país, a partir del análisis del funcionamiento de la empresa se pudo identificar una serie de falencias en las distintas áreas de la empresa, principalmente en el área administrativa y almacenes. Entre las más significativas se identificó:

- Ausencia de un encargado de almacenes, actualmente la administradora reemplaza el puesto, sin embargo, al no ser una de sus principales funciones realiza la actividad de manera superficial obteniendo un deficiente manejo de inventarios, retrasos en la producción y desinformación en tiempo real para la empresa.
- Inexistencia de un modelo de inventarios con el cual se pueda identificar la rotación de inventarios, clasificación de los insumos, requerimientos planificados

e información pertinente. Por otra parte, no se tienen formatos formales de órdenes de compra y pedido de insumos, tampoco se cuenta con un análisis exhaustivo que indique cifras para estimar el requerimiento de insumos.

- No existe un registro de los reactivos e insumos de laboratorio necesarios para garantizar los análisis de calidad del producto en proceso.
- Falta de una metodología que apoye en el ordenamiento, manejo, mantenimiento y almacenamiento óptimo de insumos, lo cual implica la obsolescencia y costos de la mercancía. También la localización del almacén de insumos provoca demoras para la provisión de los mismos, lo cual coadyuva al desorden debido a la distancia.
- Hasta la fecha no existe un manual de procedimientos para el manejo de almacén.

Con la participación de la gerente y el administrador, en el manejo de inventarios hay una sobre posición de funciones llegándose a considerar un tema débil en la empresa y se torna óptimo para poder desarrollarlo en el presente proyecto apoyado de las herramientas y conocimientos que brinda la Ingeniería Industrial.

Árbol de Problemas

Figura ¡Error! No hay texto con el estilo especificado en el documento.-1 **Árbol de Problemas**



Elaboración: Propia

Formulación del problema

Con los puntos anteriormente expuestos se denota la necesidad de tratar el tema a profundidad, por lo que el problema a solucionar sería:

¿De qué manera un sistema de gestión de inventarios permitirá un óptimo control y planificación de los requerimientos de materia prima e insumos de la bodega “Cepas del Valle”?

OBJETIVOS

Objetivo General

Proponer un sistema de gestión de inventarios con el fin de establecer una política en el manejo de inventarios en la producción primaria para las gestiones 2021 y 2022 a través de la implementación de controles y reordenamiento de insumos de la bodega “Cepas del Valle”.

Objetivos Específicos

- Diagnosticar la situación actual.
- Proyectar la demanda futura de los productos de la empresa.
- Definir el modelo óptimo de inventarios.
- Planificar el requerimiento neto de MP e insumos para la producción primaria.
- Realizar Manuales de Funciones y Procedimientos para el Manejo de Inventarios.
- Realizar una redistribución en Planta del Almacén de Insumos.

JUSTIFICACIÓN

Justificación teórica académica

Habiendo conocido la falencia que presenta la empresa “Cepas del Valle” se propone en el presente proyecto de grado el desarrollo del tema referido a la gestión de inventarios, el mismo implica el uso de diversas herramientas y conocimientos adquiridos en las materias cursadas de la Carrera de Ingeniería Industrial, las cuales se deberán analizar exhaustivamente y adoptar las más adecuadas. Un sistema de gestión de inventarios es

imprescindible para que una empresa planifique y controle adecuadamente sus requerimientos y lograr un impacto positivo asegurando los requerimientos para la continuidad de la misma.

Es importante para la empresa mantener una adecuada administración de las materias primas e insumos ante posibles riesgos a través de un sistema de control garantizado que nos permita disponer un stock actualizado y poder responder a tiempo ante inconvenientes u órdenes de compra que sean necesarias evitando así demoras o retrasos.

Justificación económica

El sector vitivinícola en Tarija se torna muy competitivo con una gran cantidad de empresas que representan el 98% de la producción nacional, los premios obtenidos por las mismas tanto en ferias, eventos nacionales e internacionales, así como una constante diversificación de productos en vino y singani. Cada uno de los eslabones que comprenden la cadena productiva del vino, así como el manejo interno de una empresa ya sea operativo o estratégico son importantes para lograr un producto de calidad en condiciones de trabajos eficientes y eficaces.

La Bodega “Cepas del Valle” es una empresa Tarijeña dispuesta a mejorar las falencias que presente dentro de su entorno, con el objetivo de ser una empresa competente en su rubro, por lo cual a partir del problema identificado en la misma se plantea como tema principal los inventarios, si bien la implementación del presente proyecto demandará la disponibilidad de recursos económicos, estos serán beneficiosos para el fortalecimiento de la empresa, permitiendo la optimización de los recursos y reduciendo las pérdidas por manejos inadecuados.

Justificación social

El rubro vitivinícola es uno de los principales rubros que genera un gran movimiento económico para el departamento, proporciona una gran cantidad de empleos directos e indirectos, siendo la principal fuente de ingresos económicos para las familias tarijeñas. El presente proyecto de grado a partir del desarrollo del tema gestión de inventarios, plantea aportar a partir de los conocimientos adquiridos en la universidad a las empresas

Tarijeñas y a la sociedad para un mejor desarrollo de las mismas y aportar a su crecimiento.