

**UNIVERSIDAD AUTONOMA “JUAN MISAEL  
SARACHO”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y  
FINANCIERAS**

**CARRERA:** ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.

**MATERIA:** TRABAJO DE PROFESIONALIZACIÓN.

**MODALIDAD:** PROYECTO DE INVESTIGACIÓN.



**“DISEÑO DE UNA ESTRATEGIA  
ADMINISTRATIVA PARA  
CODEPEDIS-TARIJA”**

**POSTULANTES:** LUNA ORTEGA ISAIAS

ORTEGA BONILLA JOSE MIGUEL

**DOCENTE GUIA:** Lic. LOURDES CADENA INFANTES

**TARIJA – BOLIVIA**

**El tribunal calificador del presente trabajo, no se responsabiliza con los términos, forma y modos de expresión que se dan en el mismo, siendo estas responsabilidad de sus autores.**

**A nuestros Padres, por el apoyo incondicional que nos dieron durante los años de estudio.**

**Agradecemos a la Lic. Lourdes Cadena,  
que con su inquietud y profesionalismo,  
motivo nuestros esfuerzos para la  
realización del presente trabajo.**

**Nuestro sincero agradecimiento a todo el plantel Administrativo y Técnico de CODEPEDI-TARIJA, que desinteresadamente nos colaboró y brindó su respaldo en la realización del presente trabajo.**

**Dedico el presente trabajo a mis padres y familiares que me apoyaron para la realización del presente trabajo.**

**Dedicado: José Miguel Ortega Bonilla**

**Dedico el presente trabajo a mis padres, mis hijas y seres queridos, que me brindaron su apoyo en mis años de estudio y esfuerzo.  
Dedicado: Isaías Luna Ortega**

**Advertencia**  
**Agradecimiento**  
**Dedicatoria**

## **INDICE**

Introducción	I
Justificación	II
Planteamiento del problema	III
Formulación de Hipótesis	IV
Objetivos	IV
Metodología de la Investigación	V
Alcance de la Investigación	VI

## **CAPITULO I MARCO TEORICO**

1.1.- Estrategia	1
1.1.1.- Definición de Estrategia.	1
1.1.2.- Definición de Administración Estratégica.	2
1.1.3.- Tipos de Estrategias.	3
1.2.- La Estructura Organizacional.	4
1.2.1.- Definición de la Estructura Organizacional.	4
1.2.2.- Tipos de Estructura.	5
1.2.2.1.- Estructura Vertical.	5
1.2.2.2.- Estructura Horizontal.	6
1.2.2.3.- Estructura Lineal.	7
1.2.2.4.-Estructura Funcional.	8
1.3.- Diseño de organizaciones.	8
1.3.1.- División del Trabajo.	10
1.3.2.- Departamentalización.	11
1.3.2.1.- Tipos de Departamentalización.	12
1.3.2.1.1.- Departamentalización Funcional o por Funciones.	12
1.3.2.1.2.- Departamentalización Territorial o Geográfica.	13
1.3.2.1.3.- Departamentalización por Producto o Servicio.	14
1.3.2.1.4.- Departamentalización por Clientes.	15
1.3.2.2.- Herramientas Administrativas.	15
1.3.2.2.1.- Organigrama.	15
1.3.2.2.2.- Manual de Funciones y Organización.	17
1.3.2.3.- Diseño Organizacional.	18
1.3.2.4.- Requerimiento y Diseño del Puesto.	19

1.3.3.- Teoría de Reglamentos.	21
1.3.3.1.- Concepto de Reglamento.	21
1.3.3.2.- Función del Reglamento.	21

## **CAPITULO II DIAGNOSTICO (MARCO PRACTICO)**

2.1.- Análisis de las Relaciones de CODEPEDIS-TARIJA con otras instituciones.	22
2.2.- Análisis de la Institución.	23
2.2.1.- Antecedentes.	24
2.2.2.- Análisis de la Organización.	27
2.2.2.1.- Análisis de la Planeación.	28
2.2.2.2.- Análisis del Cuestionario.	28
2.2.3.- Diseño actual de la Institución.	61
2.2.4.- Actual Reglamento de Organización, Funcionamiento y Procedimientos Internos del CODEPEDIS.	64
2.3.- Recursos con los que cuenta la Institución CODEPEDIS-TARIJA.	64
2.3.1.- Recursos Financieros.	65
2.3.2.- Recursos Tecnológicos.	67
2.3.3.- Recursos Humanos.	68

## **CAPITULO III PROPUESTA**

3.1.- Misión.	69
3.2.- Visión.	69
3.3.- Objetivos.	69
3.3.1.- Objetivos Generales.	70
3.3.2.- Objetivos Específicos.	70
3.4.- Políticas de la Institución.	71
3.5.- Diseño de la Estrategia Administrativa Organizacional.	71
3.5.1.- Planificación de CODEPEDIS.	72
3.5.2.- Presupuesto de Implementación de la Estrategia.	76
3.5.3.- Organigrama Propuesto.	79
3.5.4.- Estilo Administrativo Propuesto.	81
3.5.5.- Niveles Jerárquicos.	81
3.5.6.- Autoridad y Responsabilidad.	85
3.6.- Actualización del Manual de Funciones.	85
3.6.1.- Procedimiento de Funciones.	86
3.7.- Actualización del Reglamento Interno.	87

## **CAPITULO IV**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

4.1.- Conclusiones.	88
4.2.- Recomendaciones.	89
Bibliografía	91
Anexos	