

UNIVERSIDAD AUTONOMA JUAN MISAEL SARACHO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA: ADMINISTRACION DE EMPRESAS
MATERIA: TPF – 501 TRABAJO DE PROFESIONALIZACION
MODALIDAD: MEMORIA DE EXPERIENCIA PROFESIONAL



**EXPERIENCIA PROFESIONAL EN EL PROYECTO PREVENCION Y
ATENCION CHURA SONRISA PROVINCIA CERCADO**

POR: ALFREDO LIMA VEGA

DOCENTE GUIA: LIC LUIS ARAOZ MONTOYA

**Trabajo de profesionalización presentado a consideración de la Universidad
Autónoma Juan Misael Saracho, como requisito para optar el grado académico de
Licenciatura en Administración de Empresas.**

TARIJA-BOLIVIA

2019

.....
MSc. Lic Luis Araoz Montoya

DOCENTE GUÌA

.....
MSc Lic. Anselmo Rodriguez Ortega

DECANO DE LA FACULTAD DE

CIENCIAS ECONOMICAS Y

FINANCIERAS

.....
MSc. Lic. Victor Jorge Vargas Rivera

VICE-DECANO DE LA FACULTAD

DE CIENCIAS ECONMICAS

Y FINANCIERAS

REVISADO POR:

TRIBUNAL

.....
MSc. Lic Victor John Vaca Jerez

.....
MSc. Lic. Oscar Fernando Sossa Calvo

El tribunal calificador del presente trabajo, no se solidariza con la forma, términos, modos y expresiones vertidas en el siguiente trabajo, siendo esta únicamente responsabilidad del autor.

DEDICATORIA:

A mi madre Celia Vega y Hermanos
por todo el apoyo.

AGRADECIMIENTO:

Quiero expresar mi sincero agradecimiento al Lic. Luis Araoz por haber confiado en mí y haberme animado a elaborar este trabajo.

Agradecido a mi familia, que siempre han estado cuando los he necesitado, en los buenos y malos momentos.

Por último, gracias a todas esas personas que me han animado, soportando y comprendiendo con estoica paciencia la dedicación que requiere la realización de una tesis.

Muchas gracias a todos.

PENSAMIENTO:

“Las grandes mentes siempre se han topado con la violencia de las mentes mediocres”.

Albert Einstein

ÍNDICE

1.	INTRODUCCIÓN.....	4
1.1.	ANTECEDENTES	5
	MISIÓN.....	6
	VISIÓN.....	6
1.2.	PROYECTO CHURA SONRISA PROVINCIA CERCADO.....	7
1.3.	OBJETIVOS.....	7
1.3.1.	OBJETIVO GENERAL.....	7
1.3.2.	OBJETIVOS ESPECIFICOS	7
1.4.	METODOLOGIA	8
1.5.	TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	8
1.6.	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN.....	9
1.7.	FUENTES DE INFORMACIÓN.....	9
1.8.	MÉTODO DE LAS ENCUESTAS.....	10
1.9.	ALCANCE	11
2.	MARCO REFERENCIAL	12
2.1.	RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA No 120/2016.....	12
2.2.	SUBGOBERNACIÓN DE CERCADO	14
2.3.	PROYECTO PREVENCIÓN Y ATENCIÓN CHURA SONRISA PROVINCIA CERCADO.....	17
2.4.	Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Ibáñez”	18
2.5.	LEY SAFCO N° 1178.....	19
3.	MARCO TEÓRICO.....	25
3.1.	CONCEPTOS BÁSICOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS.....	25
3.2.	CONCEPTO DE ADMINISTRACION Y MODELO DE GESTION ADMINISTRATIVA.....	34
3.3.	MODELO DE GESTION ADMINISTRATIVA.....	41
4.	DIAGNÓSTICO	43
4.1.	ANTECEDENTES	43
4.2.	UBICACIÓN.....	43
4.3.	CLASIFICACION SECTORIAL Sector: Salud.....	46
4.4.	ACTIVIDADES QUE REALIZA EL PROYECTO	47
4.5.	EQUIPO Y MAQUINARIA	47
4.6.	POBLACION BENEFICIARIA	51

4.7.	PRESUPUESTO.....	52
4.8.	DESCRIPCION DEL PROYECTO PREVENCION Y ATENCION CHURA SONRISA PROVINCIA CERCADO.....	54
4.9.	MISION, VISION Y OBJETIVOS DEL PROYECTO:.....	58
4.10.	ORGANIGRAMA.....	61
4.11.	PROBLEMA O NECESIDAD QUE SE PRETENDE RESOLVER.....	62
5.	MEMORIA DE EXPERIENCIA PROFESIONAL.....	64
5.1.	OBJETIVO DE LA EXPERIENCIA PROFESIONAL.....	64
5.2.	AREAS DE REALIZACIÓN DE PASANTIA.....	64
5.3.	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PROYECTO PREVENCION Y ATENCION CHURA SONRISA PROVINCIA CERCADO ÁREA ADMINISTRATIVA.....	64
6.	TRABAJO DE CAMPO.....	68
6.1.	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	68
6.2.	ENCUESTAS:.....	72
6.2.1.	UNIVERSO PERSONAL ADMINISTRATIVO.....	72
6.2.2.	UNIVERSO BENEFICIARIOS.....	72
6.2.3.	DETERMINACION DE LA MUESTRA DE BENEFICIARIOS:.....	72
6.3.	ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS DATOS DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DEL PROYECTO.....	74
6.4.	DATOS DE BENEFICIARIO DE LA CLÍNICA DENTAL.....	84
7.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES SOBRE EL TRABAJO DE CAMPO 95	
7.1.	CONCLUSIONES.....	98
7.2.	RECOMENDACIONES.....	99
8.	PROPUESTA.....	101
8.1.	MODELO DE PLANEACIÓN.....	101
8.1.1.	MISION:.....	101
8.1.2.	VISION:.....	102
8.1.3.	VALORES:.....	102
8.2.	OBJETIVOS.....	103
8.2.	POLÍTICAS.....	103
8.3.	ESTRATEGIAS.....	104
8.4.	REGLAS.....	105
8.5.	NORMAS.....	106
8.6.	MODELO DE ORGANIZACIÓN PARA EL PROYECTO CHURA	

SONRISA	106
8.7. MODELO DE DIRECCIÓN PARA EL PROYECTO CHURA SONRISA.....	107
8.8. INFORMACIÓN PARA EL PERSONAL.....	108
8.9. INFORMACIÓN A BENEFICIARIOS	108
8.10. HERRAMIENTAS DE CONTROL PARA EL PROYECTO CHURA SONRISA	109
8.11. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN	110
Etapas 1. Aprobación del Modelo:	110
Etapas 2. Implementación del Modelo:.....	110
8.12. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA DEL MODELO DE GESTIÓN PARA MEJORAR Y GARANTIZAR EL DESARROLLO DEL PROYECTO DE P' REVENCION Y ATENCION CHURA SONRIDA PROVINCIA CERCADO.....	113
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	114
9.1. CONCLUSIONES.....	114
9.2. RECOMENDACIONES.....	115
10. BIBLIOGRAFIA.....	116
ANEXOS.....	117
ANEXO 3 ENCUESTA A LOS BENEFICIARIOS.....	124
ANEXO N° 4.....	126