

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de pasantía es realizado para el proyecto dependiente de la Subgobernación de la Provincia de Cercado del departamento de Tarija, denominado “MEJORAMIENTO Y APOYO AL DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA DE LA PROVINCIA CERCADO” que viene atravesando por un problema administrativo, el cual es la carencia de una estructura organizacional que permita al personal, poder organizarse sin realizar duplicidad de funciones o realización de actividades que no le competen, de esta manera efectivizar el proyecto en el beneficiario y un buen desempeño del proyecto.

En la primera parte del trabajo se realiza un diagnóstico el cual identifica todas las funciones del proyecto en sus diferentes áreas, así también se identifica por medio de datos la carencia de un manual de funciones como un flujograma de procesos y un organigrama que permita direccionar a la empresa en la consecución de un mismo objetivo.

En la segunda parte se realiza una investigación, el cual permite recolectar datos primarios de la situación actual en cuanto a las diferentes funciones que cumple y actividades que realizan y la que deberían realizar, mismos que son fundamentales para la realización de la propuesta de un manual de funciones, procedimientos y un organigrama.

En la última parte del trabajo se realiza la propuesta donde se menciona la importancia de una estructura organizacional; que propone un organigrama en base a la información recolectada, mostrando la línea de mando que se siguen en todo el proyecto, por otro lado se propone en base a las actividades que realizan; un manual de funciones que permita delimitar todas la funciones que realizan las personas que integran el proyecto y por último se propone un manual de procedimientos que permita cumplir con las actividades de acuerdo a la normativa vigente y en cuanto dispone el proyecto en su documento base para sí mejorar la eficiencia y eficacia de los trabajadores del proyecto.

