# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA "JUAN MISAEL SARACHO" FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

MODALIDAD: MEMORIA DE EXPERIENCIA PROFESIONAL

MATERIA: TRABAJO DE PROFESIONALIZACIÓN



### "SECRETARÍA DE EDUCACIÓN CONTINUA DIRECCIÓN DE POSGRADO" U.A.J.M.S.

Por:

#### MARTINEZ VILLA WILLAM

#### **NINA MARTINEZ JOSE MARIA**

Docente Guía: MSc. Lic. IMER ADIN COLQUE ALACONA

Trabajo de profesionalización presentado a consideración de la "UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO" y a la carrera de Administración de Empresas como requisito para asignación y revisión por parte de tribunales.

JULIO 2019 TARIJA-BOLIVIA

### MSc. Lic. Imer Adin Cloque Alanoca **DOCENTE GUÍA**

MSC. Lic. Anselmo Rodríguez Ortega.

MSC. Lic. Víctor Vargas Rivera

DECANO DE LA F.C.E.F.

VICE DECANO DE LA

F.C.E.F.

## MCS. Lic. Víctor Jhon Vaca DIRECTOR DE CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

TRIBUNAL.

MCS. Lic. Luis Araoz Montoya

TRIBUNAL

MSC. Lic. Roxana Pilar Baldiviezo Mogro **TRIBUNAL** 

#### **Pensamiento:**

Si buscas resultados distintos no hagas siempre lo mismo (anónimo)

#### **ADVERTENCIA**

El tribunal calificador de este trabajo no se solidariza con la forma, términos, modos y expresiones vertidas en el mismo, siendo éstas de responsabilidad absoluta del autor.

#### DEDICATORIA: WILLAM MARTÍNEZ VILLA

En el transcurso de la vida uno se topa con barreras y oportunidades y a veces las barreras son muy fuertes en el cual siempre conté con Dios y mi familia para superarlas, y en las oportunidades fueron motivación para crecer más.

Yo dedico este trabajo a mi madre Lorenza Villa, a mi padre y hermanos, a mi Docente guía MSc Lic. Adin Colque Alanoca por su apoyo y aporte en el desarrollo del trabajo, y a mis amigos por estar siempre conmigo, ya que fueron mi impulso y una fuerza para seguir adelante, a los cuales agradezco con todo mi corazón y desearles que siempre sean bendecidos por Dios y mi agradecimiento infinito.

#### **DEDICATORIA: JOSE MARIA NINA MARTINEZ**

Nuestra vida es un constante caminar que se hace un poco más sencillo cuando se cuenta con la compañía de seres maravillosos que cada día brindan un apoyo incondicional; en mi vida he tenido el privilegio de contar con cada uno de ellos; Dios es el mejor de mis amigos, la luz que ilumina mi camino en momentos de oscuridad y la fuerza que me hace continuar en la construcción de mis sueños; Mis padres(Julio Nina Nina Q.E.P.D. y Sebastiana Martínez) y hermano (Julio Cesar Nina Martínez) que con su apoyo incondicional me brindan la seguridad e inspiración para luchar juntos por el sueño que uno tiene. Para todos ellos mi bendición y agradecimiento infinitos

#### AGRADECIMIENTO: WILLAM MARTÍNEZ VILLA

A Dios por estar siempre conmigo en las buenas y malas, por el ser el sustento de esperanza para darme fuerza y guiarme en los momentos de caídas y darme la mano para seguir y nunca rendirme.

Agradezco también al MSc. Lic. Adin Colque Alanoca por ser mi guía y un gran docente, de poner sus enseñanzas en el desarrollo para adquirir mis conocimientos y la paciencia y entusiasmo al enseñar.

También agradecer a todos los docentes de la UAJMS, en especial los licenciados (as) de la facultad de ciencias económicas y financieras, los cuales fueron mis impulsadores para crecer como persona en cada aula y materia cursada por cada licenciado y su aporte al ser su estudiante en mi desarrollo personal y profesional, a ellos que fueron mis tutores y amigos en el transcurso del

#### AGRADECIMIENTO: JOSE MARIA NINA MARTINEZ

A Dios que me ha llevado paso a paso por el camino del aprendizaje constante, brindándome la oportunidad de conocer personas y lugares maravillosos que han contribuido con la formación integral que he adquirido hasta ahora

Al MSc. Lic. Adín Colque A. le agradezco infinitamente por el don de enseñarnos y guiarnos durante este proceso de aprendizaje ya que muchas veces me alentó y me dio ánimo para continuar con el proyecto. Además de sus sabios consejos y enseñas.

A todos los docentes de la "Universidad Autónoma Juan Misael Saracho" por sus enseñanzas y contribución en mi formación profesional y personal.

#### ÍNDICE

CA	PÍTULO	I PERFIL	
1.1.	. ANTI	ECEDENTES	1
	1.1.1.	Área de Desarrollo de la Práctica Profesional	
	1.1.2.	Función Desarrollada por parte del Estudiante	
	1.1.3.	Competencias que la institución requiere del estudiante	
1.2.	. HABI	ILIDADES A SER ADQUIRIDAS	
	1.2.1.	Habilidades conceptuales	6
	1.2.2.	Habilidades técnicas	
	1.2.3.	Habilidades humanas	
1.3.	PROF	BLEMÁTICA DEL ÁREA DE MARKETING	
1.4.	. OBJE	TIVO DEL TRABAJO	10
	1.4.1.	Objetivo General	
	1.4.2.	Objetivos Específicos.	10
1.5.	. ALC	ANCE	
	1.5.1.	Alcance espacial	
	1.5.2.	r	
1.6.	. CRO	NOGRAMA	12
CA	PÍTULO	II DIAGNÓSTICO	
_		ÓSTICO DE LA EMPRESA	13
2.1.		ÓN Y VISIÓN DE LA EMPRESA	
		Misión	
	2.1.2.	Visión	
2.2.	OBJE	TIVOS	
	2.2.1.		
	2.2.2.	Objetivos Específicos.	
2.3.	ORG	ANIGRAMA	15
2.4.	. INVE	STIGACIÓN DE MERCADOS	29
	2.4.1.	DEFINICION DEL PROBLEMA	30
	2.4.1.1.	Antecedentes para la investigación de mercados	30
		identificación de síntomas y causas para la priorización del problema	
	2.4.2.	DESARROLLO DEL ENFOQUE DEL PROBLEMA	32
	2.4.2.1.	Definición del problema	32
	2.4.2.2.	Problema Gerencial	32
	2.4.2.3.	Problema de investigación de mercados	33
	2.4.2.4.	Preguntas de Investigación	33
		Hipótesis	
	2.4.2.6.	Objetivos de la Investigación	34
	2.4.2.6.	1. Objetivo General	34
	2.4.2.6.2	2. Objetivos Específicos	34
	2.4.3.	FORMULACIÓN DEL DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN	
	2.4.3.1.	Tipo de estudio	34
		Análisis del comportamiento de mercado	
		Población sujeta a estudio	
		Tipo de muestreo	
	2125	Determinación del temeño de la muestra	24

	2.4.3.5.	1. Determinación de la población futura	. 36
	2.4.3.6.	Cálculo del tamaño de la muestra	. 37
	2.4.3.7.	Cálculo de la muestra definitiva	. 39
	2.4.4.	MÉTODO DE RECOPILACIÓN DE DATOS	. 39
	2.4.5.	ANÁLISIS DE LOS DATOS	
	2.4.6.	CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN DE MERCADO	
CA	PÍTULO	III PROPUESTA	
3.		DUCCIÓN	. 62
		OGRAMA DE ACTIVIDADES PROPUESTAS	
	3.1.1.	Criterios Técnicos:	. 62
	3.2. DE	SARROLLO DE UNA BASE DE DATOS	. 63
	3.2.1.	Introducción	. 63
	3.2.2.	Objetivo	. 65
	3.2.2.1.	Objetivo general:	
	3.2.2.2.	Objetivos específicos	. 65
	3.2.3.	Importancia de estudio	
	3.2.4.	Metodología	. 65
	3.2.5.	Especificaciones de una base de datos documentales	
	3.2.6.	Principales componentes de un Sistema de Bases de Datos	
	3.2.7.	Información	
	3.2.8.	Integrada	. 66
	3.2.9.	Compartida	
	3.2.10.	Equipo	. 66
	3.2.11.	Programas	. 67
	3.2.12.	Proceso	. 67
	3.2.13.	Usuarios	. 81
	3.2.14.	Usuario final	. 81
	3.2.15.	Administrador de la base de datos	. 81
	3.2.16.	Tipo de estudio	. 81
	3.2.17.	Resultados Esperados	. 81
	3.3. GE	STOR DE REDES SOCIALES (Community Manager)	. 82
	3.3.1.	Comparativa de trabajos entre pasante y administrador	. 83
	3.3.2.	Diseño y publicidad de trípticos virtuales del administrador y su eficiencia	
	3.3.3.	Trafico de horario en Facebook	. 85
	3.3.4.	Detalles de publicación en Facebook	. 87
	3.3.5.	Resultados generados en Facebook	
	3.4. ME	JORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE LA S.E.C. DIRECCIO	ΝĊ
		GRADO	
	3.5. IMI	PLEMENTACIÓN DE LA HERRAMIENTA ADMINISTRATIVA	DE
	CALIDA	AD, MODELO DE LAS 5S	. 94
	3.5.1.	SEIRI (clasificar o seleccionar)	. 96
	3.5.2.	SEITON (ordenar)	. 97
	3.5.3.	SEISON (limpiar)	. 99
	3.5.4.	SEIKETSU (estandarizar)	101
	3.5.5.	SHITSUKE (disciplina)	102

CAPÍTULO IV: ACTIVIDADES DE EXPERIENCIA	<b>PROFESIONAL</b>
ASIGNADAS POR EL JEFE DE MARKETING	
4. INTRODUCCIÓN	104
4.1. Dirección de Posgrado (departamento de marketing)	104
CAPÍTULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACONES	
5. CONCLUSIONES DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL DE LA	A DIRECCIÓN DE
POSGRADO	110
6. RECOMENDACIONES	112

#### ÍNDICE DE TABLAS

Tabla Nº 1 Maestrías en programas de salud	4
Tabla Nº 2 Maestrías y especialidad en programa de odontología	5
Tabla Nº 3 Modelos de investigaciónón de mercados según autores	29
Tabla N° 4 Estimación de la población	36
Tabla N° 5 Tabulación de la encuesta piloto	37
Tabla N° 6 Género	40
Tabla Nº 8 Formación académica	41
Tabla N° 7 Edad	42
Tabla Nº 9 Motivación en optar programas que oferta la irección de posgrado	43
Tabla N° 10 Lugar de trabajo	44
Tabla N° 11 Grados	45
Tabla Nº 12 Información a través de redes sociales	47
Tabal N° 13 Factores presentes al optar por un programa posgradual	49
Tabla N° 14 Barreras presentes al optar un programa	50
Tabla Nº 15 Elección de universidad por preferencia	51
Tabla Nº 16 Aspectos tomados en cuenta al momento de elegir la U.A.J.M.S	53
Tabla N° 17 Expectativas	57
Tabla N° 18 Son adecuados los requisitos	58
Tabla N° 19 Frecuencia de recomendaciones	59
Tabla Nº 20 Descripción de access para la creación de base de datos	75
Tabla N° 21 Ficha de admisión	

INDICE DE GRAFICOS
GRAFICO Nº 1 RANGO DE PROBABILIDAD DE ÉXITO Y FRACASO PARA EL
CÁLCULO DE P Y Q
GRAFICA N° 2 GÉNERO40
GRAFICA N°3 RANGO DE EDADES41
GRAFICO N°4 AREA DE FORMACION42
GRAFICO N°5 MOTIVACION POR OPTAR PROGRAMAS POSGRADUALES43
GRAFICO Nº6 LUGAR DE TRABAJO44
GRAFICO N°7 GRADOS45
GRAFICO N°8 INFORMACION ATRAVEZ DE REDES SOCIALES47
GRAFICO N°9 FACTORES PRESENTES AL OPTAR POR UN PROGRAMA
POSGRADUAL49
GRAFICO N°10 BARRERAS PRESENTES AL OPTAR UN PROGRAMA50
GRAFICO Nº11 ELECCION DE UNIVERSIDAD POR PREFERENCIA51
GRAFICA N°12 ASPECTOS TOMADOS EN CUENTA AL MOMENTO DE ELEGIR
LA U.A.J.M.S.
GRAFICO N° 13 POSGRADOS DE MAYOR INTERES55
GRAFICO Nº14 EXPECTATIVA DE LOS BENEFICIOS QUE SE ESPERA DE UNA
POSGRADO
GRAFICO N°15 SON ADECUADOS LOS REQUISITOS DEL OSGRADO DE LA
U.A.J.M.S
GRAFICO Nº16 FRECUENCIA DE RECOMENDACIONES DE LA DIRECCION DE
POSGRADO POR PARTE DEL POSTULANTE59
GRAFICA N°17: HORARIOS DETECTADOS DE TRÁFICO EN FACEBOOK86
GRAFICO Nº 18 METODOLOGIA 5S94
GRAFICO Nº 19 DIAGRAMA DE FLUJO PARA LA CLASIFICACION96
GRAFICO Nº 20 OBJETOS NECESARIOS UBICADOS POR FRECUENCIA DE USO98
GRAFICO Nº21 BASE DE DATOS PARA CONTROL Y MANEJO DE ARCHIVOS EN
ACCESS