

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
MATERIA: TRABAJO DE PROFESIONALIZACIÓN

Grupo - 4



MODALIDAD: MEMORIA DE EXPERIENCIA LABORAL

GOBIERNO AUTÓNOMO REGIONAL DEL GRAN CHACO – VILLAMONTES

Por:

COPA ARAUS FRANS CARLOS

DOCENTE: LIC. PILAR BALDIVIEZO MOGRO

FECHA: Agosto 2019

V°B°

.....
M.Sc. Lic. Roxana Pilar Baldiviezo Mogro
DOCENTE GUÍA

.....
M.Sc. Lic. Anselmo Rodríguez O.
DECANO
F.C.E. y F.

.....
M.Sc. Lic. Víctor José Vargas R.
VICEDECANO
F.C.E. y F.

Aprobado por:

El Tribunal:

.....
M.Sc. Lic. Víctor Jhon Vaca Jerez

.....
M.Sc. Lic. Jhony Remonth Iñiguez

DEDICATORIA:

A mi Familia, por haberme brindado todo su apoyo incondicional y haber compartido conmigo todos los buenos y malos momentos.

AGRADECIMIENTOS:

A mis Padres, docentes, colegas de trabajo, por apoyarme en todo momento, por los valores inculcados y por haberme dado la oportunidad de formarme y tener una educación excelente tanto en el ámbito académico como en el laboral, en todos estos meses de gran experiencia.

PENSAMIENTO:

“Estoy convencido que la mitad de lo que separa a los emprendedores exitosos de los que han fracasado es la perseverancia”.

Steve Jobs

ÍNDICE

I. PERFIL DEL PROYECTO	2
1.1. Antecedentes.....	2
1.2. Justificación.....	3
1.3. Planteamiento del Problema.....	3
1.4. Objetivos	4
1.4.1. Objetivo general	4
1.4.2. Objetivos Específicos.....	4
1.5. Técnicas de Recolección de Datos y Tipos de Fuentes de Información.....	4
1.6. Alcance.....	5
1.6.1. Alcance Temporal.....	5
1.6.2. Alcance Espacial.....	5
II. DIAGNÓSTICO DE LA INSTITUCIÓN	7
2.1. Marco Legal	7
2.2. Diagnóstico de la Organización.....	15
2.2.1. Gobernación Autónoma Regional del Gran Chaco – Villamontes.....	15
2.2.1.1. Misión.....	15
2.2.1.2. Visión	15
2.2.1.3. Organigrama	15
2.2.2. Secretaría de Desarrollo Económico Productivo y Medio Ambiente... ..	18
2.2.2.1. Objetivos Estratégicos.....	18
2.2.2.2. Políticas de Promoción y Desarrollo Económico Productivo.....	18
2.2.2.3. Sectores involucrados.....	19
2.2.2.4. Criterios, Líneas de Acción y Servicios de atención a Mypes.....	19
2.2.2.5. Categorización de las Mypes	21
2.2.2.6. Estado Situacional de los Emprendimientos según Etapa de Desarrollo.....	22
2.3. Entrevistas a Funcionarios	24
2.4. Procesamiento de la Información	24
2.5. Interpretación de los Datos.....	28
2.6. Análisis FODA	30

III. PROPUESTA	35
3.1. Propuesta.....	35
3.2. Plan propuesto	38
3.3. Herramientas Organizacionales de carácter Administrativo para una Micro Empresa	40
3.3.1. Reglamento Interno.....	40
3.3.2. Reglamento de Uso, Manejo y Administración del Centro.....	44
3.3.3. Distribución de Trabajo	48
3.3.4. Representación Gráfica de la Estructura Organizacional (Organigrama).....	51
3.3.5. Control de Asistencia.....	54
3.3.6. Control de Producción por Día y de Recepción de Materias Primas.....	55
3.4. Herramientas Organizacionales de carácter Administrativo para una Pequeña Empresa	57
3.4.1. Reorganización de la División de Trabajo	57
3.4.2. Manual de Organización y Funciones (M.O.F.).....	57
3.4.3. Reglamento de Uso, Manejo, Administración de Maquinaria y Equipos	60
3.4.4. Manual de Políticas.....	64
3.4.5. Registro de Existencias de Mercancías en Almacén (Kardex).....	77
3.5. Habilidades Desarrolladas en la Práctica Laboral	80
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	83
4.1. Conclusiones.....	84
4.2. Recomendaciones	85
BIBLIOGRAFÍA	87
ANEXOS	88