

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISAEI SARACHO”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**

**CARRERA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**MODALIDAD: PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**



**ESTRATEGIAS DE MARKETING PARA LA MICROEMPRESA LA  
PAÑALERA "LA CIGÜEÑA" EN LA CIUDAD DE TARIJA**

Realizado Por:

**GUZMÁN VILLA YONY MAEL**

**PALACIOS ARAOZ FABRICIO BERNARDO**

Docente guía: M.S.c Lic. Luz Daniela Ríos Molina

**Diciembre 2019**

**TARIJA – BOLIVIA**

***DEDICATORIA:***

A nuestros padres, gracias a ellos hemos logrado concluir con la meta de realizar nuestro trabajo de profesionalización, apoyándonos en todo momento, dándonos fuerzas para seguir adelante ante cualquier adversidad.

### ***AGRADECIMIENTOS:***

A nuestros padres, hermanos, amigos que siempre estuvieron apoyando, dándonos de su comprensión, consejos para seguir adelante y para ser mejores personas.

A todos nuestros docentes por todos los conocimientos compartidos y el apoyo durante el transcurso de los años de estudio.

## ÍNDICE

<b>CAPÍTULO I .....</b>	<b>1</b>
<b>PLAN DE INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>    1.1. Antecedentes .....</b>	<b>1</b>
<b>    1.2. Fundamentación del problema.....</b>	<b>2</b>
<b>        1.3. Planteamiento del problema .....</b>	<b>5</b>
<b>            1.3.1. Identificación del Problema .....</b>	<b>5</b>
<b>            1.3.2. Definición del problema .....</b>	<b>6</b>
<b>            1.3.3. Formulación del Problema.....</b>	<b>6</b>
<b>            1.3.4. Hipótesis .....</b>	<b>7</b>
<b>    1.4. Objetivos .....</b>	<b>9</b>
<b>        1.4.1 Objetivo General .....</b>	<b>9</b>
<b>        1.4.2. Objetivos Específicos .....</b>	<b>9</b>
<b>    1.5. Justificación .....</b>	<b>10</b>
<b>        1.5.1. Justificación Teórica .....</b>	<b>10</b>
<b>        1.5.2. Justificación Práctica .....</b>	<b>10</b>
<b>        1.5.3. Justificación Social .....</b>	<b>10</b>

<b>1.6. Diseño Metodológico .....</b>	<b>11</b>
<b>1.6.1. Tipo de Investigación .....</b>	<b>11</b>
<b>1.6.2. Metodología .....</b>	<b>11</b>
<b>1.6.2.1. Investigación Exploratoria .....</b>	<b>11</b>
<b>1.6.2.2. Método Analítico .....</b>	<b>11</b>
<b>Investigación descriptiva o concluyente .....</b>	<b>11</b>
<b>1.6.2.3. Fuentes Primarias .....</b>	<b>12</b>
<b>1.6.2.4. Población .....</b>	<b>12</b>
<b>1.6.2.5. Muestreo.....</b>	<b>12</b>
<b>1.7. Objeto de Estudio .....</b>	<b>12</b>
<b>1.8. Campo de Acción .....</b>	<b>13</b>
<b>1.9. Escalas .....</b>	<b>13</b>

<b>CAPÍTULO II .....</b>	<b>14</b>
<b>MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL .....</b>	<b>14</b>
<b>2.1. Definición de marketing .....</b>	<b>14</b>
<b>2.1.1. Importancia del marketing.....</b>	<b>15</b>
<b>2.1.2. Proceso de marketing .....</b>	<b>16</b>
<b>2.2. Funciones del marketing en la empresa .....</b>	<b>18</b>
<b>2.2.1. Marketing operativo .....</b>	<b>18</b>
<b>2.2.2. Marketing estratégico .....</b>	<b>19</b>
<b>2.3. Marketing Mix .....</b>	<b>21</b>
<b>2.3.1. Producto .....</b>	<b>21</b>
<b>2.3.2. Precio.....</b>	<b>22</b>
<b>2.3.3. Plaza .....</b>	<b>23</b>
<b>2.3.4. Promoción .....</b>	<b>23</b>
<b>2.4. Promoción o comunicación .....</b>	<b>24</b>
<b>2.4.1. Concepto de Promoción o Comunicación .....</b>	<b>24</b>
<b>2.4.2. Tipología de la comunicación .....</b>	<b>25</b>
<b>2.4.3. Instrumentos de la comunicación .....</b>	<b>26</b>
<b>2.5. Segmentación de Mercado .....</b>	<b>28</b>
<b>2.1.6. Clasificación de Segmentación de Mercado .....</b>	<b>28</b>

<b>2.7. Investigación de Mercado .....</b>	<b>30</b>
<b>2.7.1. Usos de la investigación de mercados .....</b>	<b>31</b>
<b>2.7.2. Fuentes de Datos .....</b>	<b>32</b>
<b>2.7.3. Diseño de la Muestra .....</b>	<b>32</b>
<b>2.7.4. Tamaño de la Muestra .....</b>	<b>33</b>
<b>2.7.5. Ejecución de la Investigación .....</b>	<b>33</b>
<b>2.7.6. Importancia de la definición del problema .....</b>	<b>33</b>
<b>2.7.6. Investigación Cualitativa .....</b>	<b>34</b>
<b>2.8. Análisis del entorno del mercado .....</b>	<b>34</b>
<b>2.8.1. Mercado .....</b>	<b>34</b>
<b>2.8.2. Macro Entorno .....</b>	<b>35</b>
<b>2.8.3. Entorno Económico/Demográfico .....</b>	<b>35</b>
<b>2.8.4. Entorno Político/Legal .....</b>	<b>36</b>
<b>2.8.5. Entorno Sociocultural.....</b>	<b>36</b>
<b>2.9. Micro entorno .....</b>	<b>36</b>
<b>2.9.1. Nuevos Competidores .....</b>	<b>36</b>
<b>2.9.2. Productos Sustitutos .....</b>	<b>37</b>
<b>2.9.3. El poder negociador de los compradores .....</b>	<b>37</b>
<b>2.9.4. El poder negociador con los proveedores .....</b>	<b>38</b>
<b>2.9.5. La rivalidad entre los competidores existentes .....</b>	<b>38</b>
<b>2.10. Análisis FODA .....</b>	<b>39</b>

<b>PARTE II .....</b>	
<b>MARCO PRÁCTICO DIAGNÓSTICO.....</b>	
<b>CAPÍTULO III .....</b>	<b>41</b>
<b>MARCO PRÁCTICO DIAGNÓSTICO.....</b>	<b>41</b>
<b>3.1. Introducción .....</b>	<b>41</b>
<b>3.2. Análisis del macro ambiente (análisis PESTA) .....</b>	<b>41</b>
<b>3.2.1. Entorno político .....</b>	<b>41</b>
<b>3.2.2. Entorno legal.....</b>	<b>46</b>
<b>3.2.3. Entorno económico .....</b>	<b>47</b>
<b>3.2.4. Entorno social .....</b>	<b>53</b>
<b>3.2.4. Entorno tecnológico .....</b>	<b>55</b>
<b>3.2.5. Entorno ambiental .....</b>	<b>56</b>
<b>3.2.6. TABLA DE SÍNTESIS DE LA EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LAS VARIABLES DEL MACRO ENTORNO .....</b>	<b>58</b>
<b>3.3. Análisis del micro entorno (las cinco fuerzas de PORTER) .....</b>	<b>60</b>
<b>3.3.1. Amenaza de nuevos competidores.....</b>	<b>60</b>
<b>3.3.2. Rivalidad entre competidores.....</b>	<b>61</b>
<b>3.3.3. Poder de negociación de los proveedores .....</b>	<b>62</b>
<b>3.3.4. El poder de negociación de los clientes .....</b>	<b>64</b>
<b>3.3.5. Amenaza de ingreso de productos sustitutos .....</b>	<b>65</b>
<b>3.2.6. EVALUACIÓN DE IMPACTO DE LAS VARIABLES DEL MICRO ENTORNO .....</b>	<b>65</b>

<b>3.3. Análisis interno de la empresa .....</b>	<b>67</b>
<b>    3.3.1. Descripción Interna .....</b>	<b>67</b>
<b>    3.3.2. Cadena de valor .....</b>	<b>68</b>
<b>    3.3.3. Análisis FODA .....</b>	<b>78</b>
<b>    3.3.4. Conclusiones del análisis FODA.....</b>	<b>79</b>

<b>CAPÍTULO IV .....</b>	<b>81</b>
<b>INVESTIGACIÓN DE MERCADOS .....</b>	<b>81</b>
<b>4.1. Plan de investigación de mercados .....</b>	<b>81</b>
<b>4.1.1. Definición .....</b>	<b>81</b>
<b>4.1.2. Formulación .....</b>	<b>81</b>
<b>4.1.3. Problema gerencial .....</b>	<b>82</b>
<b>4.1.4. Problema de investigación de mercados .....</b>	<b>82</b>
<b>4.2. Objetivos de la investigación de mercados .....</b>	<b>82</b>
<b>4.2.1. Objetivo general.....</b>	<b>82</b>
<b>4.2.2. Objetivos específicos .....</b>	<b>82</b>
<b>4.2.3. Preguntas de investigación .....</b>	<b>82</b>
<b>4.3. Hipótesis .....</b>	<b>83</b>
<b>4.4. Diseño .....</b>	<b>83</b>
<b>4.5. Población .....</b>	<b>84</b>
<b>4.5.1. Definición de la población meta .....</b>	<b>84</b>
<b>4.5.2. Determinación de la muestra .....</b>	<b>84</b>
<b>4.5.3. Tipo de Muestreo .....</b>	<b>84</b>
<b>4.5.4. Tamaño de la muestra .....</b>	<b>85</b>
<b>4.6. Análisis e Interpretación de los resultados .....</b>	<b>88</b>
<b>4.7. Conclusiones .....</b>	<b>112</b>

<b>PARTE III .....</b>	
<b>PROPUESTA SOLUCIÓN .....</b>	
<b>CAPÍTULO V .....</b>	<b>114</b>
<b>PROPUESTA SOLUCIÓN .....</b>	<b>114</b>
<b>ESTRATEGIAS DE MARKETING PARA LA MICROEMPRESA LA PAÑALERA</b>	
<b>“LA CIGÜEÑA” EN LA CIUDAD DE TARIJA .....</b>	<b>114</b>
<b>    5.1. Descripción de la empresa .....</b>	<b>114</b>
<b>        5.1.1. Estrategia corporativa .....</b>	<b>115</b>
<b>        5.1.2. Misión .....</b>	<b>117</b>
<b>        5.1.3. Visión.....</b>	<b>117</b>
<b>        5.1.4. Valores .....</b>	<b>117</b>
<b>    5.2. Objetivos .....</b>	<b>118</b>
<b>        5.2.1. Objetivo general.....</b>	<b>118</b>
<b>        5.2.2. Objetivos específicos .....</b>	<b>118</b>
<b>    5.3. Marketing MIX 4Ps .....</b>	<b>119</b>
<b>    6. Conclusiones .....</b>	<b>126</b>
<b>    7. Recomendaciones .....</b>	<b>127</b>
<b>BIBLIOGRAFIA .....</b>	<b>128</b>
<b>WEBLOGRAFIA .....</b>	<b>129</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>126</b>

## ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1: Operacionalización de las Variables .....	7
Cuadro N° 2: Evaluación del impacto de las variables del macro entorno .....	56
Cuadro N° 3: Identificación de competidores.....	60
Cuadro N° 4: Lista de proveedores de la microempresa .....	61
Cuadro N° 5: Evaluación de impacto de las variables del micro entorno .....	63
Cuadro N° 6: Tabla de precios de los productos de La Pañalera “La Cigüeña” .....	68
Cuadro N° 7: Diferencia de precios con el principal competidor .....	71
Cuadro N° 8: Análisis estratégico – Matriz FODA .....	74
Cuadro N° 9: Rango de dad .....	83
Cuadro N° 10: Estado Civil .....	84
Cuadro N° 11: Ocupación actual .....	85
Cuadro N° 12: Ingreso Salarial .....	86
Cuadro N° 13: Compra de pañales desechables .....	87
Cuadro N° 14: Factores que influyen en la compra .....	87
Cuadro N° 15: Frecuencia de compra .....	88
Cuadro N° 16: Marca de pañales que conoce y compra .....	89
Cuadro N° 17: La pañalera la cigüeña.....	90
Cuadro N° 18: Lugar de compra .....	91
Cuadro N° 19: Nivel de importancia en cuanto a precios de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	92
Cuadro N° 20: Información acerca de los productos de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	93

Cuadro N° 21: ¿Usted alguna vez aprecio que La Pañalera “La Cigüeña” realizo promociones de venta? .....	94
Cuadro N° 22: Características al momento de comprar en la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	95
Cuadro N° 23: Diversas opiniones acerca de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña”.97	
Cuadro N° 24: Análisis de calificación total Likert .....	98
Cuadro N° 25: ¿Por qué razón no conoce los productos de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	100
Cuadro N° 26: Medio de comunicación de mayor preferencia para una publicidad .....	101
Cuadro N° 27: Formas de publicidad .....	103
Cuadro N° 28: ¿Cuál de este tipo de tipo de promoción le llama más la atención? .....	104
Cuadro N° 29: Distritos de la Ciudad de Tarija provincia Cercado .....	105
Cuadro N° 30: Línea de productos y necesidades a satisfacer .....	109
Cuadro N° 31: Costo de la publicidad en medio televisivo .....	118
Cuadro N° 32: Detalle de los descuentos de productos de la microempresa.....	124
Cuadro N° 33: Regalos por compra de productos.....	124

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1: Producto Interno Bruto Anual .....	48
Gráfico N° 2: Evolución del PIB per cápita en Bolivia .....	49
Gráfico N° 3: Número de habitantes de la ciudad de Tarija .....	52
Gráfico N° 4: Rango de edad .....	83
Gráfico N° 5: Estado civil .....	84
Gráfico N° 6: Ocupación actual .....	85
Gráfico N° 7: Entre que rangos se encuentra su ingreso salarial? .....	86
Gráfico N° 8: ¿Usted compra pañales desechables? .....	87
Gráfico N° 9: ¿Qué factores influyen en decisión de compra?.....	88
Gráfico N° 10: ¿Con qué frecuencia compra productos para su bebe? .....	89
Gráfico N° 11: ¿Cuál es la marca de pañales que más conoce y compra? .....	90
Gráfico N° 12: ¿Conoce la microempresa La Pañalera "La Cigüeña" .....	91
Gráfico N° 13: ¿Dónde compra usted los pañales desechables y otros productos de su bebé? .....	92
Gráfico N° 14: Valor de las características.....	93
Gráfico N° 15: ¿Cómo se informó usted acerca de los productos que ofrece la microempresa? .....	94
Gráfico N° 16: ¿Usted alguna vez aprecio que La Pañalera "La Cigüeña" realizo promociones de venta?.....	95
Gráfico N° 17: Características al momento de comprar en la microempresa "La Pañalera La Cigüeña" .....	96
Gráfico N° 18: Diversas opiniones acerca de la microempresa La Pañalera "La Cigüeña" .....	99

Gráfico N° 19: ¿Por qué razón no conoce los productos de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	101
Gráfico N° 20: ¿Por qué medio de comunicación les gustaría a usted conocer las diferentes promociones que realiza la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	102
Gráfico N° 21: ¿Cuál de las siguientes formas de publicidad prefiere más?.....	103
Gráfico N° 22: ¿Cuál de este tipo de tipo de promoción le llama más la atención? .....	104
Gráfico N° 23: ¿A qué distrito pertenece usted?.....	106

## **ÍNDICE DE IMÁGENES**

Imagen N° 1: Proceso de marketing .....	17
Imagen N° 2: Pasos para crear una empresa en Bolivia .....	47
Imagen N° 3: Evolución del PIB per cápita Tarija .....	49
Imagen N° 4: Cadena de valor de Porter .....	66
Imagen N° 5: Organigrama de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	74
Imagen N° 6: Análisis interno de la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” mediante la herramienta Cadena de Valor de Porter .....	76
Imagen N° 7: Propuesta de logo para la microempresa La Pañalera “La Cigüeña” .....	113
Imagen N° 8: WhatsApp Business para la microempresa .....	122