

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISAEL SARACHO”
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
TRABAJO DE PROFESIONALIZACIÓN
MODALIDAD:
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN



**DISEÑO DE UN PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PARA EL
INSTITUTO TECNOLÓGICO URIONDO**

POR:

ROMERO ALARCON EVELYN MARCELA

DOCENTE GUIA: LIC. LUZ DANIELA RÍOS MOLINA

Proyecto de grado presentado a consideración de la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO, como requerimiento para optar el grado académico de Licenciatura en administración de empresas

TARIJA –BOLIVIA

MAYO 2022

DEDICATORIA

El presente proyecto de grado le dedico con todo mi amor y cariño :

A Dios , por haberme dado la vida y permitirme culminar esta etapa tan importante en mi formación profesional .

A mis queridos padres Osman Romero y Nilsa Alarcon , por ser mi mas grande apoyo .

A mi hija Emily Valentina , que es el motor que impulsa mi vida para seguir siempre adelante y luchar contra toda adversidad que se me presente en la vida.

A mi compañero de vida Erick Rojas , por llenar mi vida de amor y felicidad .

ÍNDICE

CAPÍTULO I MARCO METODOLÓGICO Y DE PROCEDIMIENTO	1
1.1 Introducción	2
1.2 Antecedentes	3
1.3 Planteamiento del problema	4
1.4 Formulación del problema	5
1.5 Hipótesis General	5
1.6 Variables de estudio	5
1.7 Objetivos	7
1.7.1 Objetivo General	7
1.7.2 Objetivo Específico	7
1.8 Delimitaciones de la investigación.....	8
1.8.1 Alcance temporal	8
1.8.2 Alcance espacial.....	8
1.9 Justificación.....	8
1.9.1 Justificación Teórica	8
1.9.2 Justificación Práctica.....	9
1.9.3 Justificación social	9
1.10 Marco metodológico	9

1.10.1 Enfoque de la investigación	9
1.10.2 Diseño de la investigación	10
1.10.3 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	10
1.10.4 Fuentes de Información.....	11
1.10.4.1 Fuentes primarias	11
1.10.4.2 Fuentes secundarias.....	11
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	12
2.1 Marco Conceptual	13
2.2 Administración.....	13
2.2.1 Administración Pública.....	14
2.3 Administración educativa.....	15
2.3.1 El objeto de estudio de la Administración Educativa	16
2.3.2 La Administración Educativa como disciplina científica	17
2.4 Proceso administrativo	22
2.5 Planificación Estratégica	24
2.6 Planificación Estratégica Institucional	24
2.6.1 Dimensiones de un proceso de planificación Institucional	26
2.6.2 Características de un proceso de Planeación Institucional.....	26
2.7 Plan Estratégico Institucional.....	27
2.8 Misión	27

2.9 Visión	28
2.10 Valores	28
2.11 Objetivos Estratégicos.....	29
2.12 Marco normativo Legal.....	31
2.12.1 Constitución Política del Estado.	31
2.12.2 Estatuto Autonómico de Tarija	33
2.12.3 Ley Marco de Autonomías y Descentralización	34
2.12.4 Ley N° 070 Avelino Siñani – Elizardo Pérez.....	35
2.12.5 Ley de Administración y Control Gubernamentales (Safco)	36
CAPÍTULO III DIAGNÓSTICO	37
3.1 Análisis interno	38
3.1.1 Contexto histórico institucional	38
3.1.2 Formación profesional	40
3.1.3 Población estudiantil	44
3.1.4 Modalidad de graduación	45
3.1.5 Situación de la docencia en el Instituto Tecnológico Uriondo	45
3.1.6 Análisis de indicadores de eficiencia y eficacia.....	46
3.2 Análisis externo.....	48
3.2.1 Análisis P.E.S.T.	48
3.1.2 Análisis FODA.....	52

3.1.3 Análisis de actores.....	53
CAPÍTULO IV PROPUESTA.....	61
4.1 Objetivo de la propuesta.....	62
4.2 Justificación de la propuesta	62
4.3 Desarrollo de la propuesta.....	63
4.3.1 Mision, visión.....	63
4.3.2 Principios y Valores	66
4.3.3 Políticas institucionales matriz CAME	67
4.3.4 Política y Líneas Estratégicas.....	68
4.4 Marco lógico y de cumplimiento	69
4.5 Presupuesto	75
4.6 Conclusiones y recomendaciones	70
4.6.1 Conclusiones	70
4.6.2 Recomendaciones.....	71
BIBLIOGRAFÍA	72
ANEXOS.....	78

Lista de tablas

Tabla N° 1.	Operacionalización de variables	6
Tabla N° 2.	Ejecución presupuestaria gestiones 2015-2021 en Bs	46
Tabla N° 3.	Alumnos inscritos Instituto Técnico de Uriondo gestiones 2015-2021	47
Tabla N° 4.	Análisis P.E.S.T Instituto Técnico Uriondo aspecto político	48
Tabla N° 5.	Análisis P.E.S.T Instituto Técnico Uriondo aspecto económico.....	49
Tabla N° 6.	Análisis P.E.S.T InstitutoTécnico Uriondo aspecto social	50
Tabla N° 7.	Análisis P.E.S.T Instituto Técnico Uriondo aspecto Tecnológico	51
Tabla N° 8.	Análisis FODA	52
Tabla N° 9.	Análisis de actores internos	53
Tabla N° 10.	Análisis de actores externos públicos	53
Tabla N° 11.	Análisis de actores externos privados.....	56
Tabla N° 12.	Corregir, Afrontar, Mantener, Explotar.....	58
Tabla N° 13.	Declaraciónde la Misión.....	64
Tabla N° 14.	Declaración de la visión	65
Tabla N° 15.	Principios y Valores.....	66
Tabla N° 16.	Políticas del PEI 2022-2027 del Instituto Tecnológico Uriondo.....	67
Tabla N° 17.	Líneas estratégicas institucionales según la matriz CAME.....	68
Tabla N° 18.	Politica de Modernización	69
Tabla N° 19.	Politica de Modernización presupuesto 2022-2027.....	70

Tabla N° 20. Política de fortalecimiento.....	72
Tabla N° 21. Política de Fortalecimiento.....	73
Tabla N° 22. Política de Modernización presupuesto 2022-2027.....	74
Tabla N° 23. Presupuesto por ítem 2022-2027	75