

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISael SARACHo”**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**

**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ADM 599 TALLER DE PROFESIONALIZACIÓN II**

**BAJO LA MODALIDAD: PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**



**DISEÑO DE UN SISTEMA DE CONTROL DE CALIDAD EN LOS  
PROCESOS DE PRODUCCIÓN DE LA MIEL PARA LA  
ASOCIACIÓN DE APICULTORES DE LA RESERVA DE TARIQUÍA**

**POR:**

**PORTUGAL DANIELA**

**SEGOVIA FLORES SILVIA GABRIELA**

**DOCENTE GUÍA: LIC. SILISQUE MAMANI ADRIAN**

**Taller de profesionalización presentado a consideración de la  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHo, como requisito para  
optar al grado académico de Licenciatura en Administración de Empresas**

**TARIJA - BOLIVIA**

**ABRIL 2022**

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, agradecer a Dios: por permitirnos llegar hasta esta etapa de nuestras vidas, dándonos la fuerza y voluntad de persistir y culminar nuestra carrera universitaria y así cumplir con una meta soñada.

A nuestros padres por apoyarnos y darnos la oportunidad de estudiar, como también a nuestros hermanos que fueron parte de nuestro desarrollo profesional, brindándonos su amor y apoyo incondicional.

A nuestros docentes por enseñarnos y compartirnos sus experiencias y conocimientos, en especial a nuestro docente guía Lic. Adrián Silisque, quien nos orientó y nos brindó su tiempo y paciencia para la culminación de nuestra formación académica.

# ÍNDICE

## PERFIL DE LA INVESTIGACIÓN

1. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN .....	1
1.1. Planteamiento del problema.....	3
1.2. Formulación del problema.....	5
2. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS .....	5
3. DEFINICIÓN OPERACIONAL DE VARIABLES.....	5
3.1. Definición de variables. ....	5
3.2. Operacionalización de variables. ....	6
4. OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN .....	6
4.1. Objetivo General.....	6
4.2. Objetivos Específicos .....	6
5. JUSTIFICACIÓN .....	7
5.1. Justificación práctica.....	7
6. LÍMITES Y ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN .....	7
6.1. Límites .....	7
6.2. Alcance Espacial.....	8
6.2.1. Alcance de Tiempo.....	8
6.2.2. Alcance de la Población .....	8

7. MARCO METODOLÓGICO.....	8
----------------------------	---

7.1. Nivel de investigación .....	8
-----------------------------------	---

7.2. Diseño de investigación.....	9
-----------------------------------	---

## **CAPÍTULO I: MARCO TEÓRICO**

1.1.ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN EL SECTOR DE LA APICULTURA .....	10
---	----

1.2.ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN .....	11
---	----

1.3.OBJETIVOS E IMPORTANCIA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN .....	11
---	----

1.4.FUNCIONES DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN.....	13
--	----

1.4.1. Funciones Estratégicas:.....	13
-------------------------------------	----

1.4.1.1. Diseño del producto.....	13
-----------------------------------	----

1.4.1.2. Diseño del proceso .....	15
-----------------------------------	----

1.4.1.2.1. Decisiones principales sobre los procesos.....	15
---	----

1.4.1.2.2. Análisis de flujos en los procesos.....	19
--	----

1.4.1.3. Capacidad .....	21
--------------------------	----

1.4.1.3.1. Enfoque en la capacidad .....	22
--	----

1.4.1.3.2. Flexibilidad de la capacidad .....	22
---	----

1.4.1.3.3. Colchón de capacidad.....	22
--------------------------------------	----

1.4.1.4. Localización .....	23
-----------------------------	----

1.4.1.4.1. Factores que afectan las decisiones de localización .....	23
1.4.1.4.2. Factores dominantes en la manufactura.....	24
1.4.2. Funciones Operativas.....	25
1.4.2.1. Planificación y programación de la producción .....	25
1.4.2.2. Planificación agregada .....	26
1.4.2.3. Planificación de requerimiento de material.....	27
1.4.2.3.1. Lista de materiales .....	28
1.4.2.3.2. Programa maestro de producción .....	28
1.4.2.3.3. Registro de inventario.....	28
1.4.2.3.4. Tamaño de lote .....	29
1.4.2.4. Reingeniería de procesos.....	29
1.4.2.4.1. Elementos del enfoque general.....	29
1.4.2.5. Control de la calidad en el proceso de producción.....	30
1.4.2.5.1. Importancia del control de calidad .....	33
1.4.2.5.3. Sistema de control de calidad .....	35
1.4.2.5.4. Control estadístico .....	37
1.4.2.5.5. Muestreo .....	37
1.4.2.5.6. Distribuciones de muestreo .....	38
1.4.2.5.7. Métodos de control estadístico .....	39

1.4.2.5.8. Gráficos de control para variables .....	39
---	----

## **CAPÍTULO II: DIAGNÓSTICO**

2.1. ASPECTOS GENERALES DE LA AART.....	41
---	----

2.2.EQUIPOS Y MATERIALES BÁSICOS PARA LA PRODUCCIÓN DE MIEL.....	42
--	----

2.2.1. Equipo de protección. ....	42
-----------------------------------	----

2.2.2. Equipo básico.....	45
---------------------------	----

2.2.3. Herramientas de trabajo .....	49
--------------------------------------	----

2.3.PROCESO DE LA PRODUCCIÓN DE MIEL.....	54
---	----

2.3.1. Parámetros de control de referencia.....	66
---	----

2.3.1.1. Características de la miel.....	66
--	----

2.3.1.2. Composición de la miel .....	68
---------------------------------------	----

2.3.2. Calendario apícola .....	69
---------------------------------	----

2.3.3. Producción de la miel .....	71
------------------------------------	----

2.3.4. Análisis del proceso de producción de la miel .....	73
--	----

<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>76</b>
---------------------------	-----------

## **CAPÍTULO III: PROPUESTA**

3.1.SISTEMA DE CONTROL DE CALIDAD.....	78
--	----

3.1.1. Elementos de entrada. ....	78
-----------------------------------	----

3.1.1.1. Personas involucradas .....	78
--------------------------------------	----

3.1.1.2. Información .....	79
3.1.2. Elementos del proceso .....	79
3.1.2.1. Herramientas de control .....	79
3.1.2.2. Determinación de los parámetros de control de la calidad de la miel ...	80
3.1.2.3. Procedimiento para ejecutar el sistema de control de calidad.....	81
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>97</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>102</b>
<b>WEBGRAFÍA .....</b>	<b>103</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>104</b>

## ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO N° 1. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	6
CUADRO N° 2. RESUMEN DEL CENSO DE PRODUCTORES Y COLMENAS 2020 ...	42
CUADRO N° 3. DIAGRAMA ANALÍTICO DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN DE LA MIEL .....	65
CUADRO N° 4. CARACTERÍSTICAS DE LA MIEL. ....	68
CUADRO N° 5. COMPOSICIÓN DE LA MIEL.....	68
CUADRO N° 6. CALENDARIO APÍCOLA .....	69
CUADRO N° 7. PRODUCCIÓN DE LA MIEL DEL AÑO 2018.....	71
CUADRO N° 8. PRODUCCIÓN DE LA MIEL DEL AÑO 2019.....	72
CUADRO N° 9. PLANILLA DE REGISTRO DE CUADROS OPERCULADOS .....	82
CUADRO N° 10. CLASIFICACIÓN DE LAS IMPUREZAS .....	83
CUADRO N° 11. PLANILLA DE CONTROL DE IMPUREZAS .....	84
CUADRO N° 12. PROGRAMA DE ACOPIO .....	85
CUADRO N° 13. HOJA DE CONTROL DE SÓLIDOS SOLUBLES TOTALES .....	86
CUADRO N° 14. MUESTRAS DE LOS SÓLIDOS SOLUBLES TOTALES .....	88
CUADRO N° 15. HOJA DE CONTROL DE LA HUMEDAD DE LA MIEL .....	90
CUADRO N° 16. MUESTRAS DE LA HUMEDAD DE LA MIEL.....	92
CUADRO N° 17. HOJA DE CONTROL DE LAS IMPUREZAS .....	93

CUADRO N° 18. MUESTRAS DE LAS IMPUREZAS EN LA MIEL .....	95
CUADRO N° 19 PLANILLA DE CONTROL SANITARIO.....	95
CUADRO N° 20 PLANILLA DE CONTROL DE COLMENAS ANUAL.....	96
CUADRO N° 21 PLANILLA DE REGISTRO DE PRODUCCIÓN PARA EL SOCIO PRODUCTOR.....	97

## ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA N° 1. SÍMBOLOS PARA EL DIAGRAMA DE FLUJO .....	20
FIGURA N° 2. EL VELO .....	43
FIGURA N° 3. OVEROL .....	43
FIGURA N° 4. GUANTES.....	44
FIGURA N° 5. BOTAS .....	45
FIGURA N° 6. CAJA O COLMENA .....	45
FIGURA N° 7. BATEA DESOPERCULADORA .....	46
FIGURA N° 8. CENTRÍFUGA .....	47
FIGURA N° 9. CONTENEDOR DE MIEL .....	48
FIGURA N° 10. AHUMADOR.....	50
FIGURA N° 11. CEPILLO DESOPERCULADOR .....	50
FIGURA N° 12. PALANCA .....	51
FIGURA N° 13. PEINE DESOPERCULADOR .....	51

FIGURA N° 14. COLADOR .....	52
FIGURA N° 15. CANASTILLO ATRAPA REINA .....	53
FIGURA N° 16. REFRACTÓMETRO PARA MEDIR LA HUMEDAD DE LA MIEL .....	54
FIGURA N° 17. CAJA NÚCLEO .....	55
FIGURA N° 18. ALIMENTACIÓN DEL NUEVO NÚCLEO .....	56
FIGURA N° 19. CONTROL DE NÚCLEOS .....	57
FIGURA N° 20. COLOCADO DE ALZAS Y REJILLAS .....	58
FIGURA N° 21. COSECHA DE MARCOS .....	60
FIGURA N° 22. DESOPERCULADO DE MARCOS .....	61
FIGURA N° 23. EXTRACCIÓN DE LA MIEL.....	62
FIGURA N° 24. ENVASADO DE LA MIEL .....	63
FIGURA N° 25. ENTREGA DE LA MIEL A LA ASOCIACIÓN.....	64
FIGURA N° 26. TIPOS DE COLOR DE MIEL .....	67
FIGURA N° 27. DISTANCIA DE COLMENAS Y ESTADO DEL APIARIO .....	74
FIGURA N° 28. PASOS PARA MEDIR EL GRADO BRIX Y EL GRADO DE HUMEDAD DE LA MIEL CON EL REFRACTÓMETRO .....	87
FIGURA N° 29. VERIFICACIÓN DE IMPUREZAS .....	94

## **ÍNDICE DE GRÁFICOS**

GRÁFICO N° 1. CONTROL DE LOS SÓLIDOS SOLUBLES TOTALES .....	89
GRÁFICO N° 2. CONTROL DE LA HUMEDAD DE LA MIEL .....	92
GRÁFICO N° 3. CONTROL DE LAS IMPUREZAS EN LA MIEL .....	96