

**“UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael  
SARACHO”**

**FACULTAD DE HUMANIDADES**

**CARRERA DE PSICOLOGÍA**



**“RELACIÓN DE CLIMA ORGANIZACIONAL CON ESTADOS DE  
ANSIEDAD EN TRABAJADORES DE LA ALCALDÍA DE PADCAYA  
PROVINCIA ARCE-TARIJA”**

Por.

**MARIELA SANCHEZ TARIFA**

**Proyecto de investigación sometido a consideración de la**  
**“UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHO”**  
Como requisito para optar el grado de Licenciatura en Psicología

TARIJA-BOLIVIA

2016

## DEDICADO

A la memoria de mi queridísima y siempre recordada hermanita Claribel, que en vida siempre supo ser amor, consuelo y apoyo fundamental para el cumplimiento de mis metas; aun desde el recuerdo eres mi fuente principal de inspiración en la lucha por lograr grandes metas en la vida.

## ÍNDICE

	Pág.
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>I. PLANTEAMIENTO Y JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA .....</b>	<b>3</b>
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	3
1.2 JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA .....	8
<b>CAPÍTULO II</b>	
<b>II. DISEÑO TEÓRICO .....</b>	<b>11</b>
2.1 PROBLEMA CIENTÍFICO .....	11
2.2 OBJETIVO GENERAL .....	11
2.4 HIPÓTESIS .....	11
2.5 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	12
<b>CAPÍTULO III</b>	
<b>III. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>14</b>
3.1 COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL.....	14
3.1.1 Elementos del Comportamiento Organizacional .....	14
3.2 CLIMA ORGANIZACIONAL.....	16
3.2.1 Elementos del Clima Organizacional .....	20
3.2.2 Factores del Clima Organizacional .....	21
3.2.3 Importancia del Clima Organizacional.....	24
3.3 LIDERAZGO .....	25
3.3.1 Importancia del Liderazgo .....	26
3.4 MOTIVACIÓN- RETRIBUCIÓN.....	27
3.5 MODELO IDEAL DEL CLIMA ORGANIZACIONAL .....	28
3.6 SALUD MENTAL.....	30

3.7 ANSIEDAD .....	31
3.7.1 Origen de la Palabra Ansiedad.....	31
3.7.2 ¿Es la Ansiedad un Fenómeno Normal o Patológico? .....	32
3.7.3 Teorías sobre Ansiedad .....	32
3.8 ANSIEDAD EN EL AMBIENTE LABORAL .....	34
3.8.1 Clasificación de los Síntomas de la Ansiedad .....	36
3.9 ÁMBITOS O ESCENARIOS EN DONDE SE PRESENTA LA ANSIEDAD Y, EN ESPECIAL, EL AMBIENTE LABORAL .....	39
3.10 FACTORES PRE DISPONENTES .....	40
3.11 CONSECUENCIAS DE LA ANSIEDAD LABORAL .....	42
3.11.1 Consecuencia en el Ámbito Laboral .....	42
3.11.2 Las Consecuencias de la Ansiedad laboral en el Plano Personal.....	43
3.11.3 Consecuencias de la Ansiedad Laboral en lo Organizacional .....	43
3.11.4 Consecuencia de la Ansiedad Laboral en lo Familiar .....	44
3.12 LA ANSIEDAD COMO FACTOR DETERMINANTE DE LOS ESTADOS EMOCIONALES DE LOS TRABAJADORES .....	44

## **CAPÍTULO IV**

<b>IV. DISEÑO METODOLÓGICO .....</b>	<b>47</b>
4.1 ÁREA DE INVESTIGACIÓN .....	47
4.2 TIPIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	47
4.3 POBLACIÓN Y MUESTRA .....	48
4.3.1 Población .....	48
4.4 MÉTODOS TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA .....	51
4.4.1 Métodos .....	51
4.4.2 Técnicas .....	52
4.4.3 Instrumentos .....	52
4.4.3.1 Escala de clima organizacional (EDCO) .....	52

4.4.3.2 Cuestionario de Ansiedad de Enrique Rojas.....53

4.5 PROCEDIMIENTO O DESARROLLO DE LAS  
DIFERENTES ETAPAS.....53

## CAPÍTULO V

V. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS.....55

## CAPÍTULO VI

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....93

6.1 CONCLUSIONES .....93

6.2 RECOMENDACIONES .....96

## ÍNDICE DE CUADROS

	Pág.
<b>DISEÑO TEÓRICO</b>	
CUADRO N° 1 OPERACIONALIZACIÓN DE CLIMA ORGANIZACIONAL.....	12
CUADRO N°2 OPERALIZACIÓN DE ANSIEDAD .....	13
<b>MARCO TERÓRICO</b>	
CUADRO N° 3 FACTORES DEL CLIMA ORGANIZACIONAL .....	22
CUADRO N° 4 DIFERENCIAS ENTRE UN JEFE Y UN LÍDER .....	26
CUADRO N° 5 FACTORES ESTRESANTES .....	42
<b>DISEÑO METODOLÓGICO</b>	
CUADRO N°6 POBLACIÓN .....	50
<b>ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	
CUADRO N° 7 RELACIONES INTERPERSONALES.....	56
CUADRO N° 8 ESTILO DE DIRECCIÓN .....	58
CUADRO N° 9 DISPONIBILIDAD DE RECURSOS .....	60
CUADRO N° 10 ESTABILIDAD .....	62
CUADRO N° 11 RETRIBUCIÓN .....	64
CUADRO N° 12 CLARIDAD Y COHERENCIA EN LA DIRECCIÓN .....	66
CUADRO N° 13 SENTIDO DE PERTENENCIA.....	68
CUADRO N° 14 VALORES COLECTIVOS.....	70
CUADRO N° 15 SÍNTOMAS FÍSICOS .....	76
CUADRO N° 16 SÍNTOMAS PSÍQUICOS.....	78
CUADRO N° 17 SÍNTOMAS CONDUCTUALES.....	80
CUADRO N° 18 SÍNTOMAS INTELECTUALES .....	82
CUADRO N° 19 SÍNTOMAS ASERTIVOS.....	84
CUADRO N° 20 CLIMA ORGANIZACIONAL Y ANSIEDAD .....	90

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

	Pág.
<b>ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	
GRÁFICO N° 1 RELACIONES INTERPERSONALES .....	56
GRÁFICO N° 2 ESTILO DE DIRECCIÓN .....	58
GRÁFICO N° 3 DISPONIBILIDAD DE RECURSOS .....	60
GRÁFICO N°4 ESTABILIDAD.....	62
GRÁFICO N°5 RETRIBUCIÓN .....	64
GRÁFICO N°6 CLARIDAD Y COHERENCIA EN LA DIRECCIÓN .....	66
GRÁFICO N°7 SENTIDO DE PERTENENCIA .....	68
GRÁFICO N°8 VALORES COLECTIVOS.....	70
GRÁFICO N°9 CLIMA ORGANIZACIONAL .....	72
GRÁFICA N°10 SÍNTOMAS FÍSICOS .....	76
GRÁFICO N°11 SÍNTOMAS PSÍQUICOS.....	78
GRÁFICO N°12 SÍNTOMAS CONDUCTUALES.....	80
GRÁFICO N°13 SÍNTOMAS INTELECTUALES .....	82
GRÁFICO N°14 SÍNTOMAS ASERTIVOS .....	84
GRÁFICO N°15 NIVEL DE ANSIEDAD .....	87

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
<b>MARCO TEÓRICO</b>	
FIGURA N° 1 Elementos del Comportamiento Organizacional .....	15
FIGURA N° 2 Proceso Sistémico del Clima Organizacional .....	18
FIGURA N° 3 Consecuencias de un mal Clima Organizacional .....	19
FIGURA N° 4 Productos de un buen Clima Organizacional.....	20
FIGURA N°5 Modelo Ideal de Clima Organizacional.....	28
FIGURA N° 6 Salud mental.....	30
FIGURA N° 7 Resumen ansiedad laboral.....	46