

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEI SARACHO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA**  
**“ARQUITECTURA Y URBANISMO”**



**“USINA EMPRESARIAL CONNATURAL PARA LA CIUDAD DE TARIJA”**

ELABORADO POR:

**CECILIA SUELY GERÓNIMO OROPEZA**

DOCENTE GUÍA:

**ARQ. TANIA MARÍA DE VASCONCELLOS FONTES**

Proyecto de grado presentado a consideración de la “UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEI SARACHO”, como requisito para optar por el grado Académico de Licenciatura en Arquitectura y Urbanismo.

GESTIÓN 2023

TARIJA - BOLIVIA

**Vº Bº**

M.Sc. Ing. Marcelo Segovia Cortez  
**DECANO**  
Facultad de Ciencias y Tecnología

M.Sc. Lic. Gustavo Succi Aguirre  
**VICEDECANO**  
Facultad de Ciencias y Tecnología

M.Sc. Arq. Mario C. Ventura Flores  
**DIRECTOR**  
Dpto. de Arquitectura y Urbanismo

Arq. Tania María De Vasconcellos Fontes  
**DOCENTE GUÍA**

**APROBADO POR:**

**TRIBUNAL:**

.....  
Arq. Rosa Patricia Miranda Segovia

.....  
Arq. Enrique Villamil Velasco

.....  
Arq. Ciro Eduardo Vargas López

## Advertencia

El tribunal calificador del presente trabajo,  
no se solidariza con la forma, términos,  
modos y expresiones vertidas en el mismo,  
siendo esta responsabilidad de la autora.

## Dedicatoria

A mis queridos padres, Nancy y Raúl,  
quienes han sido mi mayor inspiración  
y apoyo incondicional, su amor,  
paciencia y sacrificios han sido  
fundamentales para mi crecimiento  
personal y éxito académico

Mis adorables hermanos, Sergio y  
Andrea, quienes han sido mis  
compañeros de vida y mis confidentes.

Asimismo, quiero dedicar este  
proyecto a la familia Bellido. Su amor,  
acogida y apoyo me han brindado una  
segunda familia llena de cariño y  
confianza.

### Agradecimiento

A Dios, por brindarme fortaleza, guía  
y protección a lo largo de mi viaje  
académico.

A mis queridos padres, hermanos y  
abuelos, por su apoyo inquebrantable,  
aliento constante y sacrificios  
invaluables que han sido el cimiento  
de mi educación.

A mis amistades por su sincera  
amistad y apoyo moral en momentos  
de alegría y desafío.

A mis docentes, les agradezco su  
compromiso y sabiduría, siendo guías  
excepcionales en mi formación  
académica.

Por último, a mí misma por nunca  
rendirme y tener la determinación de  
perseguir mis sueños.

## Índice

Advertencia.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Resumen Ejecutivo .....	iv
Metodología.....	1
Capítulo 1	
1.    Visión Global de la Situación Actual .....	4
1.1.    Objetivo .....	4
1.2.    Diagnóstico .....	4
1.3.    Prognosis .....	4
1.4.    Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible.....	5
1.5.    Sinergias .....	5
Capítulo 2	
2.    Marco Teórico .....	7
2.1.    Introducción.....	7
2.2.    Delimitación del tema.....	9
2.3.    Planteamiento del problema .....	11
2.4.    Justificación.....	12
2.5.    Objetivos.....	14
2.5.1.    Objetivo General .....	14
2.5.2.    Objetivos Específicos.....	14
2.6.    Hipótesis .....	14
2.7.    Visión del Proyecto .....	15
Capítulo 3	
3.    Marco Conceptual .....	16
3.1.    Usina Empresarial.....	16
3.2.    Connatural .....	16
3.3.    Centro de Innovación Tecnológica.....	17
3.4.    Incubadora de empresas.....	18
3.5.    Ecosistema de emprendimientos .....	19
3.6.    Emprendimientos.....	20

3.7.	Prototipado de Productos.....	21
3.8.	Startups .....	22
3.9.	Coworking .....	23
3.10.	Cultura emprendedora.....	24
<b>Capítulo 4</b>		
<b>4.</b>	<b>Marco Normativo y Legal .....</b>	<b>25</b>
4.1.	Organización, Competencias y Atribuciones del Estado Boliviano en la Constitución Política del Estado .....	25
4.2.	Política de Estrategia de Desarrollo del Sistema Boliviano de Productividad y Competitividad .....	26
4.3.	Ley N° 393 de Servicios Financieros - cap. VII – art. 94.....	26
4.4.	Ley N° 2209 - Ley de Fomento a la Innovación y Tecnología .....	26
4.5.	Decreto departamental N° 017/2016 .....	27
4.6.	Ley departamental N° 352 – Programa de líderes innovadores y especialistas del bicentenario .....	28
4.7.	Ley municipal N° 086 - Promoción Económica y Desarrollo Productivo .....	28
4.8.	Ley municipal N° 106 – Fomento a emprendimientos y desarrollo de empresas productivas.....	28
<b>Capítulo 5</b>		
<b>5.</b>	<b>Marco Histórico.....</b>	<b>30</b>
<b>Capítulo 6</b>		
<b>6.</b>	<b>Marco Real .....</b>	<b>33</b>
6.1.	Análisis Modelos Reales .....	33
6.1.1.	1º Modelo Internacional – Centro de Innovación Una Makers.....	33
6.1.2.	2º Modelo Internacional – Centro de Innovación Vitus Bering.....	38
6.1.3.	3º Modelo Internacional – Centro de Innovación Agrotopia para la Producción Urbana de Alimentos .....	43
6.2.	Programa Arquitectónico Tentativo .....	49
<b>Capítulo 7</b>		
<b>7.</b>	<b>Diagnóstico.....</b>	<b>52</b>
7.1.	Indicadores.....	52
7.2.	Alternativas de Emplazamiento.....	53
7.2.1.	Alternativa A .....	53

7.2.2.	Alternativa B .....	55
7.2.3.	Alternativa C .....	57
7.3.	Análisis de Sitio.....	60
7.3.1.	Delimitación del Área de Estudio .....	61
7.4.	Análisis Físico Urbano .....	61
7.4.1.	Comprendión de la Trama Urbana .....	61
7.4.2.	Relación con su Contexto Urbano Inmediato .....	62
7.4.3.	Topografía .....	62
7.4.4.	Infraestructura Urbana.....	63
7.4.5.	Uso de Suelo.....	65
7.4.6.	Asoleamiento y Vientos .....	66
7.5.	Premisas de Diseño.....	66
7.5.1.	Premisas Urbanas .....	66
7.5.2.	Premisas Funcionales .....	67
7.5.3.	Premisas Morfológicas.....	67
7.5.4.	Premisas Tecnológicas .....	67
7.5.5.	Premisas Ambientales .....	68
<b>Capítulo 8</b>		
<b>8.</b>	Proceso de Diseño .....	69
8.1.	Usuario Estadísticas / Usuario.....	69
8.2.	Programa Cualitativo.....	70
8.3.	Programa Cuantitativo.....	71
8.4.	Matriz de Relaciones Funcionales .....	74
8.5.	Diagrama de Recorridos .....	75
8.6.	Antropometría y Ergonométrica.....	76
<b>9.</b>	Webgrafía .....	79
<b>10.</b>	Anexos .....	81

## Indice de Ilustraciones

Ilustración I- 1 Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible.....	5
Ilustración I- 2 Sinergias .....	6
Ilustración II- 1 Población Según Condición Laboral.....	10
Ilustración VI- 1 Ubicación de Modelo Real N°1 .....	34
Ilustración VI- 2 Análisis de Vías Modelo Real N°1 .....	34
Ilustración VI- 3 Análisis Funcional (1) Modelo Real N°1.....	35
Ilustración VI- 4 Análisis Funcional (2) Modelo Real N°1.....	35
Ilustración VI- 5 Análisis de Circulación Modelo Real N°1 .....	36
Ilustración VI- 6 Análisis Espacial (1) Modelo Real N°1 .....	36
Ilustración VI- 7 Análisis Espacial (2) Modelo Real N°1 .....	37
Ilustración VI- 8 Análisis Tecnológico Modelo Real N°1 .....	37
Ilustración VI- 9 Ubicación de Modelo Real N°2 .....	38
Ilustración VI- 10 Análisis de Vías Modelo Real N°2 .....	39
Ilustración VI- 11 Análisis Funcional (1) Modelo Real N°2.....	39
Ilustración VI- 12 Análisis Funcional (2) Modelo Real N°2.....	40
Ilustración VI- 13 Análisis de Circulación (1) Modelo Real N°2 .....	40
Ilustración VI- 14 Análisis de Circulación (2) Modelo Real N°2 .....	41
Ilustración VI- 15 Análisis Espacial (1) Modelo Real N°2 .....	41
Ilustración VI- 16 Análisis Espacial (2) Modelo Real N°2 .....	42
Ilustración VI- 17 Análisis Tecnológico Modelo Real N°2 .....	42
Ilustración VI- 18 Ubicación de Modelo Real N°3 .....	43
Ilustración VI- 19 Análisis de Vías Modelo Real N°3 .....	44
Ilustración VI- 20 Análisis Funcional Modelo Real N°3 .....	45
Ilustración VI- 21 Análisis de Circulación (1) Modelo Real N°3.....	45
Ilustración VI- 22 Análisis de Circulación (2) Modelo Real N°3.....	46
Ilustración VI- 23 Análisis Espacial (1) Modelo Real N°3.....	46
Ilustración VI- 24 Análisis Espacial (2) Modelo Real N°3.....	47
Ilustración VI- 25 Análisis Espacial (3) Modelo Real N°3.....	47
Ilustración VI- 26 Análisis Tecnológico Modelo Real N°3 .....	48

Ilustración VI- 27 Análisis Ambiental Modelo Real N°3 .....	48
Ilustración VI- 28 Índice de Emprendimientos de los últimos 4 años .....	69
Ilustración VII- 1 Ubicación y/o Emplazamiento (Alternativa A).....	53
Ilustración VII- 2 Contexto Urbano (Alternativa A).....	53
Ilustración VII- 3 Análisis de Asoleamiento y Áreas Verdes (Alternativa A).....	54
Ilustración VII- 4 Contexto Arquitectónico (Alternativa A).....	54
Ilustración VII- 5 Ubicación y/o Emplazamiento (Alternativa B).....	55
Ilustración VII- 6 Contexto Urbano (Alternativa B).....	56
Ilustración VII- 7 Análisis de Asoleamiento y Áreas Verdes (Alternativa B).....	56
Ilustración VII- 8 Contexto Urbano (Alternativa B).....	57
Ilustración VII- 9 Contexto Urbano (Alternativa C).....	58
Ilustración VII- 10 Ubicación y/o Emplazamiento (Alternativa C).....	58
Ilustración VII- 11 Análisis de Asoleamiento y Áreas Verdes (Alternativa C).....	58
Ilustración VII- 12 Contexto Arquitectónico (Alternativa C).....	59
Ilustración VII- 13 Análisis de Sitio del Terreno Elegido .....	60
Ilustración VII- 14 Delimitación del Área de Estudio .....	61
Ilustración VII- 15 Trama Urbana Área de Estudio .....	61
Ilustración VII- 16 Contexto Urbano Inmediato Área de Estudio .....	62
Ilustración VII- 17 Topografía del Terreno.....	62
Ilustración VII- 18 Sistema de distribución de agua potable .....	63
Ilustración VII- 19 Red de Alcantarillado Sanitario .....	63
Ilustración VII- 20 Red de Gas Domiciliario .....	64
Ilustración VII- 21 Red de Telecomunicaciones .....	64
Ilustración VII- 22 Red de Energía Eléctrica .....	65
Ilustración VII- 23 Uso de Suelo Zona Residencial de Alta Densidad .....	65
Ilustración VII- 24 Análisis de Asoleamiento y Áreas verdes del Área de Estudio .....	66

## Indice de Tablas

Tabla I- 1 Diagnóstico de la Ciudad de Tarija .....	4
Tabla VI- 1 Programa Arquitectónico Tentativo .....	49
Tabla VII- 1 Servicios Básicos (Alternativa A) .....	55
Tabla VII- 2: Servicios Básicos (Alternativa B) .....	57
Tabla VII- 3: Servicios Básicos (Alternativa C) .....	59
Tabla VII- 4: Parámetros de Evaluación de Alternativas.....	60
Tabla VIII- 1.....	70
Tabla VIII- 2.....	70
Tabla VIII- 3.....	71
Tabla VIII- 4.....	71
Tabla VIII- 5.....	71
Tabla VIII- 6.....	72
Tabla VIII- 7.....	73
Tabla VIII- 8.....	73