

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE ECONOMÍA**



**“LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO DE LAS  
COMUNIDADES DE LA CUENCA PEDAGÓGICA CAMPANARIO - RÍO  
GRANDE”**

**Por:**

**MAYERLYN CASTILLO RUIZ**

**Trabajo de grado presentado a consideración de la “UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO”, como requisito para optar el  
Grado académico de Licenciatura en Economía.**

**Gestión 2022**

**TARIJA-BOLIVIA**

### **Dedicatoria**

Con todo mi amor a mis padres Eduardo y Claudia que hicieron todo en esta vida para que yo cumpliera mis sueños, que me enseñaron que la superación personal y profesional se logra con esfuerzo, inteligencia y perseverancia.

# ÍNDICE

## CAPÍTULO I

	<b>Página</b>
<b>1.1 Introducción</b> .....	1
<b>1.2 Planteamiento del Problema</b> .....	2
<b>1.3 Justificación</b> .....	3
<b>1.4 Objetivos</b> .....	4
<b>1.4.1 Objetivo General</b> .....	4
<b>1.4.2 Objetivos Específicos</b> .....	5
<b>1.5 Hipótesis</b> .....	5

## CAPÍTULO II

<b>2.1 Desarrollo</b> .....	6
<b>2.2 Desarrollo económico social</b> .....	7
<b>2.3 Desarrollo humano</b> .....	8
<b>2.4 Desarrollo territorial</b> .....	10
<b>2.5 Desarrollo regional</b> .....	10
<b>2.6 Desarrollo local</b> .....	10
<b>2.7 Desarrollo endógeno</b> .....	11

2.8 Desarrollo descentralizado .....	12
2.9 Desarrollo económico.....	12
2.3 Objetivos de Desarrollo Sustentable (ODS).....	13
2.4 Planificación .....	14
2.4.1 Características de la planificación:.....	14
2.4.2 Tipos de planificación .....	16
2.4.2.1 Planificación normativa.....	16
2.4.2.2 Planificación situacional.....	16
2.4.2.3 Planificación estratégica .....	18
2.4.3 Herramientas metodológicas para la elaboración de un plan estratégico .....	19
2.4.3.1 Definición de estrategias.....	20
2.4.4 Lineamientos.....	21
2.4.5 Tipos de planes territoriales de desarrollo integral .....	22
2.5 Relación y jerarquía de planes.....	24
2.5.1 Planificación de largo plazo.....	24
2.5.2 Planificación de mediano plazo.....	25
2.6 Plan de desarrollo municipal .....	26

<b>2.7 Lineamientos metodológicos para la formulación de planes sectoriales de desarrollo integral (PSDI)</b> .....	27
<b>2.8 Propósitos de la planificación participativa municipal</b> .....	27
<b>2.9 Objetivos de plan de desarrollo integral</b> .....	27
<b>2.9.1 Fundamentos de la planificación territorial de desarrollo integral</b> .....	28
<b>2.10 Diagnóstico</b> .....	29
<b>2.11 Análisis FODA</b> .....	29
<b>2.12 Proceso cíclico de planificación</b> .....	31
<b>2.13 Nivel de vida</b> .....	32
<b>2.13.1 Indicadores que miden el nivel de vida</b> .....	33
<b>2.13.1.1 Ingreso</b> .....	33
<b>2.13.1.2 Precio</b> .....	34
<b>2.13.1.3 Comercialización</b> .....	34
<b>2.14 Estudio socioeconómico cultural y ambiental</b> .....	34
<b>2.14.1 Cómo se realiza un estudio socioeconómico</b> .....	35
<b>2.15 Población económicamente activa (PEA)</b> .....	36
<b>2.16 Población económicamente inactiva</b> .....	37
<b>2.17 Producción</b> .....	38

2.17.1 Sistema de producción agrícola .....	38
2.17.2 Importancia de la Producción Agrícola .....	42
2.18 Demografía.....	43
2.18.1 Tipos de demografía.....	43
2.18.1.1 Demografía estática.....	43
2.18.1.2 Demografía dinámica.....	44
2.18.2 Fenómenos Demográficos .....	44
2.18.2.1 Tasa de natalidad .....	44
2.18.2.2 Mortalidad .....	44
2.18.2.3 Fecundidad .....	45
2.18.2.4 Migraciones.....	45
2.19 Que se entiende por cuenca pedagógica .....	46
2.19.1 Objetivos de una cuenca pedagógica .....	47
2.19.3 Que se entiende por comunidad.....	48
2.19.4 Que se entiende por desarrollo de una comunidad.....	49
2.19.5 Estrategias de desarrollo comunitario .....	49
2.20 POA .....	52
2.20.1 Características de un Plan Operativo Anual.....	55

<b>2.21 Los recursos naturales .....</b>	<b>56</b>
<b>2.22 Importancia del Agua para Plantas y Cultivos .....</b>	<b>58</b>

### **CAPÍTULO III**

<b>3.1 Tipo de investigación y métodos .....</b>	<b>58</b>
<b>3.2 Población y muestra .....</b>	<b>59</b>
<b>3.2.1 Población .....</b>	<b>59</b>
<b>3.2.2 Muestra .....</b>	<b>59</b>
<b>3.3 Métodos y técnicas de recolección de datos .....</b>	<b>60</b>
<b>3.3.1 Datos obtenidos de fuentes primarias .....</b>	<b>60</b>
<b>3.3.2 Datos obtenidos de fuentes secundarias .....</b>	<b>61</b>
<b>3.3.3 Descripción del levantamiento de datos .....</b>	<b>61</b>
<b>3.4 Tabulación y Procesamiento de datos .....</b>	<b>62</b>
<b>3.5 Metodología para la formulación de los Lineamientos Estratégicos de Desarrollo.....</b>	<b>62</b>

### **CAPÍTULO IV**

<b>4.1 Antecedentes generales del proyecto Cuenca Pedagógica Campanario – Rio Grande.....</b>	<b>63</b>
<b>4.2 Diagnóstico.....</b>	<b>65</b>
<b>4.2.1 Aspectos Espaciales.....</b>	<b>65</b>

<b>4.2.2 Aspectos Socio-Culturales .....</b>	<b>88</b>
<b>4.2.3 Aspectos Económico – productivos .....</b>	<b>129</b>
<b>4.2.4 Aspecto Organizativo – Institucional .....</b>	<b>156</b>
<b>4.2.5 Necesidades Básicas Insatisfechas .....</b>	<b>162</b>
<b>4.2.6 Síntesis del Diagnóstico.....</b>	<b>162</b>
<b>4.3 Lineamientos Estratégicos de Desarrollo .....</b>	<b>167</b>
<b>4.3.1 Estrategias de desarrollo del capital productivo .....</b>	<b>168</b>
<b>4.3.2 Estrategias de desarrollo del capital humano.....</b>	<b>173</b>

## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

<b>5.1 Conclusiones .....</b>	<b>176</b>
<b>5.2 Recomendaciones .....</b>	<b>179</b>

### **BIBLIOGRAFÍA**

### **ANEXOS**



## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Página</b>
<b>Tabla N°1</b> Número de familias encuestadas.....	60
<b>Tabla N°2</b> Resumen de los sistemas de drenaje, subsistemas, cuencas y subcuencas del Municipio de Padcaya.....	72
<b>Tabla N°3</b> Unidades hidrográficas .....	73
<b>Tabla N°4</b> Principales especies no maderables .....	75
<b>Tabla N° 5</b> Fauna existente en el municipio de Padcaya.....	77
<b>Tabla N° 6</b> Principales especies .....	78
<b>Tabla N°7</b> Clasificación de suelos por comunidad beneficiaria.....	80
<b>Tabla N° 8</b> Especies maderables del municipio de Padcaya .....	87
<b>Tabla N° 9</b> Total de familias encuestadas en porcentajes .....	89
<b>Tabla N°10</b> Población económicamente activa del municipio de Padcaya.....	90
<b>Tabla N°11</b> Calendario festivo de las comunidades.....	96
<b>Tabla N°12</b> Estructura del empleo y condición de actividad .....	97
<b>Tabla N°13</b> Puesto sanitario pertenecientes a la Cuenca.....	101
<b>Tabla N°14</b> Unidades Educativas en el Área de influencia del Proyecto.....	103
<b>Tabla N°15</b> Número de estudiantes por comunidad.....	104

<b>Tabla N°16</b> Número de estudiantes que abandonaron su unidad educativa.....	112
<b>Tabla N°17</b> Calificación según el estado de las unidades educativas .....	113
<b>Tabla N°18</b> Padcaya: Indicadores del Sector Educación .....	115
<b>Tabla N°19</b> Clasificación de las viviendas de la Cuenca .....	117
<b>Tabla N°20</b> Tenencia de la Vivienda en la Cuenca Campanario - Río Grande .....	118
<b>Tabla N°21</b> Tipo de combustible que usan para la preparación de los alimentos....	121
<b>Tabla N°22</b> Viviendas que cuentan con alcantarillado.....	124
<b>Tabla N°23</b> Recojo de residuos en la Cuenca Campanario – Río Grande .....	125
<b>Tabla N°24</b> Ingresos que perciben las familias .....	129
<b>Tabla N°25</b> Promedio de gastos de las familias .....	130
<b>Tabla N°26</b> Promedio de número de hectáreas por comunidad .....	131
<b>Tabla N°27</b> Uso de la tierra según actividad .....	132
<b>Tabla N°28</b> Superficie en hectáreas la comunidad de La Merced.....	133
<b>Tabla N°29</b> Superficie en hectáreas la comunidad de Guayabillas .....	134
<b>Tabla N°30</b> Superficie en hectáreas la comunidad de Baizal.....	135
<b>Tabla N°31</b> Superficie en hectáreas la comunidad de La Hondura.....	136
<b>Tabla N°32</b> Costos y Valor de la Producción.....	138

<b>Tabla N°33</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de La Merced .....	139
<b>TablaN°34</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de Guayabillas.....	141
<b>Tabla N°35</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de San FranciscoChico.....	143
<b>Tabla N°36</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de Baizal .....	145
<b>Tabla N°37</b> Destino de la producción de la Cuenca Campanario – Rio Grande.....	148
<b>TablaN°38</b> Superficie para uso ganadero de la Cuenca Campanario – Rio Grande (Has).....	151
<b>Tabla N°39</b> Tipo de ganado según especie y comunidad.....	152
<b>Tabla N°40</b> Destino de la producción ganadera de la Cuenca Campanario – Rio Grande.....	153
<b>Tabla N°41</b> Procedencia del agua para cultivo de la Cuenca Campanario – Rio Grande.....	154
<b>Tabla N°42</b> Población por condición de necesidades básicas insatisfechas.....	162
<b>Tabla N°43</b> Áreas Clave de Resultado de la Cuenca Campanario – Rio Grande ....	166

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

	<b>Página</b>
<b>Gráfico N°1</b> Planes Territoriales de Desarrollo Integral para Vivir Bien .....	24
<b>Gráfico N°2</b> Gerarquía de planes .....	26
<b>Gráfico N° 3</b> Matriz FODA .....	30
<b>Gráfico N° 4</b> Ciclo del Porceso de Planificación .....	32
<b>Gráfico N°5</b> El Proceso del estudio ESCAM.....	36
<b>Gráfico N°6</b> Organización del programa.....	48
<b>Gráfico N°7</b> Principal necesidad que tienen las familias de la Cuenca Campanario – RioGrande .....	91
<b>Gráfico N°8</b> Demanda según necesidad de la Cuenca .....	92
<b>Gráfico N°9</b> Religión del jefe de la familia.....	95
<b>Gráfico N°10</b> Enfermedades más comunes .....	99
<b>Gráfico N°11</b> Centro de salud al que más asisten .....	100
<b>Gráfico N°12</b> Nivel de instrucción del esposo .....	105
<b>Gráfico N°13</b> Nivel de instrucción de la esposa.....	106
<b>Gráfico N°14</b> Nivel de instrucción del primer hijo .....	107
<b>Gráfico N°15</b> Nivel de instrucción del segundo hijo.....	108

<b>Gráfico N°16</b> Nivel de instrucción del tercer hijo.....	109
<b>Gráfico N° 17</b> Tasa de analfabetismo por comunidad.....	111
<b>Gráfico N°18</b> Tenencia de la vivienda .....	119
<b>Gráfico N°19</b> Tipo de agua que se utiliza para el consumo .....	120
<b>Gráfico N°20</b> Combustible que utiliza para la preparación de alimentos .....	122
<b>Gráfico N°21</b> Energía eléctrica en las comunidades .....	123
<b>Gráfico N°22</b> Medio de transporte dentro de la comunidad.....	126
<b>Gráfico N°23</b> Medio de transporte fuera de la comunidad.....	127
<b>Gráfico N°24</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de La Merced.....	140
<b>Gráfico N°25</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de Guayabillas.....	142
<b>Gráfico N°26</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de San Francisco Chico.....	144
<b>Gráfico N°27</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la comunidad de Baizal.....	146
<b>Gráfico N°28</b> Producción agrícola del año anterior con riego de la Cuenca Campanario – Río Grande .....	147
<b>Gráfico N°29</b> Promedio de superficie para uso ganadero de la Cuenca Campanario – Rio Grande (Has). .....	151

<b>Gráfico N°30</b> Mecanismo que usa para arar sus cultivos.....	156
<b>Gráfico N°31</b> Matriz FODA de la Cuenca Campanario – Río Grande .....	163
<b>Gráfico N°32</b> Árbol de Problemas .....	164

## ÍNDICE DE MAPAS

	<b>Página</b>
<b>Mapa N° 1</b> Ubicación .....	66
<b>Mapa N°2</b> Delimitación de la cuenca.....	67
<b>Mapa N°3</b> Vista de la delimitación de las cuencas de estudio .....	68
<b>Mapa N°4</b> Climático.....	71
<b>Mapa N°5</b> Vegetación .....	76
<b>Mapa N°6</b> Suelos .....	81
<b>Mapa N°7</b> Riesgo de Erosión .....	84
<b>Mapa N°8</b> Uso Potencial .....	86
<b>Mapa N°9</b> Acceso a Puesto de Salud .....	102
<b>Mapa N°10</b> Acceso a Educación .....	117