

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN AL TEMA DE ESTUDIO

En el mundo conocido no hay escuelas suficientes ni hospitales y puestos de salud que puedan atender a todas las personas que necesitan sus servicios. Se carece de la infraestructura necesaria para prestar todos los servicios esenciales para la población y para que todas sus actividades económicas de producción, de transporte y comunicaciones permitan y faciliten la presencia de una oferta ascendente de todos los bienes y servicios que la humanidad requiere para su subsistencia. El problema de producir y aumentar todos sus bienes, en todos los órdenes, es lo que configura el proceso del desarrollo económico. Por eso, la mayoría de los países necesita alcanzar, de alguna manera, un crecimiento acelerado y constante.

Los municipios y comunidades del departamento de Tarija; a lo largo de los últimos años, han desarrollado capacidades y experiencia en lo referido a procesos de planificación participativa y estratégica.

El siguiente documento se enfoca en identificar los principales ejes estratégicos de la comunidad de San Antonio de Chocloca, a través de los cuales se elaborarán lineamientos estratégicos para el desarrollo de la comunidad en base a lineamientos metodológicos establecidos por el gobierno nacional.

Así mismo, este documento elaborado con el fin de establecer criterios que permitan generar estrategias para lograr el desarrollo de la comunidad consta de cinco capítulos:

Capítulo I. Se plantea y justifica el problema central de la investigación como también se definen objetivos e hipótesis.

Capítulo II. Se expone toda la base y sustento teórico del documento a través de un marco teórico.

Capítulo III. Se detalla el tipo de métodos y técnicas utilizados para realizar la recolección y procesamiento de información para elaborar el documento.

Capítulo IV. Se analiza e interpreta todos los resultados encontrados en base a la recolección de datos.

Capítulo V. Se presenta las conclusiones y recomendaciones a partir del análisis de resultados del anterior capítulo.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Para que una sociedad pueda elevar el bienestar de la población, debe enfocarse en el desarrollo regional, el cual consiste en la modificación de las estructuras económicas, sociales, políticas, institucionales y espaciales en un ámbito geográfico predeterminado: la región de estudio, que se reflejan en indicadores económicos, sociales e institucionales.

En consecuencia, toda sociedad persigue ciertos objetivos fundamentales y permanentes, éstos son particularmente los siguientes:

- La necesidad de reproducción y ampliación de la base económica del sistema social.
- El contexto de desenvolvimiento social que permita aquella reproducción y ampliación.
- La conservación de la integridad territorial de la Nación.

Asimismo, la comunidad de San Antonio de Chocloca hoy por hoy no cuenta con un plan de desarrollo integral el cual permita cubrir las necesidades básicas de la región, para así poder mejorar las condiciones de vida de los habitantes, además poder alcanzar el desarrollo de su territorio en diversos ámbitos como gestión pública, sociocultural, económico y social.

En este aspecto, se propone la siguiente interrogante en torno a la cual se desarrollará el presente trabajo:

¿Podrá la comunidad de San Antonio de Chocloca lograr el Desarrollo integral en base a los lineamientos estratégicos?

JUSTIFICACIÓN

El presente trabajo será un gran aporte para la población en general de la comunidad de San Antonio de Chocloca, ya que, mediante el mismo, se podrá elaborar un Plan de Desarrollo el cual facilitará la gestión pública y demás áreas a través de la planificación estratégica, con el objetivo de incitar el desarrollo económico, productivo y sostenible.

Actualmente, la comunidad de San Antonio de Chocloca mediante las autoridades y comunarios afiliados optaron por la separación dirigencial de las comunidades aledañas lo cual hace indispensable la elaboración de un Plan de Desarrollo de la comunidad.

La aplicación de lineamientos estratégicos para el desarrollo de la comunidad de San Antonio de Chocloca permitirá mejorar las condiciones y calidad de vida de todos los comunarios que habitan en la región de estudio.

OBJETIVOS

Objetivo General

Establecer lineamientos estratégicos para el desarrollo de la Comunidad de San Antonio de Chocloca. Los cuales servirán como instrumento guía para la formulación del Plan de Desarrollo de la Comunidad.

Objetivos Específicos

- Realizar un diagnóstico de la Comunidad de San Antonio de Chocloca para identificar las principales potencialidades y debilidades.
- Elaborar una matriz FODA para la comunidad de San Antonio de Chocloca.
- Identificar los principales ejes estratégicos de la comunidad.
- Efectuar lineamientos estratégicos para el desarrollo de la Comunidad de Chocloca.

HIPÓTESIS

Los recursos con los que cuenta la comunidad de San Antonio de Chocloca, pueden ser utilizados eficientemente con el planteamiento de los lineamientos estratégicos

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

MARCO TEÓRICO

PROEMIO MARCO TEÓRICO

Todo trabajo de investigación debe contar con un sustento teórico en base a técnicas, conceptos y principios que sirvan de base para comprender la idea central del documento.

DESARROLLO

En el mundo conocido no hay escuelas suficientes ni hospitales y puestos de salud que puedan atender a todas las personas que necesitan sus servicios. Se carece de la infraestructura necesaria para prestar todos los servicios esenciales para la población y para que todas sus actividades económicas de producción, de transporte y comunicaciones permitan y faciliten la presencia de una oferta ascendente de todos los bienes y servicios que la humanidad requiere para su subsistencia. El problema de producir y aumentar todos sus bienes, en todos los órdenes, es lo que configura el proceso del desarrollo económico. Por eso, la mayoría de los países necesita alcanzar, de alguna manera, un crecimiento acelerado y constante. Si no lo hacen así, no será posible que se disminuya su pobreza ni tampoco podrán alcanzar niveles de vida más altos para sus habitantes.

Para lograr ese desarrollo se necesitan muchas cosas: en primer lugar, las personas tienen que adquirir nuevos y mayores conocimientos y tecnología más avanzada. En segundo lugar, deben aprender a cultivar la tierra para obtener más y mejores cosechas; aprender a usar máquinas y herramientas para producir más de lo que se obtiene manualmente. Necesitan aprender a desempeñarse como supervisores en fábricas y talleres; a administrar pequeñas empresas de su propiedad; deben aprender, además, a ser médicos, ingenieros, maestros, contadores, mecánicos, funcionarios públicos y enfermeros. Pero hombres y mujeres no pueden producir más o menos hasta que posean más capital, lo cual significa contar con más fábricas, equipos, instalaciones, herramientas, carreteras, ferrocarriles, canales de riego y drenaje, muelles, puentes, túneles y viaductos. Es decir, un conjunto de recursos físicos y

materiales que permitan una mayor producción de bienes y de servicios que la humanidad necesita para satisfacer todas sus necesidades. Y todo esto es posible si tanto los particulares como el Estado ahorran (PRINCIPIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO Ignacio Aguilar Zuluaga Pag. 33)

Desarrollo sostenible

El desarrollo sostenible es un concepto básico para nuestra era. Es tanto una forma de entender el mundo como un método para resolver los problemas globales. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) guiarán la diplomacia económica mundial de la próxima generación.

El desarrollo sostenible pretende comprender las interacciones entre tres sistemas complejos: la economía mundial, la sociedad global y el medio ambiente físico de la Tierra.

El desarrollo sostenible implica también un enfoque normativo sobre el planeta, en el sentido de que recomienda una serie de objetivos a los que el mundo debería aspirar. Los países se disponen a aprobar los ODS precisamente como guía para el desarrollo futuro de la economía y la sociedad en el planeta. En este aspecto normativo (o ético), el desarrollo sostenible pretende construir un mundo donde el progreso económico esté lo más extendido posible; la pobreza extrema sea eliminada; la confianza social encuentre apoyo en políticas orientadas al refuerzo de las comunidades; y el medio ambiente esté protegido frente a degradaciones inducidas por el hombre. Debe subrayarse que el desarrollo sostenible sugiere un enfoque holístico, en el sentido de que la sociedad debe perseguir simultáneamente objetivos económicos, sociales y ambientales. Estas ideas se resumen habitualmente diciendo que los ODS promueven un crecimiento económico socialmente inclusivo y ambientalmente sostenible (La era del desarrollo sostenible. Nuestro futuro está en juego: incorporemos el desarrollo sostenible a la agenda política mundial / JEFFREY D. SACHS pag. 78 79)

Desarrollo Sustentable

El desarrollo es la condición de satisfacción de las necesidades de la población de una nación mediante el uso racional y sustentable de los recursos naturales. Una condición para alcanzar el desarrollo es administrar nuestros recursos en una forma más racional. El desarrollo sustentable fue el nuevo modelo de desarrollo propuesto para resolver las contradicciones entre los proponentes de “los límites del crecimiento” y los economicistas, el cual atiende a las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de atender a sus propias necesidades.

La ecología política analiza las sociedades en pequeña escala, la división internacional del trabajo y contribuye al debate del desarrollo presentando conceptos tales como desarrollo sustentable y ambiente global. Desde el punto de vista del desarrollo sustentable, hay preocupación por la expansión económica de la economía mundial que causa daños irreparables a nuestro planeta.

En los últimos años, varios estudios señalan la relación de U invertida existente entre la escala de la actividad económica y el nivel de contaminación, denominada como “Curva ambiental Kuznets”, lo que implica que en bajos niveles de ingreso per cápita, las emisiones o concentraciones per cápita tienden a incrementarse a menor ritmo de tal forma que cuando el ingreso per cápita se incrementa, en cierto nivel la contaminación empieza a declinar (ANÁLISIS CRÍTICO DE LAS TEORÍAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO José G. Vargas Pag. 26).

Desarrollo rural

El concepto de Desarrollo Económico aparece como una subdisciplina académica en los años cincuenta, pero el concepto de Desarrollo Rural surge como campo independiente del Desarrollo Económico en la década de los setenta. Se configura no sólo como disciplina

académica sino como línea de investigación y como fuente de generación de políticas estratégicas específicas para el medio rural.

Pero el concepto de Desarrollo Rural ha estado estrechamente relacionado con el desarrollo agrícola y, en los países pobres, con los sectores marginados de la población rural. Pero es más pertinente tratar de ver la estrecha interdependencia del mundo rural con el resto de la economía y con el medio urbano en particular. Las relaciones económicas se establecen a través de flujos comerciales de bienes agrarios y manufacturados, flujos financieros y de recursos naturales y humanos. En los países en vías de desarrollo se viene impulsando también una revalorización de lo rural, tratando de superar la dicotomía entre sector agropecuario y rural y el papel marginal que se le asigna al sector rural en el desarrollo.

(El desarrollo rural y la formación de profesionales en América Latina pag. 17).

PLANIFICACIÓN

La planificación se define como la función ejecutiva del cerebro que abarca los procesos neurológicos implicados en la formulación, evaluación y selección de una secuencia de pensamientos y acciones para alcanzar un objetivo deseado. En este aspecto, la planificación es una propiedad fundamental del comportamiento inteligente.

La planificación también es el proceso de establecer objetivos para un horizonte futuro determinado, adecuando los medios disponibles para conseguirlos. De igual manera, podemos decir que la planificación es seleccionar información y hacer suposiciones respecto al futuro para formular las actividades necesarias para realizar los objetivos organizacionales (CARLOS J. BUGALLO SALOMÓN la planificación y estrategias 23-26).

Tipos de planificación

Existen distintos tipos de planificación tales como: Planificación normativa o tradicional, planificación situacional, planificación estratégica, planificación integral participativa.

Planificación normativa o tradicional

Es un modelo de planificación que se rige por una serie de normas o parámetros previamente establecidos por el estado.

Lo que hace este modelo es determinar de manera precisa las acciones necesarias para alcanzar ciertas metas y objetivos, estableciendo tiempos parciales y totales de una trayectoria que conduce desde el modelo analítico (resultado del diagnóstico) al modelo normativo (a lo que se quiere llegar según lo establece el sujeto planificador).

La planificación tradicional o normativa presenta las siguientes características:

- Tiene una permanente capacidad para auto criticarse y evolucionar.
- Ha hecho el acopio de numerosísimas técnicas de análisis y predicción.
- Ha desarrollado todo un complejo sistema institucional y legal propio.

(CARLOS J. BUGALLO SALOMÓN la planificación y estrategias 31-32)

Planificación situacional

Para este enfoque la planificación es calcular, presidir y preceder las acciones para llevar una situación inicial a otras, hasta llegar a la situación que el actor pretende alcanzar. Es aquella que se genera por instancias de discusión, cálculos y análisis de los actores de una organización que construyen una situación objetiva de un determinado acto social.

Lo que hace el plan es permitir llegar a esa situación a través de la definición de una estrategia para tal efecto, entendiendo a ésta como el uso del cambio situacional para alcanzar la situación-objetivo, haciendo que se conciba a la planificación como la realización de un cálculo sistemático que permite relacionar el presente con el futuro y el conocimiento con la acción, de tal manera que sirva como herramienta para llegar o generar esa situación

(CARLOS J. BUGALLO SALOMÓN la planificación y estrategias pag. 35).

Planificación Estratégica

La planificación estratégica es un proceso continuo y sistémico que relaciona el futuro con las decisiones actuales en el contexto de cambios situacionales y que se expresa en la formulación de un conjunto de planes interrelacionados. Se puede señalar que ésta es una herramienta que ha sido creada en el mundo privado y que, dada su eficacia para enfrentar entornos dinámicos y fuertemente competitivos, ha ido adquiriendo una relevancia creciente en el sector público en tal magnitud que, actualmente, constituye uno de los ejes del proceso de Reforma y Modernización del Estado que se está impulsando en nuestro país. Además, es importante tener siempre presente el carácter de herramienta que tiene la planificación y que este modelo deja de manifiesto, por cuanto entiende que su formulación e implementación no puede constituir un objetivo en sí mismo, como parecía ser en el caso de la planificación tradicional. La planificación no es más que un método como tantos otros que pretende facilitar la consecución de los objetivos organizacionales, a través de la entrega de una metodología, es importante tener claro desde ya que el carácter “estratégico” de un proceso de planificación no se consigue por el simple hecho de aplicar un procedimiento de construcción del mismo, sino que se obtiene en base a la existencia de un liderazgo en la dirección de la organización que permita motivar a los funcionarios a encauzar todos sus esfuerzos y recursos organizacionales en torno a la consecución de los objetivos que persigue el plan (MANUAL DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Dr. Ing. Orión Aramayo pag. 24).

Planificación integral participativa

La planificación de las entidades territoriales autónomas se caracteriza por desarrollarse bajo un proceso participativo de acuerdo a las propias modalidades de gobierno de las autonomías indígena originario campesinas, basados en sus propias formas de toma de decisiones y de

generación de consensos, garantizando la concertación y la armonía entre las propuestas, y promoviendo un horizonte común para la autonomía indígena originaria campesina.

Entre los principales mecanismos de participación se tomarán en cuenta:

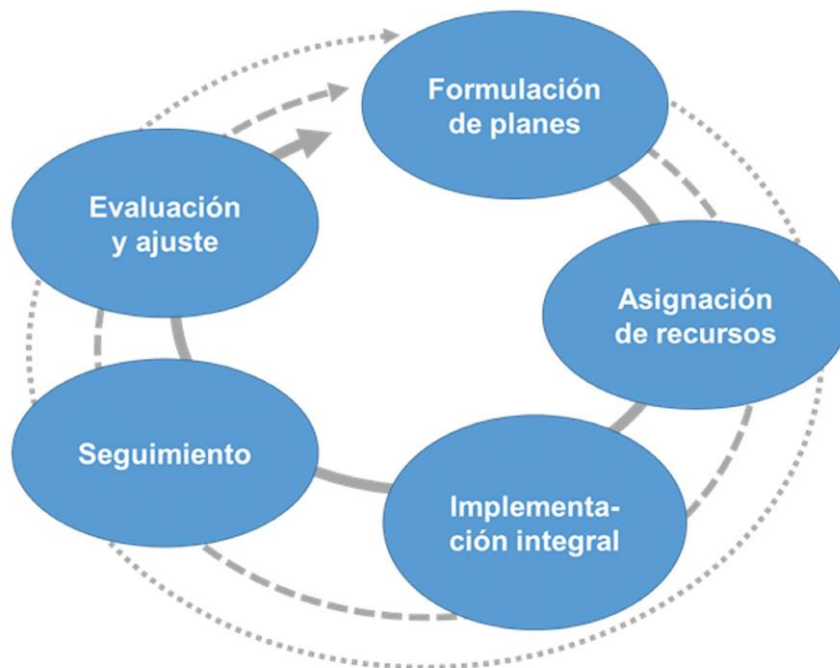
- Realización de asambleas supracomunales y comunales para la identificación y priorización de acciones (programas y proyectos).
- Reuniones y talleres de coordinación, validación de información y generación de acuerdos entre autoridades locales.
- Mecanismos de difusión pública e información comunitaria de los procesos y procesos de devolución de información.

(MANUAL DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Dr. Ing. Orión Aramayo pag, 44).

Proceso cíclico de Planificación

Gráfico N.º 1

Proceso cíclico de la planificación



La formulación e implementación de la planificación de mediano plazo es conducida por la Máxima Autoridad Ejecutiva de los Ministerios sectoriales, en coordinación con el Órgano Rector del SPIE, acorde a su normativa específica. La evaluación de los planes se realiza en el marco de una valoración cuantitativa y/o cualitativa, tanto de medio término como a la finalización de los mismos, respecto a las metas, resultados y acciones previstas (MANUAL DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Dr. Ing. Orión Aramayo pag. 47).

PLAN

Plan es un conjunto coordinado de metas, directivas, criterios y disposiciones con que se instrumenta un proceso, pudiendo ser integral o sectorial y en distintos niveles: Comunal, urbano, local, regional, nacional, etc.

El plan, desde una perspectiva institucional, es el conjunto de decisiones explícitas y coherentes para asignar recursos a propósitos determinados. También se describe como el resultado de un proceso de planificación.

El plan, en una palabra, es la gestión materializada en un documento, con el cual se proponen acciones concretas que buscan conducir el futuro hacia propósitos predeterminados. Es un documento donde se indican las alternativas de solución a determinados problemas de la sociedad y la forma de llevarlo a acabo determinando las actividades prioritarias y asignando recursos, tiempo y responsables a cada una de ellas (Planeación para el Desarrollo del Estado copladeB 2012).

Plan de desarrollo

Un plan de desarrollo, es una herramienta de gestión que busca promover el desarrollo social en una determinada región. Este tipo de plan intenta mejorar la calidad de vida de la gente y atiende las necesidades básicas insatisfechas, el concepto de plan de desarrollo está emparentado con las acciones de gobierno, y sus políticas públicas y sus estrategias.

El plan de desarrollo incluye una visión estratégica de futuro, ya que pretende ofrecer soluciones que se mantengan en el tiempo. De esta manera, los planes deben ser sostenibles, con mejoras que quedan en la sociedad aún cuando el plan concluya.

Un plan es un modelo sistemático que se diseña antes de llevar a cabo una acción, de modo tal que ésta pueda ser dirigida a los fines deseados; por lo tanto, un plan establece las intenciones y directrices de un proyecto. Por otra parte, la noción de desarrollo refiere a acrecentar o dar incremento a algo, el desarrollo humano está vinculado al progreso social, cultural o económico (Planeación para el Desarrollo del Estado copladeB 2012).

LINEAMIENTOS

El lineamiento sería el enfoque y la dirección de un conjunto de ideas. Una propuesta global tiene diversidad de aspectos y para que haya coherencia entre ellos es necesario que compartan un rumbo. Este sentido compartido de un proyecto es lo que sucede en el lineamiento.

Un lineamiento es el programa o plan de acción que rige a cualquier institución. De acuerdo a esta aceptación, se trata de un conjunto de medidas, normas y objetivos que deben respetarse dentro de una organización (<https://www.definicionabc.com/politica/lineamiento.php>).

INDICADORES ECONÓMICOS

Conocer la compleja realidad económica supone un reto para los expertos de cara a afrontar su análisis e instrumentar medidas con las que mejor se pueden alcanzar los legítimos objetivos de los individuos y de la colectividad. Y para solucionar esta limitación se recurre a una serie de variables agregadas, cuya medición se lleva a cabo a partir de sistemas conocidos como de Contabilidad Nacional. Estas variables no son más que herramientas de análisis de las relaciones que se plantean entre los agentes económicos de un país. En definitiva, los indicadores económicos son medidas que pretenden reflejar de manera sintética, conjunta,

aproximada, cuantitativa y generalmente cortoplacista los principales rasgos de la situación y la actividad económica en un momento concreto o durante un periodo para un conjunto internacional, nacional, regional o sectorial (Conceptos e indicadores básicos en economía Santiago Rubio Cebrián Madrid pag. 117).

INDICADORES SOCIALES

Los indicadores nos dan pautas de observación, indagación, reflexión. Progresivamente nos van acercando a un mejor y más completo conocimiento de la realidad sobre la que queremos incidir tanto a nivel individual como comunitario. Utilizamos los Indicadores en nuestro estudio como instrumento de medida, como datos relativos a determinadas necesidades que consideramos básicas para la persona y los enmarcamos en su contexto social, tal y como se refleja en las variables de estudio.

La tarea de elaborar indicadores consiste en transformar conceptos a variables, así la posición de una persona en la estructura social nos vendrá dada por su nivel de renta, su ocupación, su grado de instrucción, condiciones de su hábitat, etc. Un indicador solo no resulta una medida absoluta, sino relativa, por lo que necesita ser ubicado en un contexto social determinado y en su tiempo (Conceptos e indicadores básicos en economía Santiago Rubio Cebrián Madrid pag. 121).

GESTIÓN PÚBLICA

La gestión pública para el desarrollo implica: planificar, movilizar, desplegar, organizar y transformar recursos financieros, humanos, materiales, tecnológicos y metodológicos para proveer, asignar y distribuir bienes y servicios públicos tangibles e intangibles, solucionando problemas o satisfaciendo necesidades, originando resultados significativos para la sociedad y el país, consistentes con los objetivos gubernamentales, en forma eficiente, eficaz y equitativa, creando valor público para la sociedad como un colectivo.

Es así, que el ciclo de gestión pública para el desarrollo contempla desde la planificación y su financiamiento hasta la producción de los bienes y servicios públicos, incluyendo las funciones públicas de regulación y provisión directa de servicios públicos, y la internalización en la sociedad del cambio originado por el accionar público (valor público), como también la rendición de cuentas al respecto. En este contexto, una gestión pública de calidad debe aprender de lo que hace, por lo que la función de seguimiento y evaluación se vuelve transversal, retroalimentando los procesos de planificación, presupuesto y ejecución/producción de bienes y servicios, y proporcionando insumos a la rendición de cuentas hacia la ciudadanía, el parlamento y los actores de la sociedad civil. En este sentido una gestión pública de calidad se innova sobre sí misma, buscando niveles crecientes de efectividad para el desarrollo.

Este proceso de producción de resultados y valor público ocurre en red, a través del conjunto de instituciones, y funciones de las entidades públicas, y en conjunto con los actores de la sociedad civil y el sector privado quienes coproducen los resultados del desarrollo. Por tanto, los temas de gobernanza en lo que se refiere a la organización de las relaciones entre actores, su coordinación, supervisión e intercambio de información y responsabilidades, son factores críticos en la implementación de las políticas públicas concertadas y planificadas por los Estados (<https://www.cepal.org/es/temas/gestion-publica/acerca-gestion-publica> CEPAL 2012).

DIAGNÓSTICO

El diagnóstico es un estudio previo a toda planificación o proyecto y que consiste en la recopilación de información, su ordenamiento, su interpretación y la obtención de conclusiones e hipótesis. Consiste en analizar un sistema y comprender su funcionamiento, de tal manera de poder proponer cambios en el mismo y cuyos resultados sean previsibles. Nos permite conocer mejor la realidad, la existencia de debilidades y fortalezas, entender las

relaciones entre los distintos actores sociales que se desenvuelven en un determinado medio y prever posibles reacciones dentro del sistema frente a acciones de intervención o bien cambios suscitados en algún aspecto de la estructura de la población bajo estudio (Guía de elaboración de diagnósticos Ing. Agr. Javier Rodríguez Cauqueva s/p)

SISTEMA SOCIAL

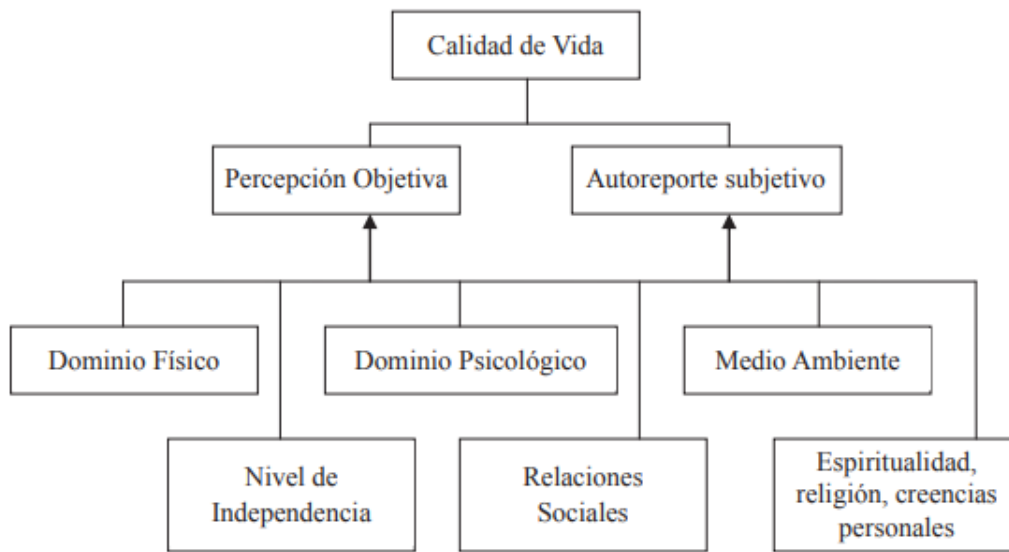
Es un conjunto de relaciones sociales entre diferentes partes, pero las supera, ya que la interacción entre las partes es, para la sociología, más importante que las partes mismas, en términos de análisis. Un sistema social no se define por su extensión, sino por las características internas que presenta, siendo la interrelación entre partes para construir estrategias de acción social.

El sistema social, sin embargo, no es necesariamente la sociedad en sí, pero puede serlo. La idea de un sistema social es la construcción de un todo cohesionado en el que interactúan los individuos, pero también las instituciones sociales y los grupos sociales más amplios. Así, el sistema social se basa en la idea de la relación entre diferentes partes y la atribución de significado a estas relaciones. La interacción entre estos elementos aporta características a los sistemas sociales, como reglas, normas y valores (Calidad de vida: Una revisión teórica Alfonso Urzúa M s/p).

NIVEL DE VIDA

Es la posibilidad que tiene alguien de acceder efectivamente a comprar bienes y servicios. Ahora bien, el nivel de vida de alguien también se puede apreciar a través de la calidad de empleo que tiene, sus posibilidades de desarrollo, el acceso que tiene a la educación, a la salud, y a otros tipos de cuestiones. También entrará en consideración lo cerca o lo lejos que la persona se encuentra de ser pobre, el tiempo que debe trabajar para mantener su nivel de vida o simplemente para satisfacer las necesidades básicas

Gráfico N°2 Diagrama del modelo conceptual de Calidad de Vida



FUENTE: Organización Mundial de la Salud

(Calidad de vida: Una revisión teórica Alfonso Urzúa M s/p).

MATRIZ FODA

El análisis FODA consiste en realizar una evaluación de los factores fuertes y débiles que en su conjunto diagnostican la situación interna de una organización, así como su evaluación externa; es decir, las oportunidades y amenazas. También es una herramienta que puede considerarse sencilla y permite obtener una perspectiva general de la situación estratégica de una organización determinada. El análisis FODA estima el hecho que una estrategia tiene que lograr un equilibrio o ajuste entre la capacidad interna de la organización y su situación de carácter externo; es decir, las oportunidades y amenazas.

¿Cómo identificar las fortalezas y debilidades?

Una fortaleza de la organización es alguna función que ésta realiza de manera correcta, como son ciertas habilidades y capacidades del personal con atributos psicológicos y su evidencia de competencias. Otro aspecto identificado como una fortaleza son los recursos considerados valiosos y la misma capacidad competitiva de la organización, como un logro que brinda la

organización y una situación favorable en el medio social. Una debilidad de una organización se define como un factor considerado vulnerable en cuanto a su organización o simplemente una actividad que la empresa realiza en forma deficiente, colocándola en una situación considerada débil.

¿Cómo identificar las oportunidades y amenazas?

Las oportunidades constituyen aquellas fuerzas ambientales de carácter externo no controlables por la organización, pero que representan elementos potenciales de crecimiento o mejoría. La oportunidad en el medio es un factor de gran importancia que permite de alguna manera moldear las estrategias de las organizaciones.

Las amenazas son lo contrario de lo anterior, y representan la suma de las fuerzas ambientales no controlables por la organización, pero representan fuerzas o aspectos negativos y problemas potenciales. Las oportunidades y amenazas no sólo pueden influir en la atractividad del estado de una organización; ya que establecen la necesidad de emprender acciones de carácter estratégico, pero lo importante de este análisis es evaluar sus fortalezas y debilidades, las oportunidades y las amenazas y llegar a conclusiones (La matriz FODA: una alternativa para realizar diagnósticos y determinar estrategias / Humberto Ponce Talancón pag. 20, 24, 55, 122, 123).

GRÁFICO N°3 CARACTERÍSTICAS DE MATRIZ FODA



Fuente: Lineamientos Metodológicos para elaborar el PTDI

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

METODOLOGÍA

TIPO DE INVESTIGACIÓN

Para la elaboración del presente trabajo se realizó una investigación de carácter descriptivo, por medio de la misma se describió y se dio a conocer los aspectos socio culturales y económico productivos de la comunidad de San Antonio de Chocloca a través de visitas, entrevistas a los comunarios y autoridades locales, cabe recalcar, que este trabajo es de carácter mixto ya que cuenta con variables de tipo cualitativas y cuantitativas.

POBLACIÓN

Para la elaboración del documento se tomó en cuenta a todas las familias de la comunidad de San Antonio de Chocloca, esto se debe a que la comunidad tiene una extensión territorial y poblacional reducida. Dentro de la comunidad se cuenta con una afiliación de 75 familias activas hasta la fecha.

MÉTODOS Y TÉCNICAS

Método científico

Para la estructuración del presente documento se efectuó este método, ya que, se logró identificar **un problema central** sobre la disponibilidad de recursos que tiene la comunidad de San Antonio de Chocloca para alcanzar el desarrollo integral sujeto a la respectiva justificación dando a conocer el presente que viven las familias de zona, también se planteó una hipótesis sustentada por un objetivo general y cuatro objetivos específicos. También se realizó un trabajo de campo en base a encuestas a los comunarios y entrevistas a las autoridades de salud, autoridades de educación y autoridades comunales locales, para obtener información primaria que permita analizarla e interpretarla, asimismo se recurrió a fuentes secundarias como ser el INE, INRA y guía metodológica para la elaboración de planes de gestión territorial comunitaria. Luego de obtener la información necesaria se procedió a la tabulación e interpretación de la misma, mediante los cuales se pudo dar respuesta a los

objetivos planteados, para luego identificar los ejes estratégicos de la comunidad y elaborar los lineamientos estratégicos para el desarrollo de la comunidad, por último, se realizó conclusiones y recomendaciones para el beneficio de la comunidad.

Datos de fuentes primarias

La información y base de datos para la elaboración del presente trabajo se las obtuvo en base a entrevistas personales y encuestas a las familias afiliadas a la comunidad de San Antonio de Chocloca.

También se realizaron entrevistas personales y socializaciones con las autoridades comunales locales, como también entrevistas al Sr. Román Lázaro Huayta director de la Unidad Educativa Dr. Aniceto Arce y por último a la encargada del centro de salud Mónica Betancur.

Datos de fuentes secundarias

La información de fuentes secundarias fue una parte clave para la elaboración de este trabajo, entre los cuales se puede destacar los siguientes documentos: Plan Territorial de Desarrollo Integral de Uriondo, Boletines informativos del Instituto Nacional de Estadística, Instituto Nacional Reforma Agraria entre otros. La base fundamental del este trabajo es el documento, “Lineamientos Metodológicos para la formulación de Planes de Gestión Territorial Comunitaria Para Vivir Bien (PGTC)”.

Descripción del levantamiento de datos

La recopilación de datos se realizó de manera presencial a todas las familias afiliadas y autoridades comunales, salud y educación

En fecha 14 de septiembre de 2022 se realizó la primera entrevista con el secretario general de la comunidad Celso Gira el cual colaboró para agendar la primera visita a las autoridades en la comunidad.

En fecha 23 de octubre se realizó la primera socialización con las autoridades donde se expuso la idea de elaborar el presente documento.

En fecha 14 noviembre se comenzó con la recolección de información a través de las encuestas por vivienda y familia de la comunidad de San Antonio de Chocloca.

En fecha 23 de noviembre se entrevistó a las autoridades y encargados del área de salud y educación.

Tabulación y Procesamiento de la Datos

Para efectuar la tabulación y procesamiento de datos se utilizaron programas informáticos y paquetes estadísticos entre cuales se puede destacar: Microsoft Excel, Microsoft Word y Paquete Estadístico para las Ciencias Sociales (SPSS).

Metodología para la formulación de lineamientos de desarrollo

Para la elaboración de los lineamientos y estrategias para el desarrollo de la comunidad de San Antonio de Chocloca se utilizó como documento base “Lineamientos Metodológicos para la formulación de Planes de Gestión Territorial Comunitaria Para Vivir Bien” que fue elaborado por el Ministerio de Planificación del Desarrollo del Estado Plurinacional de Bolivia, tomando en cuenta la jerarquización de planes de desarrollo integral.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS

ANÁLISIS DE RESULTADOS

DIAGNÓSTICO COMUNAL

En base a encuestas por vivienda y entrevistas a las autoridades comunales, salud y educación se procedió al diagnóstico de la comunidad de San Antonio de Chocloca comprendido por cinco componentes: Aspectos espaciales, aspectos socio-culturales, aspectos económico-productivo, aspectos organizativo-institucionales y síntesis del diagnóstico.

ASPECTOS ESPACIALES

MEDIO FÍSICO:

Posición geográfica

La comunidad de San Antonio de Chocloca se encuentra en la provincia Avilés, municipio de Uriondo ubicada al Sur-Oeste del departamento de Tarija y al Sur de Bolivia.

Superficie

El territorio abarca una extensión territorial de 807 kilómetros cuadrados representa aproximadamente un 4,65 % del territorio departamental.

En la actualidad el Municipio de Uriondo de la Primera Sección de la Provincia Avilés es catalogada como una de las once secciones municipales que conforman el departamento.

La comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta con una superficie de 17 kilómetros cuadrados según datos del INRA.

División político-administrativa

El Municipio se divide en 9 distritos, conformado por 49 comunidades que se detalla a continuación:

Tabla N° 1

División político administrativa de la comunidad de San Antonio de Chocloca

DISTRITO	COMUNIDADES
DISTRITO 1 MISCAS	Miscas Caldera, Alisos, Antigal, Barbascuyo, Puesto Tunal
DISTRITO 2 JUNTAS	Juntas, San José de Charajas, Armaos, Cabildito, Charajas, Rumicancha.
DISTRITO 3 CHOCLOCA	Chocloca, Huayco Grande, Barrientos, Huayriguana, Almendros, San Antonio Chocloca
DISTRITO 4 COLÓN	Colón Sud, Colón Norte, Barrancas, Guaranguay Norte, Guaranguay Sud, Monte Monte, Campo de Vasco
DISTRITO 5 LA COMPAÑÍA	La Compañía, Rujero, Chorrillos, Mullicancho, Saladillo, San Nicolás, OTB Fuerte La Compañía
DISTRITO 6 LA CHOZA	La Choza, San Isidro, Sunchu Huayco, La Ventolera, Toma Tunal
DISTRITO 7 URIONDO	OTB La Cruz, OTB La Purísima, Pampa La Villa Chica, Pampa La Villa Grande, Ancon Grande, Ancon Chico.

DISTRITO 8 CALAMUCHITA	Calamuchita, Mutuario, La Angostura, La higuera.
DISTRITO 9 LADERAS	Laderas Centro, Laderas Sud, Papachacra.

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal Provincia J. M, Avilés, Primera Sección – Uriondo

Límites

La comunidad de San Antonio de Chocloca limita al norte con la comunidad de Saladillo, al Este con la comunidad de Almendros, al Oeste con la comunidad de Saladillo y Nueva Esperanza y al sur con la comunidad de Chocloca

Clima

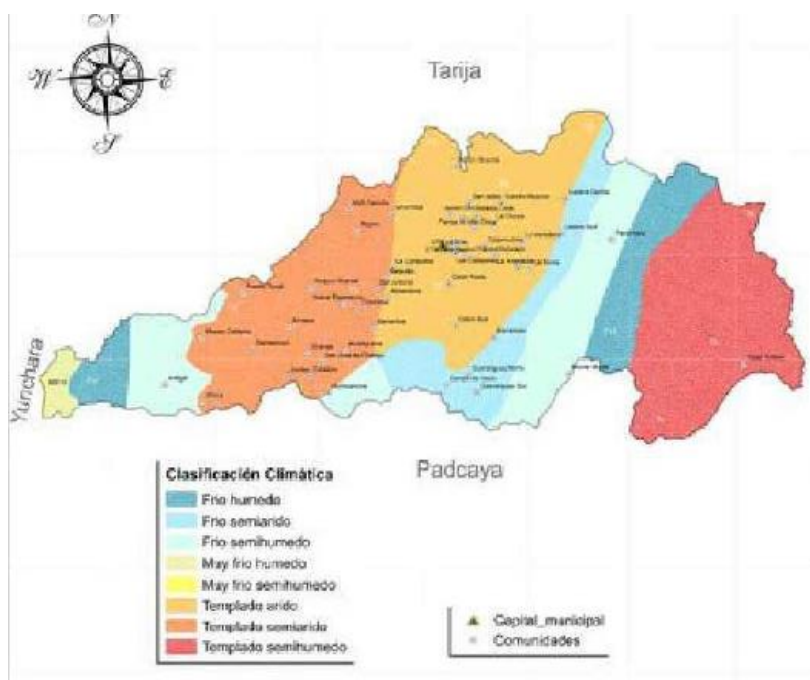
El clima en esta zona varía por ser semiárido fresco, con una temperatura media anual de 17.5°C. que varía de temperaturas medias anuales entre (16 - 20°C), precipitaciones más abundantes (600 mm anuales), y con vientos de mayor intensidad entre los meses de julio y octubre.

Precipitaciones Pluviales

Las lluvias mayormente son de origen orográfico siendo principalmente por la condensación de las masas húmedas provenientes del sur este, esto presentan precipitaciones altas en la zona montañosa, aspectos que se puede observas en los mapas.

Gráfico N° 4

Clasificación climática en el municipio de Uriondo



Fuente: PTDI de Uriondo 2016

El periodo de lluvias es entre los meses de octubre a marzo, este periodo es considerado de mucha importancia porque coincide con la época de siembra porque las familias aprovechan para dedicarse a la siembra.

Las precipitaciones mínimas son entre los meses de abril a julio.

Riesgos climáticos

Las heladas, granizadas e inundaciones son las limitaciones más importantes para la producción casi todos los años se presentan estas dificultades causando grandes daños al agricultor y acarrea una pérdida de la producción.

Heladas

Las heladas y granizadas son las amenazas que se presentan como uno de los factores limitantes para la producción; casi todos los años se presentan estas dificultades causando grandes pérdidas al agricultor por la afectación a su producción.

Los días con helada se registran en los meses de mayo a septiembre, la humedad relativa promedio es de 47%. La dirección del viento predominante es del Sud – Este con una velocidad de 2.6 Km/hr.

Granizadas

La intensidad de las granizadas en los últimos años se ha incrementado a decir desde los diferentes actores locales, la granizada cae todos los años con una duración e intensidad variable, razón por la que la probabilidad de ocurrencia de esta amenaza es del 100%.

El daño ocasionado depende de la intensidad y del tipo de la granizada, de la fase fenológica y del crecimiento del cultivo alcanzado en el momento de ocurrencia del fenómeno. A veces puede ser limitado en la medida que solo dañe unas hojas y la planta tenga capacidad para continuar su desarrollo. Pero aparte del daño físico hay que considerar que si el granizo daña un cultivo este estará más susceptible a plagas y enfermedades, podría provocar la pérdida de la producción, incide también en la ganadería porque escasea el forraje provocando la reducción de peso en los animales y mortalidad en las crías.

Inundaciones

Esta amenaza alcanza un nivel medio respecto al mapa de amenaza nacional, a escala municipal se identifican cuatro grados de amenaza, la de mayor proporción en territorialmente es la moderada las zonas de amenaza alta se ubican en el área de riberas de los ríos Camacho (oeste), Guadalquivir (norte) y Cajas (este), esta amenaza según la

intensidad varia en su frecuencia la del grado alto tiene una frecuencia de ocurrencia de cada 5 años.

Infraestructura disponible y su localización.

Mediante las diferentes entrevistas realizadas a las autoridades (secretario general, corregidor, etc.) se pudo constatar que la comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta con la siguiente infraestructura:

- Cancha comunal deportiva que se encuentra en el centro de San Antonio de Chocloca.
- Centro de Acopio de Leche que se encuentra ubicada en el centro de la comunidad.
- Unidad Educativa Dr. Aniceto Arce que se encuentra ubicado a 50 metros del puente de Huayco.
- Centro de Salud ubicado a 100 metros del puente de Huayco.
- Centro de referencia de gestión Agraria e Hídrica sostenible ubicada a 50 metros del centro de la comunidad.
- Centro de reuniones ubicado en el centro de la comunidad.

RECURSOS NATURALES

Recursos hídricos

El municipio de Uriondo tiene un sistema hidrográfico conformado por el Río Camacho y el Río Tarija.

El 32% del área de la cuenca del Río Camacho corresponde al área de valle y el 68% al área de montaña; las características de pluviosidad de la cuenca muestran la presencia de isoyetas

que varían desde 400 hasta 1.400 mm. por año, lo que marca la importante diferencia de humedad ambiental presente en la cuenca; la variación de pluviosidad de la cuenca también está representada en la existencia de cuatro subzonas pluviométricas; de igual manera, las temperaturas muestran una alta variación, desde los 19°C en la parte baja de la cuenca, hasta los 13°C en la parte alta.

Tomando en cuenta estas características, se observa diferencias marcadas en la vegetación natural, en los tipos de cultivos, y en menor grado diferencias en los sistemas de producción agrícola y ganadera

Ambos caudales cuentan con una serie de problemas prioritarios que se han identificado:

- Degradación y erosión del Suelo.
- Degradación de la Calidad del Agua.
- Destrucción de hábitats y pérdida de la Biodiversidad.
- Inundaciones y otros desastres naturales.
- Déficit de agua en la época seca.
- Deterioro de las condiciones de vida de la población.

Fauna

En la comunidad de San Antonio de Chocloca se encuentra poca variedad de animales silvestres entre estos se puede destacar las siguientes: Liebre, vizcacha, paloma, huayco, conejo, etc. Cada una de estas especies de animales se encuentran dependiendo a la zona, más húmeda, menos húmeda y mayor vegetación.

Flora

La vegetación con que cuenta esta zona refleja unas características particulares de topografía y climáticas de la región.

Tabla N° 2

Vegetación en la comunidad de San Antonio de Chocloca

TIPO DE VEGETACION PREDOMINANTE	PRINCIPALES PLANTAS SILVESTRES
Molle	Keuña
Algarrobo	Tola
Tusca	Aliso
Eucalipto	Tusca
Sauce	Taco
Churqui	

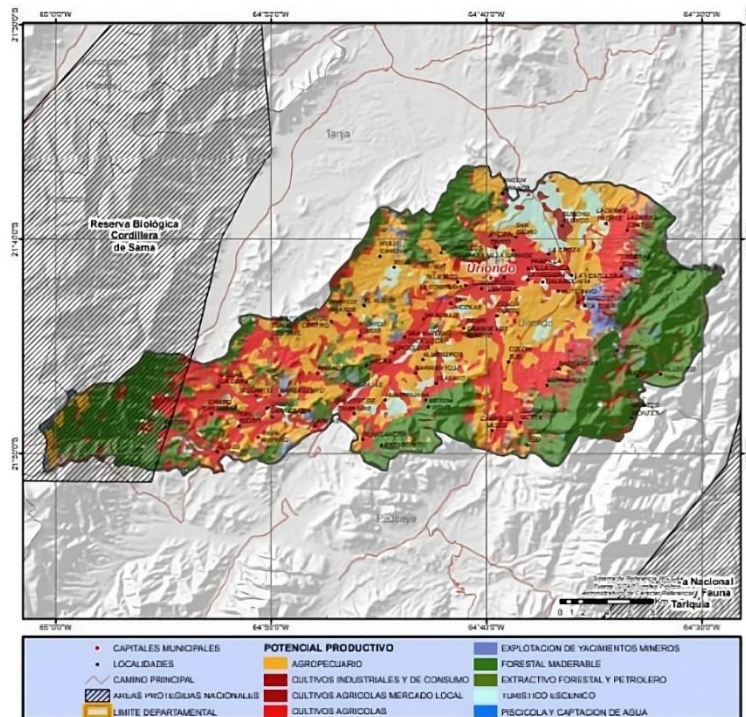
Fuente: Entrevista realizada a las autoridades de la comunidad

Suelo

Tanto en la comunidad de Chocloca como en todo el Municipio de Uriondo se presenta la erosión de los suelos, esto es el conjunto de procesos que causan variaciones en el relieve de la superficie terrestre. Estos procesos son producidos generalmente por precipitaciones altas que producen escurrimiento sobre la superficie del suelo que desgastan y transportan material granular produciendo erosión

Gráfico N.º 5

Mapa del potencial productivo de los suelos



Fuente: PTDI del municipio de Uriondo

ASPECTOS SOCIO-CULTURALES

MARCO HISTÓRICO

En el periodo precolombino; la región estaba ocupada por grupos de churumatas que frecuentemente enfrentaban a las hordas de chiriguano que intentaban incursionar en este territorio; estos grupos churumatas se asentaron a lo largo de los rios Camacho y Rujero y los centros más grandes estaban en el área de lo que en la actualidad constituyen las comunidades de Chocloca y Huariguana,

Con la llegada de los conquistadores españoles, alrededor del 1574 luego de la fundación de Tarja (4 de Julio) Don Luis de fuentes y Vargas siguió avanzando hacia el sur lego a La Compañía y consolidó una propiedad, sin embargo, las haciendas de otros españoles se

dispersaron hacia el Valle de Concepción y otras comunidades ubicadas cerca de los principales ríos de la región.

Ya en la época de la guerra de la Independencia, Uriondo jugó un papel importante pues de esta tierra salieron grandes héroes que dieron su vida por la liberación del yugo español además de apoyo económico que se brindó a la causa.

El municipio de Uriondo (Capital del valle de la Concepción), primera sección de la provincia Avilés del departamento de Tarija fue fundado el 6 de julio de 1843 por D.S. y contaba con los siguientes cantones, Concepción, Padcaya, Yunchará y Santa Ana.

Uriondo primera sección de Avilés, se ubica a casi 26 kilómetros de la ciudad de Tarija. Limita al norte y al este con la provincia Cercado, al sur con la provincia Arce, y al oeste con el municipio Yunchará. En la región se distinguen dos zonas: la montañosa, con serranías importantes como Sama, Laderas y Barrancas; y la de los valles, con ondulaciones surcadas por los ríos Camacho y Guadalquivir, unión de la cual nace el río Tarija. Otros ríos son el Alizos, el Astillero, el Papachajra y el Sauce. El clima es semiárido fresco, con una temperatura media anual de 17.5°C. Debido a la existencia de diversas altitudes, se presentan variados microclimas, con vientos de mayor intensidad entre los meses de julio y octubre.

DEMOGRAFÍA

Jefe de familia por edad y sexo

A través de la encuesta realizada a las 75 familias afiliadas a la Comunidad de San Antonio de Chocloca se puede observar en la tabla que el 17,4% (5 hombres y 8 mujeres) de los jefes de familia tienen una edad entre 40 y 49 años, el 53,3% (24 hombres y 16 mujeres) tienen una edad entre 50 y 59 años y el 29,3% (17 hombres y 5 mujeres) tienen una edad de 60 y 69 años

Tabla N° 3

Edad de los jefes de familia por grupos

EDAD	HOMBRES	MUJERES	PORCENTAJE (%)
40-49	5	8	17,4
50-59	24	16	53,3
60-69	17	5	29,3
TOTAL	46	29	100

Fuente: Elaboración propia en base a los datos de la encuesta de vivienda

Número de familias y promedio de miembros por familia

A través de la encuesta realizada se puede evidenciar que existen 75 familias afiliadas a la comunidad de San Antonio de Chocloca.

Tabla N°4

Número de familias por cantidad de habitantes que residen en la vivienda

HABITANTES POR VIVIENDA	FRECUENCIA	HABITANTES TOTAL
1	0	0
2	2	4
3	8	24
4	18	72

5	17	85
6	12	72
7	6	42
8	5	40
9	2	18
10	1	10
11	1	11
12	2	24
TOTAL	75	402

Fuente: Elaboración propia a partir de las encuestas por vivienda

Densidad poblacional

La comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta con una superficie de 17 Km² y una población de 402 habitantes. Por ende, se puede afirmar que la densidad poblacional es de 24 Habitantes por Km².

Tabla N° 5

Densidad poblacional de la comunidad de San Antonio de Chocloca

HABITANTES	Km²	DENSIDAD POBLACIONAL
402	17	23,7 hab.

Fuente: elaboración propia a partir de la información proporcionada por el INRA y encuesta por vivienda

Migraciones

La Dinámica Poblacional considera que la población no es estática, es decir que varía de un tiempo a otro, se estudian los movimientos poblacionales más importantes como la migración, tasa de crecimiento y la tasa de analfabetismo.

Se considera la migración como los movimientos territoriales humanos, donde se pueden clasificar en definitivos y temporales.

La migración se da en todas las comunidades del Valle de Concepción, relacionados con el tipo de producción o de año agrícola; sin embargo, existe otras razones que la población migra entre ellas se tiene la insuficiencia de trabajo, los bajos ingresos, pero principalmente el rendimiento bajo de la producción agrícola, este tipo de migración es temporal, que la población se desplaza hacia la ciudad de Cercado Tarija o hacia otro departamento de Bolivia.

La migración produce consecuencias severas, como el descuido de los terrenos, haciendas y afectando la educación de los hijos. La tasa de migración del Municipio de Uriondo es de 2.07% anual.

CULTURA

Grupos étnicos

Un grupo étnico es una comunidad determinada por la existencia de ancestros y una historia en común. Se distingue y reconoce por tradiciones y rituales compartidos, instituciones sociales consolidadas y rasgos culturales como la lengua, la gastronomía, la música, la danza y la espiritualidad entre otros elementos. Los integrantes de un grupo étnico son conscientes de pertenecer a él, comparten entre ellos una carga simbólica y una profundidad histórica.

En la comunidad de San Antonio de Chocloca los distintos grupos étnicos son casi nulos ya que la población en general es de raza mestizo/criollo.

Idioma

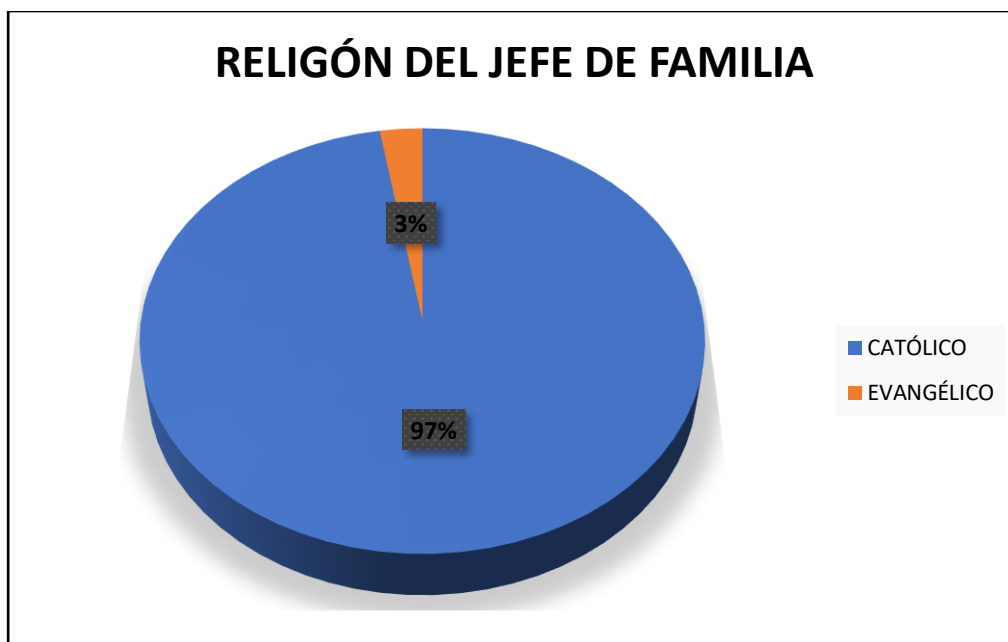
En la comunidad de San Antonio de Chocloca según las encuestas por vivienda realizadas a los jefes de familia, se puede afirmar que el idioma que predomina en el 100% de familias que habitan en la zona es el idioma castellano.

Religiones y creencias

Según las encuestas realizadas a los jefes de familia afiliados a la comunidad de San Antonio de Chocloca el 97% de las familias son de religión católica y sólo un 3% son de religión evangélica.

Gráfico N° 6

Religión del jefe de familia de una vivienda de la comunidad de San Antonio de Chocloca



Fuente: Elaboración propia en base a las encuestas por vivienda.

Calendario Festivo

La comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta con un calendario festivo es corto, ya que la comunidad no cuenta con muchas actividades festivas entre las que se destacan se puede citar:

- Fiesta de San Antonio en fecha 13 de junio
- Fiesta del Carmen en fecha 16 de Julio
- Fiesta de Santiago 26 de Julio

Estas actividades reúnen a una gran parte de la comunidad de San Antonio de Chocloca donde el principal objetivo es la confraternización y veneración a los santos de la comunidad.

Patrimonio cultural

En la comunidad de San Antonio de Chocloca no existen lugares ni actividades considerados patrimonio cultural.

Empleo

En base a las encuestas realizadas a los jefes de familia de la comunidad, se puede observar en la tabla que la principal fuente de ingreso para las familias de la comunidad de San Antonio de Chocloca es la Agricultura que corresponde al 45% de las familias, 12% de las familias tienen como principal fuente de ingreso la albañilería y el 11% corresponde a familias que optan por el sector transporte como principal fuente de ingreso.

Tabla N° 6

PRINCIPAL FUENTE DE INGRESO DE LA FAMILIA

TRABAJOS	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Agricultura	34	45,3	45,3	45,3
Albañil	9	12,0	12,0	57,3
Apicultura	1	1,3	1,3	58,7
Carpintero	1	1,3	1,3	60,0
Cocinera	2	2,7	2,7	62,7
Director de Escuela	1	1,3	1,3	64,0
Ingeniero Agrónomo	1	1,3	1,3	65,3

Lechería	3	4,0	4,0	69,3
Manufactura	2	2,7	2,7	72,0
Panadería	1	1,3	1,3	73,3
Profesor	3	4,0	4,0	77,3
Servicio de limpieza	4	5,3	5,3	82,7
Tienda de barrio	3	4,0	4,0	86,7
Transporte	8	10,7	10,7	97,3
Venta de empanadas	1	1,3	1,3	98,7
Venta hoja de coca	1	1,3	1,3	100,0
Total	75	100,0	100,0	

FUENTE: Elaboración propia en base a la encuesta realizada por vivienda

Estructura del empleo y condición de actividad

En base a las encuestas realizadas a los jefes de familia de la comunidad de San Antonio se puede afirmar que el 51% de las familias pertenecen al sector económico de agricultura, ganadería y apicultura.

El 15% corresponde al sector de comercio, transporte y almacenes. El 12% corresponde a el sector de construcción y el 3% al sector industria manufacturera.

Cabe recalcar que los sectores económicos de industria manufacturera y apicultura están presentes en la comunidad como una fuente de ingreso secundaria, es decir, existen familias

que se dedican a estos rubros, pero al no ser actividades muy rentables las comunarios optan por otro tipo de fuentes laborales.

Tabla N° 7

Sector Económico en el que se desarrollan las familias de San Antonio de Chocloca.

SECTOR ECONÓMICO	N° DE FAMILIAS	PORCENTAJES
Agricultura, ganadería, apicultura.	38	51%
Industria manufacturera	2	3%
Construcción	9	12%
Comercio, transporte y almacenes	11	15%
Otros servicios	15	19%
TOTAL	75	100%

Fuente: Elaboración propia en base a las encuestas por vivienda

SALUD

Natalidad

Según datos del registro médico anual del centro salud de la comunidad, para la gestión 2021 la tasa de natalidad en la comunidad fue de 1.02 que quiere decir que de cada 100 habitantes de la comunidad hay 1 nacimiento. (9 nacidos por cada 1000 habitantes).

Mortalidad

Según datos del registro médico anual del centro salud de la comunidad, para la gestión 2021 la tasa de mortalidad en la comunidad fue de 2,4802 que quiere decir que de cada 100 habitantes de la comunidad hay 3 fallecimientos. (25 decesos por cada 1000 habitantes).

Enfermedades endémicas

Las enfermedades endémicas que presenta la población de San Antonio de Chocloca son las siguientes: Resfríos, gastritis, amigdalitis.

Seguros

El centro de salud de la comunidad cuenta el seguro de salud SUS (Seguro Único de Salud) el cual cubre distintas enfermedades básicas. La cobertura de medicamentos para pacientes que son atendidos en el centro de salud es muy limitada, siendo la principal falencia la falta de recursos para cubrir esta necesidad. El SUS no asume gastos de cáncer en adultos

Infraestructura

La comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta a disposición un Centro de salud el cual fue inaugurado en el año 2005 mediante ley, está ubicado a 100 metros del puente de Huayco.

Este centro de salud cuenta con 10 habitaciones para asistencia médica y farmacéutica, tales como medicina general, enfermería, odontología y farmacia.

Este centro de salud cuenta con 3 camas para asistencia médica e internación para pacientes de la comunidad según requerimiento y 5 baños.

También tiene a disposición una ambulancia para emergencias y un vehículo de transporte de personal (diurno).

Dicho establecimiento de salud brinda atención médica a las distintas comunidades aledañas tales como: San Antonio de Chocloca, Almendros, Chocloca, Nueva Esperanza, Juntas, entre otras.

Recursos humanos

El centro de salud de Chocloca cuenta con personal de salud y asistencia acorde a las necesidades médicas de los comunarios.

Tabla N° 8

Recursos humanos de la red de salud local

DESEMPEÑO DE FUNCIONES	Nº DE PERSONAS
MEDICOS	4
ENFERMERAS	8
TECNICO	1
CHOFERES	2
LIMPIEZA	1

Fuente: registro administrativo del centro de salud de Chocloca y entrevista al personal de salud

El centro de salud de la comunidad cuenta con 4 médicos, 8 enfermeras, 2 choferes que desarrollan funciones en los distintos horarios del día,

1 persona a cargo del servicio de limpieza en horario de la mañana y tarde y 1 técnico ambiental según funciones requeridas.

Medicina tradicional

Dentro de la comunidad la medicina tradicional es utilizada recurrentemente, ya que el comunario decide optar por medicamentos de procedencia natural y no así a la ingesta de productos químicos para tratar enfermedades básicas como resfríos, infecciones estomacales, dolores de cabeza, etc.

Los medicamentos tradicionales son las distintas plantas silvestres que se puede encontrar en muchos lugares de la comunidad tales como: Eucalipto, cola de caballo, cedrón, apio, manzanilla, etc.

EDUCACIÓN

Dentro de la comunidad de San Antonio de Chocloca existe una Unidad Educativa Comunitaria Productiva de nivel secundario de nombre Dr. Aniceto Arce.

Esta Unidad Educativa desempeña labores académicas en los horarios de

mañana y tarde, el grado académico máximo de instrucción en esta Unidad Educativa es la de Bachiller, pero el estudiante egresa además con el título de técnico humanístico.

Educación por ciclos (Número de estudiantes por sexo)

Tabla N° 9

Estudiantes de la Unidad Educativa Aniceto Arce por género

GÉNERO	ESTUDIANTES	PORCENTAJE %
HOMBRES	86	47
MUJERES	98	53
TOTAL	184	100

Fuente: Registro dirección U.E. Dr. Aniceto Arce

La Unidad Educativa Dr. Aniceto Arce cuenta con un total de 184 estudiantes, de los cuales 86 estudiantes son varones que representan el 47% del total y 98 mujeres que representan el 53% del total de estudiantes.

Deserción escolar

Tabla N° 10

Deserción escolar en la comunidad de San Antonio de Chocloca

	TOTAL, DE ESTUDIANTES INSCRITOS	ESTUDIANTES DESERTORES
TOTAL	184	3
PORCENTAJE	100	0,02

Fuente: Elaboración propia en base a encuesta realizada a autoridades de educación.

Según el registro de la directiva de la Unidad Educativa Dr. Aniceto Arce, en la gestión 2022 existen 3 estudiantes que desertaron, por ende, existe una deserción escolar del 0,02% del total de los estudiantes.

La deserción escolar en los estudiantes de la U.E. fue temporal y se debe a dos factores fundamentales como la situación económica de la familia de los desertores y factores de carácter personal

Analfabetismo

El analfabetismo, en zonas rurales o alejadas deja de ser problema estrictamente escolar para convertirse en un problema económico. El ausentismo escolar en el campo, es efecto del vivero de analfabetos, bien porque el niño no puede asistir a la escuela por tener que ayudar al sustento del hogar o porque no existe una Unidad Educativa en la comunidad en que vive.

Considerando el analfabetismo como un problema de carácter social y económico, en la comunidad de San Antonio de Chocloca según datos extraídos del INE existe una tasa de analfabetismo del 8%.

Infraestructura

En la comunidad de San Antonio de Chocloca existe una sola Unidad Educativa que se encuentra ubicado a 100 metros del puente de Huayco, en la calle angosta a 30 metros de la carretera principal.

Dicha instalación cuenta con espacios amplios para el desarrollo y aprendizaje de los estudiantes, ya que cuentan con una cancha deportiva polifuncional, 7 aulas, 1 laboratorio, 1 sala docente, 1 comedor y batería de baños.

La principal falencia de este establecimiento escolar es el deterioro de las distintas aulas y pupitres que dificultan el avance académico de los estudiantes.

Recursos humanos

La Unidad Educativa Dr. Aniceto Arce cuenta con 1 director encargado de todos los temas administrativos, organizacionales y de logística, 13 profesores de los cuales 6 son de género masculino y 7 de género femenino y con 1 encargada de servicio de limpieza del establecimiento.

Tabla N° 11

Recursos humanos de sector Educación en la comunidad de San Antonio de Chocloca

RR.HH.	#
Director	1
Profesor (varón)	6
Profesor (mujer)	7
Servicio de Limpieza	1
TOTAL	15

Fuente: Elaboración propia según datos obtenidos de las entrevistas a autoridades de educación

VIVIENDA

Tipo de Vivienda

Paredes

A través de la encuesta por vivienda realizada a los jefes de familia afiliados a la comunidad de San Antonio de Chocloca se pudo constatar que el 64% de las viviendas están construidas con paredes de Adobe y un 36% construidas con paredes de ladrillo.

Techos

El material más utilizado para la construcción de los techos de las viviendas de la comunidad es la teja que corresponde al 64% del total, el 25,3% son de calamina y el 10,7% son de cemento.

Pisos

El 57,3% de las viviendas cuentan con un piso de cemento, el 5,3% de las viviendas cuentan con un piso de tierra, el 2,7% cuentan con pisos de mosaico y el 35,7% corresponde a otros materiales para la construcción de los pisos de las viviendas.

Tabla N° 12

Materiales de construcción de las viviendas de la comunidad de San Antonio de Chocloca.

	MATERIAL	RECUESTO	TOTAL	PORCENTAJE	TOTAL
PAREDES	ADOBE	48	75	64%	100
	LADRILLO	27		36%	
TECHOS	CALAMINA	19	75	25,30%	100
	CEMENTO	8		10,70%	

	TEJA	48		64%	
PISOS	CEMENTO	43	75	57,30%	100
	MOSAICO	2		2,70%	
	TIERRA	4		5,30%	
	OTRO	26		35,70%	

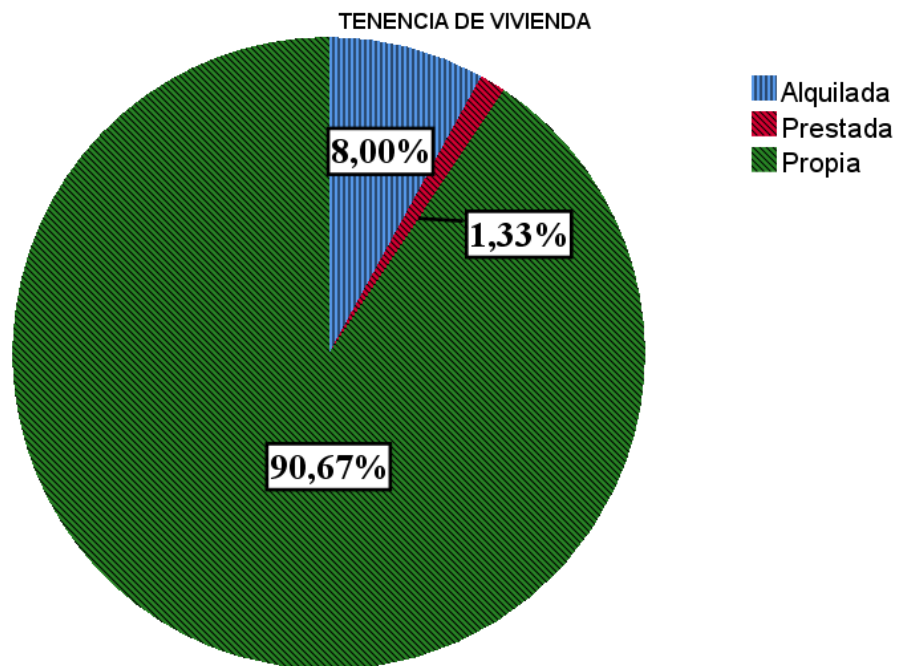
Fuente: Elaboración propia en base a la encuesta por vivienda.

Tenencia de la vivienda (Propia, alquilada, etc.)

A través de la encuesta por vivienda realizada a los (as) jefes de familia se pudo constatar que el 90,7% de las familias cuentan con una vivienda propia, mientras que el 8% de las familias viven en casa alquilada y el 1,33% de las familias viven en una casa prestada como caseros.

Gráfico N° 7

Tenencia de vivienda de las familias de la comunidad de San Antonio de Chocloca



FUENTE: Elaboración propia en base a la encuesta de vivienda

Disponibilidad de servicios básicos

Agua potable

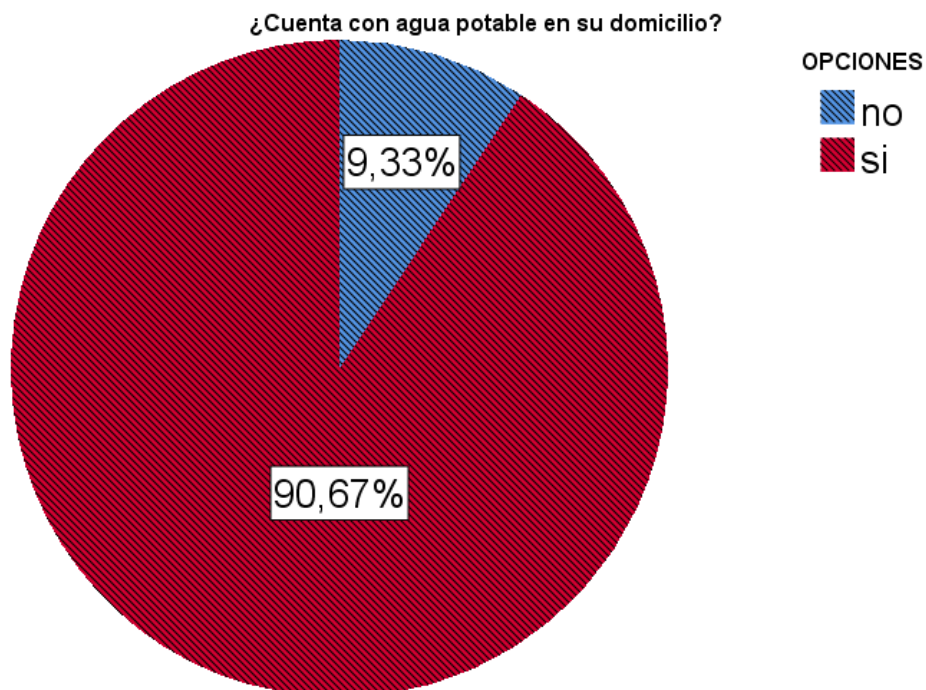
Se puede señalar que la zona cuenta con un sistema de agua para el consumo por tubería, lo cual está siendo administrado parcialmente por el comité de agua, que realiza la supervisión, el mantenimiento del sistema y efectúa los cobros, siendo administrado por el Gobierno Municipal.

Cabe señalar que el servicio de agua para el consumo es deficiente ya que en ciertos periodos a la semana el agua tiende a tornarse no apta para el consumo sin previo hervido.

Según los datos recabados por medio de la encuesta por vivienda, el 90,7% de las familias cuenta con agua para el consumo en sus hogares.

Gráfico N° 8

Agua potable dentro de las viviendas de la comunidad de San Antonio de Chocloca



Fuente: Elaboración propia a partir de las encuestas por vivienda

Alcantarillado

En base a las encuestas realizadas por vivienda se pudo constatar que el 85,3% de las familias cuentan con alcantarillado en sus hogares, el 7,3% cuenta con pozo ciego y el 5,4% con cámara séptica.

Tabla N° 13

Desagüe del Servicio Sanitario en San Antonio de Chocloca

	NÚMERO DE FAMILIAS	PONCENTAJE

Alcantarillado	64	85,30%
Pozo ciego	7	9,30%
Cámara séptica	4	5,40%
Letrina	0	0%
TOTAL	75	100

Fuente: Elaboración propia en base a las encuestas por vivienda

Electricidad

En base a la encuesta realizada se puede afirmar que todas las familias afiliadas a la comunidad de San Antonio de Chocloca cuentan con el servicio de Energía eléctrica en sus hogares, pero, el servicio de electricidad en esta zona es muy inestable, ya que, los cortes del servicio son recurrentes, es decir que suceden a diario.

Dadas las circunstancias los comunarios exigen un servicio eléctrico mucho mas estable, ya que, el mismo pone en riesgo la vida útil de todo artefacto eléctrico que este conectado en el momento de los cortes diarios de servicio.

Gas natural

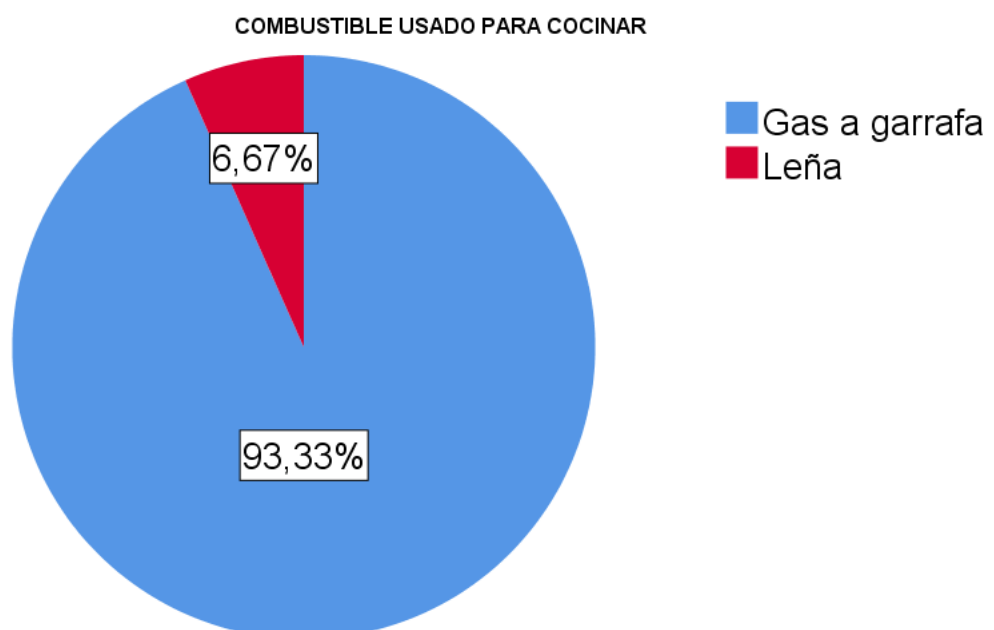
A través de la encuesta realizada a los jefes de familia se pudo constatar que el combustible más usado para cocinar es el Gas a garrafa correspondiente al 93,33% de las familias, por otra parte, el 6,7% de las familias que viven en la comunidad preparan sus alimentos a leña.

Esto quiere decir, que en la comunidad de San Antonio de Chocloca no se encuentra implementado el servicio de Gas natural domiciliario.

Dicho servicio es de vital importancia para el desarrollo de la comunidad de San Antonio, ya que, beneficiaría no solo para el uso diario, sino, también para el incentivo a las familias que se dedican a la venta de comida, productos preparados como empanadas, pan casero y otros, que representan fuentes de ingreso primarios y secundarios para las familias de la zona.

Gráfico N° 9

Combustible utilizado para cocinar en las viviendas de la comunidad de San Antonio de Chocloca



Fuente: Elaboración propia en base a encuesta por vivienda

TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

Medio de transporte

La comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta con 3 asociaciones de transporte privado: línea de transporte Santa Bárbara, Asociación de transporte Chocloca y Asociación de transporte de Juntas.

El precio del transporte de Tarija a San Antonio de Chocloca es de Bs. 9 en vehículos

Minivan, el tiempo de recorrido de la comunidad hasta la ciudad de Tarija oscila entre los 45

y 50 minutos, este medio de transporte brinda sus servicios desde las 5 am hasta las 7 pm todos los días de la semana.

Accesibilidad al transporte público (Frecuencia de uso)

Las distintas asociaciones de transporte dividen el servicio en dos tipos de rutas una ruta local y la otra con destino a la ciudad de Tarija. Los vehículos asociados a estos sindicatos tienen un tiempo de salida promedio de 20 minutos en los días de semana y de 30 minutos los fines de semana.

La parada de autos en la comunidad se encuentra ubicada a 50 metros del puente de Huayco y la parada de autos en la ciudad con rumbo a San Antonio de Chocloca se encuentra ubicada en la zona del mercado campesino sobre la calle Froilan Tejerina.

Medios de comunicación (Televisión, radio, celular, tv cable)

Los habitantes de la comunidad de San Antonio de Chocloca tienen acceso a radio y televisión a través de antena, pero este tipo de medios de comunicación como ocurre en la mayor para del mundo está quedando atrás en el tiempo.

Los comunarios cuentan con acceso a internet de datos móviles 3G, 4G y LTE de las empresas de telecomunicaciones TIGO y ENTEL, también cuentan con servicio de WiFi y Tv Cable a través de antena satelital de la empresa Tigo.

Por estos motivos, se puede afirmar que más del 85% de los comunarios de la zona cuentan con teléfono celular propio.

Cabe resaltar que dentro de la comunidad no existe comunicación a través de teléfono fijo, los comunarios no tienen accesibilidad a este medio de comunicación.

Cobertura del sector de energía

La cobertura del servicio de energía eléctrica en San Antonio de Chocloca abarca más del 90% de la comunidad, dicho servicio es inestable lo que desemboca en repetidos cortes de energía semanalmente, esto se debe a mala implementación del tendido eléctrico, lo cual hace que el voltaje de 220 Voltios baje por debajo de los 216 voltios en algunos sitios de la comunidad.

SEGURIDAD CIUDADANA

Personal

En la actualidad la comunidad de San Antonio de Chocloca no cuenta con un centro policial ni tampoco con personal que pueda asistir prontamente a los distintos hechos delictivos que se puedan presentar en la comunidad.

Al presentarse un hecho violento en la comunidad los habitantes involucrados deben recurrir al centro policial del Valle de la concepción, el cual despliega personal de turno para resolver el hecho, pero al encontrarse a una distancia considerable de la comunidad, la asistencia policial se hace presente con demoras de tiempo considerables.

Infraestructura policial

En la comunidad existe un puesto policial con más de 10 años de inactividad, esto se debe a problemas administrativos ajenos a los comunarios y autoridades de San Antonio de Chocloca.

La falta de un centro policial dentro de la zona de Chocloca es una de las principales debilidades de la comunidad, ya que la seguridad ciudadana se cataloga como uno de los pilares fundamentales para el desarrollo de la educación comunal conjunta.

Delitos más frecuentes

Entre los delitos más frecuentes que se presentan en la comunidad se resaltan los altercados y riñas de poca relevancia.

Los robos dentro de la comunidad son prácticamente nulos, ya que todos los comunarios comparten lazos familiares o de amistad.

ASPECTOS ECONÓMICO-PRODUCTIVO

SECTOR AGROPECUARIO

Actividad agrícola

La actividad agrícola en todo el municipio es muy diferenciada de cultivos entre las zonas de la parte baja y la parte alta, en la zona baja, la agricultura es eminentemente comercial, productora de bienes destinados al mercado urbano y a la agroindustria como ser vinos y singanis, la tecnología disponible es moderna, con un uso intensivo de capitales e insumos; ello condiciona altos niveles de productividad sobre todo en la producción de la vid y hortalizas, los principales cultivos del área. En contraposición, la agricultura en la zona alta es una actividad mucho más tradicional y también destinado para el consumo local.

Dentro de la comunidad de San Antonio de Chocloca se puede destacar la producción de papa, maíz, cebolla, entre otras. La actividad agrícola en la comunidad se ve muy limitada por la erosión de suelos y la falta de sistemas de riego, además cabe recalcar que los terrenos en la comunidad son de extensión reducida.

Los habitantes de la comunidad de San Antonio de Chocloca al no contar con terrenos aptos para la producción optan por brindar sus servicios de agricultura tradicional a las comunidades aledañas, esta es una de las principales fuentes de ingresos para las familias de la comunidad.

Actividad forestal

La actividad forestal en la comunidad de San Antonio de Chocloca es prácticamente nula, a pesar de que la zona está entre medio de montes y suelos fértiles esta actividad no tiene un papel preponderante en la economía local.

Dentro de la comunidad la actividad forestal queda relegada pero los montes y bosques pueden brindar alternativas económicas bajo un manejo forestal sostenible como el ecoturismo y proveer fuentes de medicinas y alimentos para comunidades vulnerables

Actividad ganadera

La actividad ganadera dentro de la comunidad de San Antonio de Chocloca es prácticamente nula, esto se debe a que gran parte de los terrenos son reducidos, menos del 10% de los comunarios apuntan a este rubro. Las familias que practican esta actividad lo hacen con el único fin de recolectar leche para entregar al centro de acopio de la comunidad.

Formas de comercialización

La principal forma de comercialización que se implementa en la zona es la forma simple de comercialización, consiste en que el productor vende el producto directamente al que va a consumir el mismo. Este proceso de comercialización se da en la comunidad, así como en mercados externos a la misma. En la comunidad se genera un sistema de oferta y demanda entre productores, los cuales, al tener sistemas productivos diferenciados, da lugar a que algunos tengan productos que otros no pueden producir por la falta de condiciones, esto ocurre entre los productores de zona alta y zona baja.

Organizaciones de productores

En la comunidad de San Antonio de Chocloca no existen organizaciones de productores como tal, pero, sí existe un centro de acopio de leche dentro de la comunidad, este centro de acopio puede recibir leche no solo de productores de San Antonio de Chocloca sino también

de comunidades aledañas como Barrientos, San José de Charajas, Saladillo, Chocloca, entre otras.

Problemas

- La erosión de suelos es uno de los problemas fundamentales, ya que, el proceso de desagregación, transporte y deposición de materiales del suelo por agentes erosivos dificultan la normal producción agrícola.
- Factores climatológicos, la comunidad y zonas aledañas se enfrentan a dificultades climatológicas de consideración, puesto que, esta zona es propensa a atravesar heladas, granizadas, sequías que impiden el proceso normal de producción pecuaria.
- Terrenos, que dentro de la comunidad tienden a ser muy reducidos lo que impide que el productor desarrolle sus conocimientos de agricultura tradicional con normalidad para el sustento de su familia.
- Riego, la falta de sistemas de riego adecuados a los terrenos impide que los productores de la comunidad de San Antonio de Chocloca puedan ejercer una normal producción agrícola.
- Manufactura, es la actividad laboral secundaria más importante dentro de la comunidad, pero la falta de apoyo es una dificultad que los comunarios de San Antonio de Chocloca atraviesan anualmente.

Perspectivas

- La Implementación de sistemas de riego adecuados a los terrenos locales permitirá que los comunarios decidan optar por la producción agrícola dentro de la comunidad y no así aplicar sus conocimientos de agricultura tradicional en otras comunidades.
- Controlar la erosión de suelos dentro de la comunidad de San Antonio de Chocloca será un impulso importante para la producción agrícola.

ASPECTOS ORGANIZATIVO-INSTITUCIONALES

FORMAS DE ORGANIZACIÓN

La comunidad de San Antonio de Chocloca está estructurada organizacionalmente por autoridades electas por mayoría de votos en las reuniones comunales que se efectúan el primer domingo de cada mes.

Tabla N° 14

Autoridades de la comunidad de San Antonio de Chocloca

CARGO	NOMBRE
Secretario general	Celso Gira
Corregidor	Amilcar Rueda
Secretario de hacienda	Paola Garnica
Secretaria de actas	Nimia Vega
Encargado de riego	Sara Ortiz
Vocal 1	Osman Vega
Vocal 2	Ernesto Galean

Fuente: Elaboración propia en base a la encuesta realizada a las autoridades comunales.

INSTITUCIONES PÚBLICAS

Dentro de la comunidad de San Antonio de Chocloca existen las siguientes instituciones públicas:

- Unidad Educativa Dr. Aniceto Arce

- Centro de referencia de gestión agraria e hídrica sostenible
- Centro de salud de Chocloca
- Centro de acopio

INSTITUCIONES PRIVADAS

Las instituciones privadas dentro de la comunidad de San Antonio son las siguientes:

- Viñedos el Carmen
- Asociación de transporte Chocloca
- Club deportivo Chocloca

SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO

MATRIZ FODA

Tabla N° 15

Fortalezas de la comunidad de San Antonio de Chocloca

FORTALEZAS	JUSTIFICACIÓN
Cobertura de servicios básicos.	La comunidad de San Antonio de Chocloca cuenta con una cobertura casi en su totalidad en servicio de agua, energía eléctrica y recojo de basura semanal.

<p>Carretera principal en buenas condiciones.</p>	<p>Dicha carretera se encuentra en muy buenas condiciones lo que facilita el libre transporte de los comunarios a la ciudad tanto como para cuestiones personales como para comercio de productos.</p>
<p>Educación académica con título técnico humanístico.</p>	<p>Todo estudiante que logre el bachillerato obtendrá el título de técnico humanístico que permite formar y preparar a los jóvenes en la sociedad del conocimiento y la tecnología.</p>
<p>Recursos humanos calificados en agricultura.</p>	<p>Los comunarios de San Antonio cuentan con habilidades agrícolas tradicionales que son de interés a nivel municipal.</p>
<p>Autoridades comunales competentes.</p>	<p>Las autoridades de San Antonio de Chocloca están al servicio de su comunidad los 7 días de la semana y se muestran muy interesados en el desarrollo de la comunidad y cuentan con una buena relación con las autoridades municipales y departamentales.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del diagnóstico de la comunidad y entrevista a las autoridades comunales

Tabla N° 16

Debilidades de la comunidad de San Antonio de Chocloca

DEBILIDADES	JUSTIFICACIÓN
Inestabilidad en sistema de energía eléctrica.	El servicio de luz eléctrica dentro de la comunidad es muy inestable, puesto que, los cortes del servicio son recurrentes por lo menos una vez al día.
Falta de insumos médicos en el centro de salud.	Los medicamentos e insumos médicos con los que cuenta el centro de salud de Chocloca son escasos para la cantidad de pacientes atendidos por día.
Inexistencia del servicio de Gas Natural.	En la comunidad no existe aún el servicio de Gas natural, lo que genera que las familias opten por medios más rudimentarios como leña y garrafas de gas que al mes es un gasto considerable para los comunarios.
Deterioro de la infraestructura en la U.E.	El deterioro de la infraestructura de la U.E. es de consideración, ya que, el cielo raso está en detrimento y la batería de baños con serias averías.

<p>Conclusión de obras del centro de salud.</p>	<p>La fachada y paredes de entrada del centro de salud se encuentra inconclusa lo que puede repercutir en accidentes de tránsito, puesto que, el centro de salud se encuentra sobre la carretera principal.</p>
<p>Inexistencia de una iglesia católica.</p>	<p>La mayoría de los habitantes de la comunidad son de religión católica, por este motivo es necesario contar con una iglesia dentro de la comunidad.</p>

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del diagnóstico de la comunidad y entrevista a las autoridades comunales

Tabla N° 17

Oportunidades de la comunidad de San Antonio de Chocloca

<p>OPORTUNIDADES</p>	<p>JUSTIFICACIÓN</p>
<p>Tierras fértiles para cultivos agrícolas.</p>	<p>La calidad de suelos dentro de la comunidad de San Antonio de Chocloca es óptima para la producción agrícola, ya que, el rendimiento de los cultivos puede ser mayor al esperado.</p>

Transporte	En la comunidad existen tres empresas de transporte con rutas locales y con dirección a la ciudad, esto beneficia tanto para actividades de interés personal como para comercialización de productos.
Clima adecuado para el sector agropecuario	El clima es óptimo para la producción agrícola con temperaturas medias anuales de 16° y 20° y precipitaciones fluviales de 600mm. Anuales.
Importantes fuentes de agua	Existen diversas vertientes de agua entre las más destacables se tiene al Río Camacho y Río Tarija, que pueden aportar a la implementación de un sistema de riego adecuado para la comunidad.
Acceso a internet 3G y 4G	El servicio de datos móviles permite la comunicación y también podría ser el medio de importancia para la comercialización de sus productos, este servicio es proporcionado por las empresas Tigo y Entel.

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del diagnóstico de la comunidad y entrevista a las autoridades comunales.

Tabla N° 18

Amenazas de la comunidad de San Antonio de Chocloca

AMENAZAS	JUSTIFICACIÓN
Sistema de riego inadecuado.	Los sistemas de riego en la comunidad no son adecuados para el tipo de erosión de terrenos que existe en la zona
Puesto policial en inactividad.	El puesto policial de la comunidad lleva más de una década fuera de servicio, al no contar con asistencia policial, esto puede ocasionar que se incrementen las riñas y violencia familiar.
Escasez de fuentes de empleo.	Los comunarios de la San Antonio de Chocloca tienden a buscar fuentes laborales fuera de su comunidad, ya que, dentro de la misma no existen las condiciones de empleo necesarias.
Erosión de suelos	El proceso de desagregación, transporte y deposición de materiales del suelo por agentes erosivos dificultan la normal producción agrícola.

<p>Factores climatológicos</p>	<p>La comunidad de San Antonio de Chocloca se enfrentan a dificultades climatológicas de consideración, puesto que, esta zona es propensa a atravesar heladas, granizadas, sequías que impiden el proceso normal de producción</p>

Fuente: Elaboración propia en base a los datos del diagnóstico de la comunidad y entrevista a las autoridades comunales

DEMANDAS CIUDADANAS

En base al diagnóstico de la comunidad y a las entrevistas efectuadas a las autoridades comunales de San Antonio de Chocloca se puede proceder con la identificación y priorización de las demandas de los comunarios afiliados, pero tomando en cuenta la mayor correspondencia entre las necesidades sentidas y las que contribuyen al proceso de desarrollo comunal.

Tabla N° 19

Demandas ciudadanas de los habitantes de la comunidad de San Antonio de Chocloca

DEMANDAS COMUNALES	PRIORIDAD
Dotación de medicamentos e insumos médicos al centro de salud.	1^a
Reactivación del puesto policial.	2^a
Implementación del servicio de Gas Natural domiciliario.	3^a
Mejoramiento del Alumbrado público.	4^a
Cobertura total de alcantarillado.	5^a
Mejoramiento del sistema de riego.	6^a
Restauración de la infraestructura de la U.E. Dr. Aniceto Arce.	7^a
Mejoramiento de viviendas.	8^a
Infraestructura deportiva y recreacional.	9^a

Fuente: Elaboración propia a partir de socialización con las autoridades comunales

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO

Tabla N° 20

Lineamientos estratégicos para el desarrollo de la comunidad San Antonio de Chocloca

EJE ESTRATÉGICO	SUB EJE	BENEFICIARIO	OBJETIVO	ESTRATEGIAS	POLITICAS
SERVICIOS BÁSICOS	Agua y Alcantarillado	Comunarios	Ampliación de la cobertura de agua y alcantarillado para el beneficio de la comunidad.	Impulsar a la ejecución de proyectos para el mejoramiento en cobertura e implementación servicios básicos como Gas natural. Incrementar la cobertura de agua, alcantarillado y alumbrado público, logrando cubrir las demandas comunales.	Promover la inversión pública en infraestructura tales como, agua potable, generación de energía eléctrica y alumbrado público sin dejar de lado el impacto ambiental favorable.
	Electricidad	Comunarios	Mejoramiento, ampliación y estabilidad del servicio de energía eléctrica		
	Vivienda	Comunarios	Mejorar la calidad de la vivienda y su entorno para contribuir		

			incremento de nivel de vida del comunario.		Realizar estudios de tratamiento del agua para consumo.
	Gas natural Domiciliario	Comunarios	Implementación del servicio de Gas natural domiciliario		
	Alumbrado público	Territorio	Ampliación de la cobertura del servicio de alumbrado público		
SALUD EDUCACIÓN Y DEPORTE	Salud	Comunarios	Dotación de medicamentos e insumos médicos y conclusión de obras.	Incrementar la inversión a proyectos destinados a la construcción, mejoramiento y equipamiento de inmuebles escolares, salud y deporte.	Fortalecer y apoyar a programas institucionales del sector Salud, para una vida saludable.
	Educación	Comunarios	Restauración de las aulas y mantenimiento a las baterías de baño.		

	Deporte	Comunarios	Implementación de un complejo deportivo para actividad recreativa.		Incrementar programas de incentivo educacional para evitar la deserción escolar
SECTOR AGROPECUARIO	Agricultura	Nuestra Economía	Fomentar la agricultura a través del mejoramiento del sistema de riego comunal.	Realizar programas de capacitación en el ámbito fertilización y el uso de insecticidas. Provocar el cambio en el uso de suelos impulsando la construcción de sistemas de riego para toda la región.	Fomentar la producción agrícola para que responda a cada productor, tomando en cuenta el mercado, inversión, tecnología apropiada con el fin de un
	Ganadería	Nuestra Economía	Incrementar la producción pecuaria por medio de la producción de forraje para el sustento alimenticio del ganado.		
	Apicultura	Nuestra Economía	Incentivar la actividad apícola por medio de la capacitación a cerca de		

			la ubicación estratégica de las colmenas y el tipo de cultivo de la región.	Impulsar la inversión pública conjunta entre comunidades para poner en funcionamiento el radar antigranizo	desarrollo sostenible en la comunidad.
	Manufactura	Nuestra Economía	Incentivo de la actividad manufacturera a través capacitación sobre de la correcta fabricación y comercialización de productos.		Impulsar la producción lechera para el desarrollo y generación de ingresos económicos. Implementar capacitaciones y seguimiento técnico que permita el

					incremento de la producción de miel
MEDIO AMBIENTE Y SUELOS	Actividades económico productivas	Nuestra Economía	Incrementar las iniciativas innovadoras del sector productivo como alternativa para la generación de empleo.	Controlar el suelo erosionado y la rehabilitación de estos. Impulsar campañas de reforestación en toda la región. Establecer programas de encauzamiento del río y recuperación de suelos para la producción.	Provocar el cambio en el uso de suelo impulsando la construcción de sistemas de riego para toda la región. Establecer programas de encauzamiento del río Camacho y
	Recursos hídricos	Territorio	Conservación de las distintas vertientes de agua como el Río Camacho.		
	Erosión de suelos	Territorio	Implementar el desarrollo de cultivos de cobertura que protejan la superficie del suelo.		

					recuperación de suelos para la producción.
SEGURIDAD E IGUALDAD	Seguridad ciudadana	Comunarios	Reactivación del puesto policial de Chocloca	Gestionar a través de las autoridades municipales la reactivación del puesto policial de la comunidad. Establecer programas de capacitación a mujeres líderes	Realizar programas de seguridad a la familia y sus bienes a través de fortalecer a la policía, educar a la población a tener que cuidarse entre vecinos. Capacitar a la mujer en sus derechos y oportunidades.
	Igualdad de Género	Comunarios	Promover la igualdad entre géneros y la autonomía de la mujer.		

				Implementar medidas de protección a la niñez y a la mujer
--	--	--	--	---

Fuente: Elaboración propia en base al diagnóstico de la comunidad y a la socialización con autoridades comunales.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y

RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

Habiendo realizado un estudio diagnóstico de la comunidad de San Antonio de Chocloca obteniendo un análisis de resultados representativo de la comunidad se llegó a las siguientes conclusiones:

- Se elaboró un diagnóstico de la comunidad de San Antonio de Chocloca a través de encuestas y entrevistas a las autoridades de la comunidad, habiendo tomado en cuenta un esquema de diagnóstico comprendido por siete componentes: Aspectos espaciales, aspectos socioculturales, sector salud, sector educación, sector vivienda, aspectos económicos productivos, aspectos organizativo institucional y síntesis del análisis.

- Mediante el diagnóstico realizado en la comunidad de San Antonio de Chocloca se pudo elaborar una matriz FODA, por medio de la cual, se pudo identificar lo siguiente:

Fortalezas

Cobertura de servicios básicos, carretera principal que conecta a toda la comunidad, título técnico humanístico para bachilleres de la U.E. Dr. Aniceto Arce, recursos humanos calificados en agricultura tradicional, autoridades comunales competentes.

Debilidades

Inestabilidad en sistema de energía eléctrica, falta de insumos médicos en el centro de salud, inexistencia del servicio de Gas Natural, Deterioro de la infraestructura en la U.E, falta de conclusión de obras del centro de salud, inexistencia de iglesia católica.

Oportunidades

Tierras fértiles para cultivos agrícolas, transporte, clima adecuado para el desarrollo del sector agrícola, importantes vertientes de agua, acceso a internet de datos móviles 3G y 4G.

Amenazas

Sistema de riego inadecuado, puesto policial en inactividad, escasez de fuentes de empleo, erosión de suelos, factores climatológicos adversos.

- Se identificó los siguientes ejes estratégicos de la comunidad de San Antonio de Chocloca:
 - Servicios básicos y vivienda.
 - Salud educación y deporte.
 - Sector agropecuario.
 - Medio ambiente y suelos.
 - Seguridad e igualdad.

- Se elaboró una serie de lineamientos y estrategias, a partir de los ejes estratégicos los cuales son los siguientes:
 - Servicios básicos y vivienda. Impulsar a la ejecución de proyectos para el mejoramiento en cobertura e implementación servicios básicos como Gas natural. Incrementar la cobertura de agua, alcantarillado y alumbrado público, logrando cubrir las demandas comunales.
 - Salud, educación y deporte. Incrementar la inversión a proyectos destinados a la construcción, mejoramiento y equipamiento de inmuebles escolares, salud y deporte.
 - Sector Agropecuario. Realizar programas de capacitación en el ámbito fertilización y el uso de insecticidas. Provocar el cambio en el uso de suelos impulsando la construcción de sistemas de riego para toda la

región. Impulsar la inversión pública conjunta entre comunidades para poner en funcionamiento el radar antigranizo.

- Medio ambiente y suelos. Controlar el suelo erosionado y la rehabilitación de estos. Impulsar campañas de reforestación en toda la región. Establecer programas de encauzamiento del río y recuperación de suelos para la producción.
- Seguridad e igualdad. Gestionar a través de las autoridades municipales la reactivación del puesto policial de la comunidad. Establecer programas de capacitación a mujeres líderes.

RECOMENDACIONES

- Conociendo la necesidad de solucionar el problema de erosión de suelos se recomienda elaborar y ejecutar programas de control de suelos erosionados y para la rehabilitación de los mismos, así como, campañas de reforestación en toda la zona.

- Se sugiere gestionar e implementar el servicio de Gas Natural domiciliario a través de las autoridades comunales, municipales y regionales. Esto permitirá que las familias de la comunidad incrementen su nivel de vida.
- Se sugiere a las autoridades municipales y departamentales la dotación de medicamentos e insumos médicos para abastecer las necesidades salubres de los comunarios de San Antonio de Chocloca.
- Se recomienda a las autoridades comunales locales mantener reuniones y socializaciones periódicas con autoridades regionales para generar programas de apoyo y capacitación a los comunarios de la zona.
- Se recomienda a las autoridades de realizar capacitaciones comunales para mujeres, a cerca de liderazgo y desarrollo personal.
- Se recomienda el incentivo a los productores agrícolas a través de un programa de reacondicionamiento del sistema de riego en la comunidad.
- Se recomienda a los comunarios y productores evitar el chaqueo y deforestación para prevenir erosión de suelos provocada.