

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA "JUAN MISAEL SARACHO"**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE ECONOMÍA**



**EVALUACIÓN ECONÓMICA DE LA GESTIÓN PÚBLICA**  
**DEL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE TARIJA**  
**(POA – 2022)**

**POR:**

**UNIVERSITARIA: NITZA PATRICIA SANCHEZ DURAN**

Trabajo dirigido de Taller de Grado II, presentado a consideración "UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO", como requisito para optar el grado académico de Licenciatura en Economía

**Gestión 2022**  
**TARIJA – BOLIVIA**

## **DEDICATORIA**

A Dios, a mi Madre, por ser mi luz en momentos oscuros y por creer en mí siempre pues sin ella no lo habría logrado.

## ÍNDICE

<b>CAPÍTULO I</b> .....	<b>1</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	3
1.2. JUSTIFICACIÓN .....	3
1.3. OBJETIVOS .....	4
1.3.1 Objetivo General .....	4
1.3.2. Objetivos Específicos.....	4
1.4. HIPÓTESIS.....	5
1.5. VARIABLES .....	5
<b>CAPÍTULO II</b> .....	<b>6</b>
<b>METODOLOGIA</b> .....	<b>6</b>
<b>DISEÑO METODOLÓGICO</b> .....	<b>6</b>
2.1. MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN .....	6
2.1.1. Método Deductivo.....	7
2.1.2. Método Analítico .....	7
2.2. DISEÑO POR UTILIZAR.....	7
2.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	8
2.4. PROCEDIMIENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	8
2.4.1. Fuentes de Información Secundarias .....	8
2.5. TAMAÑO DE LA MUESTRA .....	8
<b>CAPÍTULO III</b> .....	<b>11</b>
<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>11</b>
<b>INTRODUCCIÓN.</b> .....	<b>11</b>
3.1. PLANIFICACIÓN ECONÓMICA.....	11
3.2. LEY N° 777 D SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO SPIE .....	11
3.2.1. Relación y jerarquía de la planificación.....	12
3.2.2. Proceso cíclico de la planificación.....	13
3.2.3. Políticas y lineamientos estratégicos de la planificación .....	14

3.3. LEY N° 1462 SISTEMA PRESUPUESTARIO .....	15
3.3.1. Principios del Sistema Presupuestario .....	15
3.3.1.1. Niveles, Atribuciones y Responsabilidades .....	16
3.3.1.2. Formulación de los Presupuestos Institucionales.....	16
3.3.1.3. Ejecución Presupuestaria .....	17
3.3.1.4. Subsistema de Seguimiento y Evaluación Presupuestaria .....	17
3.3.2. Ejecución Presupuestaria Municipal .....	17
3.4. DECRETO SUPREMO N° 3246 ARTICULACIÓN DEL POA.....	18
3.4.1. Plan Operativo Anual (POA) .....	19
3.5. PLAN TERRITORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL PARA VIVIR BIEN (PTDI)	
.....	19
3.5.1. Estructura del PTDI .....	20
3.5.1.1. Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del Municipio de Tarija	
2021 – 2025.....	21
3.6. AGENDA PATRIÓTICA 2025 .....	21
3.6.1. Pilares de la Agenda Patriótica .....	22
<b>MARCO TEÓRICO REFERENCIAL .....</b>	<b>23</b>
3.7. MARCO REFERENCIAL DEPARTAMENTAL.....	23
3.7.1. Plan Territorial de Desarrollo Integral del Departamento de Tarija (PDTI) .....	23
3.8. MARCO DE REFERENCIA ESTRATÉGICA MUNICIPAL.....	26
3.8.1. Plan Estratégico Institucional.....	26
3.8.1.1. Misión .....	26
3.8.1.2. Visión.....	26
3.8.2. Plan Territorial de Desarrollo Integral (PTDI) Municipal .....	27
3.8.2.1. Objetivos Estratégicos.....	28
<b>MARCO TEÓRICO PRÁCTICO .....</b>	<b>29</b>
3.9. PLAN OPERATIVO ANUAL POA MUNICIPAL .....	29
3.9.1 Estructura Organizacional Vigente .....	30
3.9.2. Objetivos del POA municipal .....	30
3.9.3. Gestión Municipal.....	31
3.9.4. Estructura e Instrumentos POA municipal.....	31

3.9.4.1. Quiénes participan en la elaboración POA municipal .....	32
3.9.4.2. Ciclo de la Gestión Municipal Participativa POA .....	32
3.10. INDICADORES DE EVALUACIÓN, CONTROL Y SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL POA 2022 GAMT .....	34
3.10.1. Indicador de Evaluación y Análisis de Ejecución Presupuestaria.....	35
3.10.2. Indicador de Evaluación y Análisis de Eficacia.....	35
3.10.2.1. Parámetros de valoración de la Eficacia .....	35
3.10.3. Indicador de Evaluación y Análisis de Eficiencia.....	36
3.10.3.1. Parámetros de valoración de la Eficiencia .....	37
3.10.4. Etapas del seguimiento al POA.....	37
3.11. MATRIZ INSTITUCIONAL DE SEGUIMIENTO DEL POA MUNICIPAL .....	40
<b>CAPÍTULO IV .....</b>	<b>41</b>
<b>ANÁLISIS DE RESULTADOS .....</b>	<b>41</b>
4.1. UBICACIÓN GEOGRÁFICA.....	43
4.1.1. Población del Departamento de Tarija.....	44
4.2. ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS DE MUNICIPIO DE TARIJA.....	46
4.2.1. Población del municipio de Tarija .....	46
4.2.1.1. Población por Distritos del Municipio de Tarija.....	47
4.2.2. Condiciones de Servicios Básicos.....	50
4.2.3. Actividad Económica y Categoría ocupacional .....	51
4.2.4. Asistencia Escolar .....	53
4.2.5. Atención de Salud .....	54
4.3. INDICADORES DE EVALUACION.....	54
4.3.1. Recurso presupuestario Requerido del GAMT gestión 2022.....	55
4.3.2. Distribución de Recursos en Función a Programas.....	56
4.4. MATRIZ SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA DEL POA MUNICIPAL GAMT2022.....	58
4.4.1. Programa 00 Ejecutivo Municipal .....	61
4.4.2. Programa 01 Concejo Municipal .....	66
4.4.3. Programa 02 – 09 Administración Central.....	69
4.4.4. Programa 10 Producción y Fomento a la Producción agropecuaria .....	75

4.4.5. Programa 11 Saneamiento Básico.....	78
4.4.6. Programa 17 Infraestructura Urbana y Rural .....	81
4.4.7. Programa 20 Gestión Salud.....	86
4.4.8. Programa 21 Gestión Educación.....	90
4.4.9. Programa 25 Promoción y Políticas para Grupos Vulnerables y de la Mujer.....	95
4.4.10. Programa 34 Fortalecimiento Institucional.....	98
4.5. MATRIZ DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL POA, PROGRAMAS EVALUADOS DEL GOBIERNO AUTONOMO MUNICIPAL DE TARIJA .....	102
<b>CAPÍTULO V.....</b>	<b>102</b>
<b>CONCLUSIONES Y RECOEMNDACIONES .....</b>	<b>102</b>
5.1. CONCLUSIONES .....	103
5.2. RECOMENDACIONES .....	107
<b>ANEXOS.....</b>	<b>107</b>

## ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1. Bolivia: Población del Departamento de Tarija, Provincia Cercado INE CPV 2012 .....	45
Cuadro N° 2. Municipio de Tarija Población según Distribución Geográfica, CPV 2012.....	46
Cuadro N° 3. Población Municipio de Tarija por Distritos CPV INE 2012 .....	48
Cuadro N° 4. Cobertura de Servicios Básicos .....	50
Cuadro N° 5. Actividad Económica y Categoría Ocupacional, CPV 2012 .....	51
Cuadro N°6.Asistencia Escolar Población de 6 A 19 Años, CPV 2012 .....	53
Cuadro N°7. Atención de Salud, CPV2012 .....	54
Cuadro N° 8. Presupuesto de Ingresos Programados según destino de Recursos GAMT gestión 2022.....	56
Cuadro N° 9. Presupuesto por programas-sectores, y tipo de gasto GAMT gestión 2020 .....	57
Cuadro N° 10. Programas sujetos a evaluación - POA Gobierno Autónomo Municipal de Tarija 2022.....	59
Cuadro N° 11. Matriz Programa 00 Ejecutivo Municipal .....	61
Cuadro N° 12. Matriz Programa 01 Consejo Municipal.....	66
Cuadro 13. Matriz Programa 02 - 09 Administración Central.....	69
Cuadro 14. Matriz Programa 10 Producción y Fomento a la Producción agropecuaria .....	75

Cuadro 15. Matriz Programa 11 Saneamiento Básico .....	78
Cuadro 16. Matriz Programa 17 Infraestructura Urbana y Rural.....	81
Cuadro N° 17. Matriz Programa 20 Gestión Salud.....	86
Cuadro N° 18. Matriz Programa 21 Gestión Educación .....	90
Cuadro N° 19. Matriz Programa 25 Promoción y Políticas para Grupos Vulnerables y de la Mujer.....	95
Cuadro N° 20. Matriz Programa 34 Programa Fortalecimiento Institucional.....	98
Cuadro N° 21. Matriz General de Seguimiento y Control POA GAMT 2022 .....	102

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1. División Política Del Departamento de Tarija .....	43
Gráfico N° 2. División Política de la Provincia de Cercado.....	44
Gráfico 3. Bolivia: Población del Departamento de Tarija;.....	45
Gráfico N°4. Población Municipio de Tarija según Distribución Geográfica, PV 2012 .....	46
Gráfico N° 5. Población Municipio de Tarija ´por Distritos.....	49
Gráfico N° 6.Cobertura de Servicios Básicos .....	50
Grafico N° 7. Actividad Económica CPV 2012 .....	52
Gráfico N° 8 Categoría Ocupacional, CPV 2012 .....	52

## ANEXOS

Anexo 1. Población por Distritos del Municipio de Tarija .....	109
Anexo 2. Pilares de la Agenda Patriótica del 2025.....	112
Anexo 3. Estructura Organizativa – 2022 del Órgano Ejecutivo del Gobierno Autónomo Municipal de Tarija.....	113
Anexo 4. Presupuesto por Programas, Administración Central Programas del 02-09 Plan Operativo Anual GAMT 2020 .....	115
Anexo 5. Programa 01 Consejo Municipal .....	117
Anexo 6. Programa 02- 09 Administración Central.....	117
Anexo 7. Programa 10, Producción y Fomento a la Producción Agropecuaria.....	119
Anexo 8. Programa 11, Saneamiento Básico .....	119
Anexo 9.Programa 17, Infraestructura Urbana y Rural .....	121
Anexo 10. Programa 20, Gestión Salud.....	122
Anexo 11. Programa 21, Gestión Educación .....	123
Anexo 12. Programa 25, Promoción y Políticas para Grupos Vulnerables y de la Mujer ....	125

Anexo 13. Programa 35, Fortalecimiento Institucional .....	125
Anexo 14. Población Ajustada del Municipio de Tarija, CPV. 2012 .....	126
Anexo 15. Población Ajustada de Bolivia, CPV2012.....	126
Anexo 16. Población Ajustada del Departamento de Tarija, CPV2012 .....	126