

# **ANEXOS**

## ANEXO 1

### TEST DE LIDERAZGO, KURT LEWIN

(Aposta-Escuela de Cooperativisme, 2004)

**INSTRUCCIONES:** El presente cuestionario tiene como finalidad investigar el estilo de liderazgo empleado en la federación de gremiales de la ciudad de Tarija cercado por lo que solicitamos muy atentamente colaborar en el llenado del mismo.

A continuación, tan solo marque con una opción para la respuesta

Edad: .....

Sexo: .....

N	Ítem	Respuesta	
		Acuerdo	Desacuerdo
1	El líder que mantiene relaciones amistosas con sus bases le cuesta imponer disciplina.		
2	Los de base obedecen mejor las órdenes amistosas que a los que no lo son.		
3	Los contactos y las comunicaciones personales deben reducirse a un mínimo por parte del líder. El mando ha de mantener los mínimos contactos y comunicaciones personales con su personal de base		
4	El líder debe hacerse sentir siempre que él, es el que manda.		
5	El líder debe hacer reuniones para resolver desacuerdos sobre problemas importantes.		
6	El líder no debe implicarse en la solución de diferencias de opiniones entre sus bases.		
7	Castigar la desobediencia a los reglamentos es una de las formas más eficientes para mantener la disciplina.		
8	Es conveniente explicar el porqué de los objetivos y de las políticas de los sindicatos.		

<b>9</b>	Cuando la base no está de acuerdo con la solución que su líder da aun problema, lo mejor es pedir a la base que sugiera una mejor alternativa y atenerse a ella.		
<b>10</b>	Cuando hay que establecer objetivos, es preferible que el líder lo haga solo.		
<b>11</b>	El líder debe mantener a sus bases informado sobre cualquier decisión que le afecte.		
<b>12</b>	El líder debe establecer los objetivos, y que sean las bases los que se repartan los trabajos y determinen la forma de llevarlos a cabo.		
<b>13</b>	Usted considera que octubre es el mejor mes para hacer ciertas reparaciones. La mayoría de las bases prefiere noviembre. Usted decide que será octubre.		
<b>14</b>	Usted considera que octubre es el mejor mes para hacer las reparaciones en su sindicato. La base dice que la mayoría prefiere noviembre. La mejor solución es someter el asunto a votación.		
<b>15</b>	Para comunicaciones diarias de rutina, el líder debe alentar a sus bases a que se pongan en contacto con él.		
<b>16</b>	En grupo rara vez se encuentran soluciones satisfactorias a los problemas.		
<b>17</b>	Si dos bases están en desacuerdo sobre la forma de ejecutar una tarea, lo mejor que puede hacer el líder es llamar a los dos a su despacho y buscar una solución entre los tres.		
<b>18</b>	Las bases que demuestren ser competentes no deben ser supervisadas.		
<b>19</b>	Cuando se discuten asuntos importantes, el líder no debe permitir que la base que manifieste sus diferencias de opiniones, excepto en privado.		
<b>20</b>	El líder debe supervisar las tareas de cerca, para tener oportunidad de establecer contactos y dirección con sus bases.		
<b>21</b>	Si dos bases están en desacuerdo sobre la forma de ejecutar una tarea, el líder debe pedirles que se reúnan para que resuelvan sus diferencias y que le avisen del resultado.		

<b>22</b>	Un buen líder es aquél que puede excluir fácilmente a la base cuando lo crea necesario.		
<b>23</b>	Lo mejor que puede hacer un líder al asignar un trabajo es solicitar a las bases que le ayude a preparar los objetivos.		
<b>24</b>	El líder no debe preocuparse por las diferencias de opinión que tenga con sus bases. Se atiende al buen juicio de ellos.		
<b>25</b>	La base debe lealtad en primer lugar a su líder inmediato.		
<b>26</b>	Cuando la base critica a su líder, lo mejor es discutir dichas diferencias en forma exhaustiva.		
<b>27</b>	Al líder le basta obtener datos de cada sector bajo su supervisión para comparar resultados y detectar fácilmente las deficiencias.		
<b>28</b>	Cuando se fijan objetivos, un líder no debe confiar mucho en las recomendaciones de sus bases.		
<b>29</b>	Cuando se tienen que fijar objetivos, el líder debe fijarlos de preferencia a través de una discusión amplia con las bases inmediatas.		
<b>30</b>	Son las bases mismas quienes deben procurarse adecuada información para su autocontrol.		
<b>31</b>	No conviene promover reuniones de grupo pequeño con las bases. Es preferible realizar asambleas para comunicar las decisiones importantes.		
<b>32</b>	Para ventilar los problemas de trabajo son preferibles los grupos pequeños, coordinados por el líder, a las asambleas.		
<b>33</b>	El buen líder se preocupa sólo de los resultados, sin entrometerse nunca a examinar los métodos y procedimientos que emplea sus bases.		

### Hoja de corrección

Columna 1	Columna 2	Columna 3
1	2	3
4	5	6
7	8	9
10	11	12
13	14	15
16	17	18
19	20	21
22	23	24
25	26	27
28	29	30
31	32	33

El estilo que tiene mayor puntuación corresponde al estilo de liderazgo predominante, el cual se puede ver a continuación:

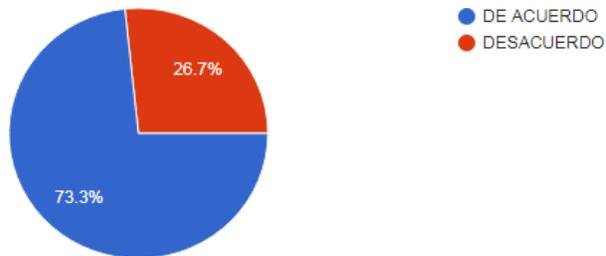
Col.	Tipo de liderazgo	Preguntas "SI"											SUMA "SI"
<b>1</b>	<b>Lid. Autocrático</b>	1	4	7	10	13	16	19	22	25	28	31	
<b>2</b>	<b>Lid. Democrático</b>	2	5	8	11	14	17	20	23	26	29	32	
<b>3</b>	<b>Lid. Laissez Faire o Liderazgo Liberal</b>	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	

## ANEXO 2 PRUEBA PILOTO

Una prueba piloto es aquella experimentación que se realiza por primera vez con el objetivo de comprobar ciertas cuestiones. Se trata de un ensayo experimental, cuyas conclusiones pueden resultar interesantes para avanzar con el desarrollo de algo.

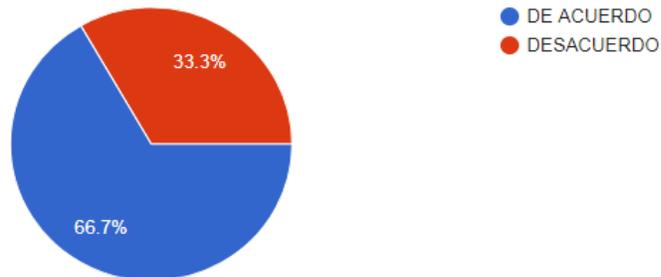
Se obtuvieron 15 respuestas

**1. ¿Usted considera que cuando su líder de su sindicato, tiene relaciones amistosas con su grupo de base le cuesta imponer disciplina, dentro de su sindicato?**



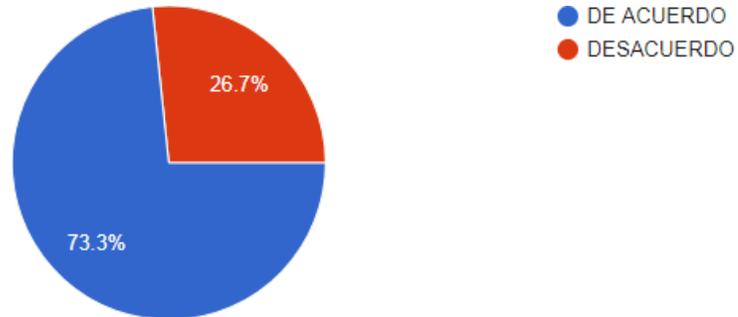
El 73,3% de los encuestados está de acuerdo que el líder tendrá dificultad en imponer disciplina dentro del sindicato y el 26,7% considera que no habrá ningún problema de imposición de disciplina.

**2. ¿Cree usted que cuando su líder da una orden, hace notar que él tiene el mando?**



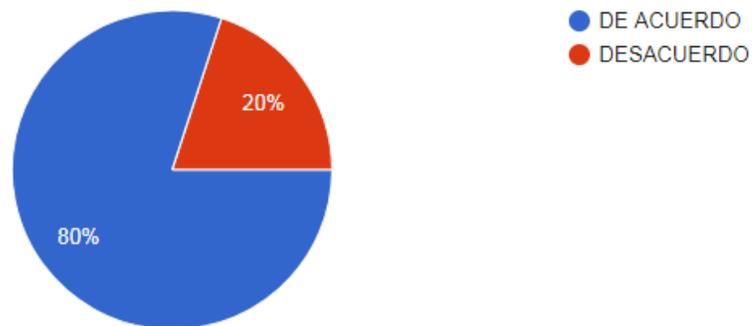
El 66,7 % está de acuerdo que él se nota el mando que tiene el líder al dictar una orden y el 33,3% tiene desacuerdo.

**3. ¿Cuándo se suscitan desacuerdos dentro de su institución el líder convoca a reunión para resolverlos?**



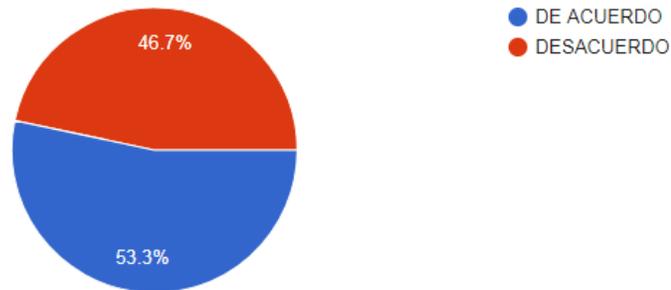
El 73,3% asegura que si se llama a una reunión para resolver los problemas y el 26,7% esta asegura que no.

**4. ¿Su líder mantiene informado al grupo de cualquier decisión que afecte a su institución?**



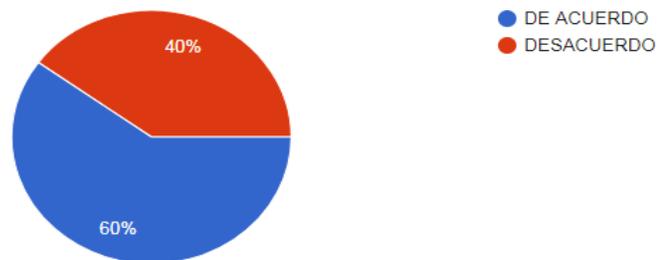
El 80% de la población de la prueba piloto dice que su líder los mantiene informado de la decisión que afecte a la institución y el otro 20% dice que no.

**5. ¿Cuándo existe una diferencia de opiniones entre sus bases y líderes se ve implicado en la solución del problema?**



El líder con un 53,3% si se ve implicado en la solución del problema y el 46,7 % no se encuentra involucrado.

**6. ¿Cuándo una de las bases no está de acuerdo con la solución que da su líder a un determinado problema, lo mejor será que su líder sugiera a la base que se den otras alternativas y se atiene a ellas?**



El 60% está de acuerdo de que el líder pida a la base que pueda brindar alternativas y el 40% restante está en desacuerdo.

**ANEXO 3****DISEÑO DEL CUESTIONARIO**

El presente cuestionario tiene como finalidad investigar el estilo de liderazgo de los diferentes sindicatos que pertenece a la federación de gremiales de la ciudad de Tarija, A continuación, tan solo **marque con una x para cada respuesta**

**1. ¿Usted considera que cuando su líder de su sindicato, tiene relaciones amistosas con su grupo de base le cuesta imponer disciplina, dentro de su sindicato?**

Acuerdo Desacuerdo 

**2. ¿Cree usted que cuando su líder da una orden, hace notar que él tiene el mando?**

Acuerdo Desacuerdo 

**3. ¿Cuándo se incumplen los reglamentos de la institución su líder castiga conforme a lo establecido?**

Acuerdo Desacuerdo 

**4. ¿Cuándo se establece objetivos o metas para la institución, el líder toma la decisión?**

Acuerdo Desacuerdo 

**5. ¿Cuándo se suscitan desacuerdos dentro de su institución el líder convoca a una reunión para resolverlos?**

Acuerdo Desacuerdo 

**6. ¿Su líder mantiene informado al grupo de cualquier decisión que afecte a su institución?**

Acuerdo Desacuerdo

**7. ¿Cuándo dos o más bases están en desacuerdo en realizar alguna actividad, el líder toma en cuenta el desacuerdo o no?**

Acuerdo                       Desacuerdo

**8. ¿Cuándo se realiza alguna actividad, su líder toma en cuenta a sus bases?**

Acuerdo                       Desacuerdo

**9. ¿Cuándo existe una diferencia de opiniones entre sus bases su líder se ve implicado en la solución del problema?**

Acuerdo                       Desacuerdo

**10. ¿Cuándo uno de las bases no está de acuerdo con la solución que da su líder a un determinado problema, lo mejor será que su líder sugiera a la base, que se den otras alternativas y se atiene a ellas?**

Acuerdo                       Desacuerdo

**11. ¿Usted como miembro de su sindicato se preocupa de estar informado de las actividades a realizarse?**

Acuerdo                       Desacuerdo

**12. ¿Cuándo su líder instruye una tarea solo se preocupa por los resultados obtenidos?**

Acuerdo                       Desacuerdo

**ANEXO 4**  
**MATRIZ DE DATOS LÍDERES**

LIDER	EDAD	SEXO	ESTILO DE LIDERAZGO		
			AUTOCRATICO	DEMOCRATICO	LAISSEZ
1	35 años	Femenino		DEMOCRATICO	
2	39 años	Masculino	AUTOCRATICO		
3	51 años	Masculino	AUTOCRATICO		
4	47 años	Femenino		DEMOCRATICO	
5	59 años	Masculino	AUTOCRATICO		
6	50 años	Masculino		DEMOCRATICO	
7	48 años	Femenino	AUTOCRATICO		
8	39 años	Masculino			LAISSEZ
9	52 años	Femenino		DEMOCRATICO	
10	33 años	Femenino			LAISSEZ
11	35 años	Masculino		DEMOCRATICO	
12	59 años	Masculino		DEMOCRATICO	
13	52 años	Masculino	AUTOCRATICO		
14	44 años	Masculino			LAISSEZ
15	56 años	Masculino		DEMOCRATICO	
16	35 años	Masculino			LAISSEZ

17	49 años	Femenino	AUTOCRATICO		
18	51 años	Masculino	AUTOCRATICO		
19	33 años	Femenino		DEMOCRATICO	
20	35 años	Masculino			LAISSEZ
21	47 años	Masculino		DEMOCRATICO	
22	36 años	Masculino		DEMOCRATICO	
23	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
24	46 años	Masculino	AUTOCRATICO		
25	39 años	Masculino		DEMOCRATICO	
26	35 años	Femenino			LAISSEZ
27	36 años	Masculino		DEMOCRATICO	
28	56 años	Masculino	AUTOCRATICO		
29	41 años	Femenino	AUTOCRATICO		
30	36 años	Masculino		DEMOCRATICO	
31	56 años	Masculino		DEMOCRATICO	
32	35 años	Femenino		DEMOCRATICO	
33	36 años	Femenino		DEMOCRATICO	
34	53 años	Masculino	AUTOCRATICO		
35	40 años	Femenino			LAISSEZ
36	42 años	Masculino		DEMOCRATICO	
37	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	

38	52 años	Femenino		DEMOCRATICO	
39	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
40	56 años	Masculino		DEMOCRATICO	
41	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
42	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
43	35 años	Femenino			LAISSEZ
44	56 años	Femenino		DEMOCRATICO	
45	59 años	Masculino		DEMOCRATICO	
46	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
47	35 años	Masculino			LAISSEZ
48	55 años	Masculino	AUTOCRATICO		
49	40 años	Masculino		DEMOCRATICO	
50	35 años	Femenino		DEMOCRATICO	
51	38 años	Masculino			LAISSEZ
52	38 años	Femenino			LAISSEZ
53	40 años	Masculino		DEMOCRATICO	
54	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
55	44 años	Masculino			LAISSEZ
56	52 años	Masculino		DEMOCRATICO	
57	33 años	Masculino		DEMOCRATICO	
58	35 años	Masculino			LAISSEZ

59	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
60	33 años	Masculino			LAISSEZ
61	52 años	Masculino	AUTOCRATICO		
62	33 años	Masculino			LAISSEZ
63	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
64	43 años	Masculino			LAISSEZ
65	38 años	Masculino		DEMOCRATICO	
66	40 años	Masculino			LAISSEZ
67	33 años	Masculino		DEMOCRATICO	
68	45 años	Masculino			LAISSEZ
69	33 años	Masculino		DEMOCRATICO	
70	50 años	Masculino	AUTOCRATICO		

**ANEXO 5**  
**MATRIZ DE DATOS BASES**

	<b>ESTILO DE LIDERAZGO</b>			
<b>BASE</b>	<b>SINDICATO</b>	<b>AUTOCRATICO</b>	<b>DEMOCRATICO</b>	<b>LAISSEZ</b>
1	Asociación 1 de mayo Mercado Central		DEMOCRATICO	
2	Asociación 1 de mayo Mercado Central			LAISSEZ
3	Mercado Central		DEMOCRATICO	
4	Mercado Central		DEMOCRATICO	
5	Sind. de Panificadores		DEMOCRATICO	
6	Mercado Central	AUTOCRATICO		
7	Sind. de Panificadores		DEMOCRATICO	
8	Sind. de Panificadores			LAISSEZ
9	Sind. de Panificadores		DEMOCRATICO	
10	Asociación 1 de mayo Mercado Central	AUTOCRATICO		
11	Asociación 1 de mayo Mercado Central	AUTOCRATICO		
12	Sind. de Panificadores		DEMOCRATICO	
13	Asociación 23 de Marzo (La Loma)		DEMOCRATICO	
14	Sind. 15 de Abril (La Loma)		DEMOCRATICO	
15	Sind. 15 de Abril (La Loma)		DEMOCRATICO	
16	Sind. de Panificadores	AUTOCRATICO		
17	Sind. de Panificadores			LAISSEZ
18	Sind. de Panificadores			LAISSEZ
19	Sind. 15 de Abril (La Loma)		DEMOCRATICO	
20	Mercado La Loma		DEMOCRATICO	
21	Mercado La Loma		DEMOCRATICO	
22	Asociación 23 de Marzo (La Loma)			LAISSEZ
23	Mercado La Loma	AUTOCRATICO		
24	Mercado La Loma		DEMOCRATICO	

25	Mercado La Loma		DEMOCRATICO	
26	Sind. 15 de Abril (La Loma)			LAISSEZ
27	Sind. 15 de Abril (La Loma)			LAISSEZ
28	Mdo. IV Centenario		DEMOCRATICO	
29	Mdo. IV Centenario		DEMOCRATICO	
30	Mercado La Loma			LAISSEZ
31	Mdo. Bolívar		DEMOCRATICO	
32	Mdo. Bolívar		DEMOCRATICO	
33	Mdo. Bolívar			LAISSEZ
34	Mdo. Bolívar		DEMOCRATICO	
35	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)			LAISSEZ
36	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)	AUTOCRATICO		
37	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)		DEMOCRATICO	
38	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)	AUTOCRATICO		
39	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)	AUTOCRATICO		
40	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)		DEMOCRATICO	
41	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)		DEMOCRATICO	
42	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)		DEMOCRATICO	
43	Asoc. 8 de Febrero (La Loma)		DEMOCRATICO	
44	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)	AUTOCRATICO		
45	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)			LAISSEZ
46	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)			LAISSEZ
47	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
48	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
49	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
50	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)			LAISSEZ
51	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)	AUTOCRATICO		
52	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
53	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
54	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)			LAISSEZ

55	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)			LAISSEZ
56	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
57	Asoc. 15 de Abril (Hoja de Coca)		DEMOCRATICO	
58	Sind. 10 de Enero			LAISSEZ
59	Sind. 10 de Enero		DEMOCRATICO	
60	Sind. 10 de Enero		DEMOCRATICO	
61	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
62	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
63	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
64	Asoc. Ascovi	AUTOCRATICO		
65	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
66	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
67	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
68	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
69	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
70	Asoc. Ascovi	AUTOCRATICO		
71	Asoc. Ascovi	AUTOCRATICO		
72	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
73	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
74	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
75	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
76	Asoc. Ascovi	AUTOCRATICO		
77	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
78	Asoc. Ascovi			LAISSEZ
79	Asoc. Ascovi		DEMOCRATICO	
80	Asoc. 4 de Julio			LAISSEZ
81	Asoc. 4 de Julio		DEMOCRATICO	
82	Asoc. 4 de Julio	AUTOCRATICO		
83	Asoc. 4 de Julio		DEMOCRATICO	
84	Asoc. 4 de Julio	AUTOCRATICO		

85	Asoc. 4 de Julio	AUTOCRATICO		
86	Asoc. 4 de Julio		DEMOCRATICO	
87	Asoc. 4 de Julio			LAISSEZ
88	Asoc. 4 de Julio		DEMOCRATICO	
89	Asoc. 4 de Julio			LAISSEZ
90	Asoc. 4 de Julio		DEMOCRATICO	
91	Sindicato Mixto San Martín		DEMOCRATICO	
92	Sindicato Mixto San Martín			LAISSEZ
93	Sindicato Mixto San Martín		DEMOCRATICO	
94	Sindicato Mixto San Martín		DEMOCRATICO	
95	Sindicato Mixto San Martín			LAISSEZ
96	Sindicato Mixto San Martín		DEMOCRATICO	
97	Sindicato Mixto San Martín			LAISSEZ
98	Sindicato Mixto San Martín	AUTOCRATICO		
99	Sindicato Mixto San Martín		DEMOCRATICO	
100	Sindicato Mixto San Martín			LAISSEZ
101	Sindicato Mixto San Martín		DEMOCRATICO	
102	Asociación 24 de Julio			LAISSEZ
103	Asociación 24 de Julio		DEMOCRATICO	
104	Asociación 24 de Julio	AUTOCRATICO		
105	Asociación 24 de Julio	AUTOCRATICO		
106	Asociación 24 de Julio		DEMOCRATICO	
107	Asociación 24 de Julio			LAISSEZ
108	Asociación 24 de Julio		DEMOCRATICO	
109	Asociación 24 de Julio			LAISSEZ
110	Asociación 24 de Julio	AUTOCRATICO		
111	Asociación 24 de Julio		DEMOCRATICO	
112	Asociación 24 de Julio			LAISSEZ
113	Asociación Santa Cecilia		DEMOCRATICO	
114	Asociación Santa Cecilia			LAISSEZ

115	Asociación Santa Cecilia		DEMOCRATICO	
116	Asociación Santa Cecilia	AUTOCRATICO		
117	Asociación Santa Cecilia	AUTOCRATICO		
118	Asociación Santa Cecilia		DEMOCRATICO	
119	Asociación Santa Cecilia			LAISSEZ
120	Asociación Santa Cecilia		DEMOCRATICO	
121	Asociación Santa Cecilia			LAISSEZ
122	Asociación Santa Cecilia	AUTOCRATICO		
123	Asociación 10 de Noviembre (Anexo)		DEMOCRATICO	
124	Asociación 10 de Noviembre (Anexo)			LAISSEZ
125	Asociación Las Pastilleras		DEMOCRATICO	
126	Asociación Las Pastilleras			LAISSEZ
127	Asociación Las Pastilleras		DEMOCRATICO	
128	Asociación Las Pastilleras	AUTOCRATICO		
129	Asociación Litoral	AUTOCRATICO		
130	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
131	Asociación Litoral			LAISSEZ
132	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
133	Asociación Litoral			LAISSEZ
134	Asociación Litoral	AUTOCRATICO		
135	Asociación Litoral			LAISSEZ
136	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
137	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
138	Asociación Litoral			LAISSEZ
139	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
140	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
141	Asociación Litoral			LAISSEZ
142	Asociación Litoral		DEMOCRATICO	
143	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)			LAISSEZ

144	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)	AUTOCRATICO		
145	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)		DEMOCRATICO	
146	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)			LAISSEZ
147	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)		DEMOCRATICO	
148	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)			LAISSEZ
149	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)		DEMOCRATICO	
150	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)	AUTOCRATICO		
151	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)	AUTOCRATICO		
152	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)		DEMOCRATICO	
153	Asociación 25 de Abril (Parada al Norte)			LAISSEZ
154	Sindicato Parada del Chaco		DEMOCRATICO	
155	Sindicato Parada del Chaco			LAISSEZ
156	Sindicato Parada del Chaco	AUTOCRATICO		
157	Asociación El Porvenir		DEMOCRATICO	
158	Asociación El Porvenir			LAISSEZ
159	Asociación El Porvenir		DEMOCRATICO	
160	Asociación El Porvenir			LAISSEZ
161	Asociación El Porvenir			LAISSEZ
162	Asociación El Porvenir	AUTOCRATICO		
163	Asociación El Porvenir		DEMOCRATICO	
164	Sindicato 20 de Mayo			LAISSEZ
165	Sindicato 20 de Mayo		DEMOCRATICO	
166	Sindicato 20 de Mayo			LAISSEZ
167	Asociación 10 de Noviembre (Ojotas)	AUTOCRATICO		
168	Asociación 12 de Febrero		DEMOCRATICO	

169	Asociación Corazón de Jesús			LAISSEZ
170	Asociación Corazón de Jesús		DEMOCRATICO	
171	Asociación Corazón de Jesús			LAISSEZ
172	Sindicato 6 de Agosto	AUTOCRATICO		
173	Sindicato 6 de Agosto		DEMOCRATICO	
174	Sindicato 6 de Agosto			LAISSEZ
175	Sindicato 6 de Agosto		DEMOCRATICO	
176	Sindicato 6 de Agosto			LAISSEZ
177	Asociación 21 de Septiembre			LAISSEZ
178	Asociación 12 de Septiembre		DEMOCRATICO	
179	Asociación 12 de Septiembre		DEMOCRATICO	
180	Sindicato 5 de Marzo			LAISSEZ
181	Sindicato 5 de Marzo		DEMOCRATICO	
182	Sindicato 5 de Marzo		DEMOCRATICO	
183	Sindicato 5 de Marzo			LAISSEZ
184	Asociación Las Rosas		DEMOCRATICO	
185	Asociación Las Rosas			LAISSEZ
186	Asociación Las Rosas	AUTOCRATICO		
187	Asociación Las Rosas		DEMOCRATICO	
188	Asociación 1 de Abril			LAISSEZ
189	Asociación 1 de Abril		DEMOCRATICO	
190	Asociación 1 de Abril			LAISSEZ
191	Asociación 1 de Abril		DEMOCRATICO	
192	Asociación 1 de Abril	AUTOCRATICO		
193	Sindicato 29 de Mayo	AUTOCRATICO		
194	Sindicato 29 de Mayo		DEMOCRATICO	
195	Sindicato 29 de Mayo			LAISSEZ
196	Asociación 8 de Febrero		DEMOCRATICO	
197	Asociación 8 de Febrero			LAISSEZ
198	Asociación 8 de Febrero			LAISSEZ

199	Asociación 8 de Febrero		DEMOCRATICO	
200	Asociación Bella Primavera		DEMOCRATICO	
201	Asociación Bella Primavera			LAISSEZ
202	Asociación El Paraíso		DEMOCRATICO	
203	Asociación El Paraíso		DEMOCRATICO	
204	Asociación El Paraíso			LAISSEZ
205	Asociación El Paraíso		DEMOCRATICO	
206	Asociación El Paraíso			LAISSEZ
207	Asociación El Paraíso	AUTOCRATICO		
208	Asociación El Paraíso		DEMOCRATICO	
209	Asociación El Paraíso			LAISSEZ
210	Asociación El Paraíso		DEMOCRATICO	
211	Asociación El Paraíso			LAISSEZ
212	Asociación El Paraíso		DEMOCRATICO	
213	Sindicato 18 de Diciembre	AUTOCRATICO		
214	Sindicato 18 de Diciembre	AUTOCRATICO		
215	Sindicato 18 de Diciembre		DEMOCRATICO	
216	Sindicato 18 de Diciembre			LAISSEZ
217	Sindicato 18 de Diciembre		DEMOCRATICO	
218	Sindicato 18 de Diciembre			LAISSEZ
219	Sindicato 18 de Diciembre	AUTOCRATICO		
220	Sindicato 18 de Diciembre			LAISSEZ
221	Asociación 23 de Marzo (Carritos)		DEMOCRATICO	
222	Asociación 23 de Marzo (Carritos)		DEMOCRATICO	
223	Asociación 23 de Marzo (Carritos)			LAISSEZ
224	Sindicato 6 de Diciembre (Carritos)		DEMOCRATICO	
225	Sindicato 6 de Diciembre (Carritos)		DEMOCRATICO	
226	Sindicato 6 de Diciembre			LAISSEZ

	(Carritos)			
227	Sindicato 6 de Diciembre (Carritos)		DEMOCRATICO	
228	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)			LAISSEZ
229	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)	AUTOCRATICO		
230	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)		DEMOCRATICO	
231	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)			LAISSEZ
232	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)		DEMOCRATICO	
233	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)			LAISSEZ
234	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)		DEMOCRATICO	
235	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)	AUTOCRATICO		
236	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)			LAISSEZ
237	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)		DEMOCRATICO	
238	Asociación 1 de Septiembre		DEMOCRATICO	
239	Asociación 1 de Septiembre			LAISSEZ
240	Asociación 1 de Septiembre		DEMOCRATICO	
241	Sindicato Nuevo Horizonte		DEMOCRATICO	
242	Sindicato Nuevo Horizonte			LAISSEZ
243	Sindicato Nuevo Horizonte		DEMOCRATICO	
244	Sindicato Nuevo Horizonte			LAISSEZ
245	Sindicato Nuevo Horizonte	AUTOCRATICO		
246	Sindicato Nuevo Horizonte		DEMOCRATICO	
247	Sindicato Nuevo Horizonte			LAISSEZ
248	Asociación Las Delicias		DEMOCRATICO	
249	Asociación Las Delicias			LAISSEZ
250	Asociación Las Delicias		DEMOCRATICO	

251	Asociación Las Delicias	AUTOCRATICO		
252	Asociación Las Delicias			LAISSEZ
253	Asociación 11 de Febrero		DEMOCRATICO	
254	Asociación 11 de Febrero		DEMOCRATICO	
255	Asociación 11 de Febrero			LAISSEZ
256	Asociación 11 de Febrero		DEMOCRATICO	
257	Sindicato 2 de Agosto		DEMOCRATICO	
258	Sindicato 2 de Agosto			LAISSEZ
259	Sindicato 2 de Agosto		DEMOCRATICO	
260	Sindicato 2 de Agosto			LAISSEZ
261	Sindicato 2 de Agosto	AUTOCRATICO		
262	Sindicato 2 de Agosto		DEMOCRATICO	
263	Sindicato 2 de Agosto			LAISSEZ
264	Sindicato 2 de Agosto		DEMOCRATICO	
265	Sindicato 2 de Agosto			LAISSEZ
266	Sindicato 2 de Agosto		DEMOCRATICO	
267	Sindicato 2 de Agosto		DEMOCRATICO	
268	Asociación Nuevo Amanecer			LAISSEZ
269	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	
270	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	
271	Asociación Nuevo Amanecer			LAISSEZ
272	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	
273	Asociación Nuevo Amanecer			LAISSEZ
274	Asociación Nuevo Amanecer	AUTOCRATICO		
275	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	
276	Asociación Nuevo Amanecer			LAISSEZ
277	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	
278	Asociación Nuevo Amanecer			LAISSEZ
279	Asociación Nuevo Amanecer			LAISSEZ
280	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	

281	Asociación Nuevo Amanecer		DEMOCRATICO	
282	Asociación Rolex			LAISSEZ
283	Asociación Rolex		DEMOCRATICO	
284	Asociación Rolex		DEMOCRATICO	
285	Asociación Nueva Esperanza			LAISSEZ
286	Asociación Nueva Esperanza		DEMOCRATICO	
287	Asociación Nueva Esperanza			LAISSEZ
288	Asociación Nueva Esperanza	AUTOCRATICO		
289	Asociación Nueva Esperanza		DEMOCRATICO	
290	Asociación Nueva Esperanza			LAISSEZ
291	Asociación Nueva Esperanza		DEMOCRATICO	
292	Asociación Nueva Esperanza			LAISSEZ
293	Asociación Nueva Esperanza		DEMOCRATICO	
294	Asociación Nueva Esperanza	AUTOCRATICO		
295	Asociación Andaluz	AUTOCRATICO		
296	Asociación Andaluz		DEMOCRATICO	
297	Asociación Andaluz			LAISSEZ
298	Asociación Andaluz		DEMOCRATICO	
299	Sindicato 25 de Octubre			LAISSEZ
300	Sindicato 25 de Octubre	AUTOCRATICO		
301	Sindicato 25 de Octubre		DEMOCRATICO	
302	Sindicato 25 de Octubre			LAISSEZ
303	Sindicato 25 de Octubre		DEMOCRATICO	
304	Sindicato 25 de Octubre		DEMOCRATICO	
305	Asociación Mixto 1° de Mayo (Ex Jugos)			LAISSEZ
306	Asociación Mixto 1° de Mayo (Ex Jugos)		DEMOCRATICO	
307	Asociación Mixto 1° de Mayo (Ex Jugos)		DEMOCRATICO	
308	Asociación Mixto 1° de Mayo (Ex Jugos)			LAISSEZ

309	Mercado Guadalquivir		DEMOCRATICO	
310	Mercado Guadalquivir			LAISSEZ
311	Mercado Guadalquivir	AUTOCRATICO		
312	Asociación 27 de Mayo (Bares-Pensiones)		DEMOCRATICO	
313	Asociación 27 de Mayo (Bares-Pensiones)			LAISSEZ
314	Asociación 27 de Mayo (Bares-Pensiones)		DEMOCRATICO	
315	Asociación 27 de Mayo (Bares-Pensiones)			LAISSEZ
316	Asociación 27 de Mayo (Bares-Pensiones)		DEMOCRATICO	
317	Asociación 27 de Mayo (Bares-Pensiones)	AUTOCRATICO		
318	Asociación El sábalo	AUTOCRATICO		
319	Asociación El sábalo			LAISSEZ
320	Asociación El sábalo		DEMOCRATICO	
321	Asociación Sin Fronteras		DEMOCRATICO	
322	Asociación Sin Fronteras			LAISSEZ
323	Asociación Sin Fronteras		DEMOCRATICO	
324	Asociación Sin Fronteras		DEMOCRATICO	
325	Asociación Sin Fronteras			LAISSEZ
326	Asociación 27 de Mayo (Regalos)		DEMOCRATICO	
327	Asociación 27 de Mayo (Regalos)			LAISSEZ
328	Asociación 27 de Mayo (Regalos)	AUTOCRATICO		
329	Asociación 27 de Mayo (Regalos)	AUTOCRATICO		
330	Asociación 27 de Mayo (Regalos)	AUTOCRATICO		
331	Asociación 27 de Mayo (Regalos)	AUTOCRATICO		
332	Asociación 27 de Mayo (Regalos)		DEMOCRATICO	
333	Asociación 27 de Mayo (Regalos)			LAISSEZ
334	Asociación 27 de Mayo (Regalos)		DEMOCRATICO	
335	Mercado Lourdes			LAISSEZ

336	Mercado Lourdes	AUTOCRATICO		
337	Mercado Lourdes		DEMOCRATICO	
338	Mercado Lourdes			LAISSEZ
339	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal		DEMOCRATICO	
340	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal			LAISSEZ
341	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal	AUTOCRATICO		
342	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal		DEMOCRATICO	
343	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal	AUTOCRATICO		
344	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal		DEMOCRATICO	
345	Asociación Puente San Martín García Agreda y Terminal			LAISSEZ
346	Asociación 26 de Octubre		DEMOCRATICO	
347	Asociación 26 de Octubre			LAISSEZ
348	Asociación 26 de Octubre	AUTOCRATICO		
349	Asociación Padcaya		DEMOCRATICO	
350	Asociación Padcaya			LAISSEZ
351	Asociación Padcaya		DEMOCRATICO	
352	Asociación Padcaya			LAISSEZ
353	Asociación Padcaya		DEMOCRATICO	
354	Asociación Padcaya			LAISSEZ
355	Mercado René Barrientos		DEMOCRATICO	
356	Mercado René Barrientos			LAISSEZ
357	Mercado René Barrientos		DEMOCRATICO	
358	Mercado René Barrientos			LAISSEZ
359	Mercado René Barrientos	AUTOCRATICO		
360	Asociación Froilán Tejerina		DEMOCRATICO	
361	Asociación Froilán Tejerina			LAISSEZ
362	Asociación Froilán Tejerina		DEMOCRATICO	

363	Asociación Froilán Tejerina	AUTOCRATICO		
364	Asociación Froilán Tejerina		DEMOCRATICO	
365	Asociación Froilán Tejerina			LAISSEZ
366	Asociación El Dorado		DEMOCRATICO	
367	Asociación El Dorado			LAISSEZ
368	Asociación Pizzas Mixtas 20 de Julio	AUTOCRATICO		
369	Mercado Luis de Fuentes		DEMOCRATICO	
370	Mercado Luis de Fuentes			LAISSEZ
371	Mercado San Bernardo		DEMOCRATICO	
372	Mercado San Bernardo			LAISSEZ
373	Mercado Abasto del Sur			LAISSEZ
374	Mercado Abasto del Sur		DEMOCRATICO	
375	Asociación 3 de Mayo			LAISSEZ
376	Asociación 3 de Mayo	AUTOCRATICO		
377	Asociación 12 de Abril		DEMOCRATICO	
378	Asociación 12 de Abril	AUTOCRATICO		
379	Asociación 1 de Mayo (CERCAT)		DEMOCRATICO	
380	Sindicato Parada del Chaco			LAISSEZ
381	Asociación 12 de Febrero		DEMOCRATICO	
382	Sindicato 10 de Enero			LAISSEZ