

Resumen

El consumo de embutidos tiene una demanda considerable en el mercado boliviano, la fábrica CHALO, es una empresa fabricante de productos cárnicos que busca generar la satisfacción de sus clientes con productos de calidad con buen valor nutricional en la ciudad de Tarija.

En este sentido, el presente estudio se origina de la necesidad de mejorar el problema identificado como la baja productividad en el proceso de producción de la línea de salchichas de la fábrica CHALO, a través de la estandarización de dicho proceso con la finalidad de incrementar la producción mediante la implementación de alternativas de solución que integran los procesos productivos, los recursos humanos y la infraestructura de la planta de la empresa.

Inicialmente en la introducción se describe los antecedentes de la fábrica, se define los objetivos y justificaciones del presente proyecto. En el capítulo II, se realiza la descripción pormenorizada de la empresa, detallando los datos, ubicación, estructura organizacional, los productos, maquinaria y equipos, y los diagramas de flujo correspondientes al proceso productivo de la línea del producto salchichas.

Seguidamente, en el capítulo III, se define el problema central (citado líneas arriba) y se plantean las alternativas de solución que posteriormente serán implementadas en el capítulo IV, de especificación y diseño de la propuesta. Donde se desarrolla dos alternativas de solución, la primera: basada en la implementación de manuales de procesos y funciones, talleres de capacitación del personal y la adquisición de nueva maquinaria. La segunda alternativa plantea la redistribución de la planta de la fábrica.

En el capítulo V, se desarrolla el análisis económico basado en la descripción de los costos de inversión de ambas alternativas para la identificación de la más viable económicamente. La alternativa I, plantea Bs.10.100,15 y la alternativa 2 Bs. 4.560,00 por lo tanto, se ha elegido la alternativa 2. Finalmente, en el capítulo VI, se describen las conclusiones y recomendaciones pertinentes al proyecto.