

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISAEL SARACHO”**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**  
**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**MATERIA: TRABAJO DE PROFESIONALIZACIÓN**  
**MODALIDAD: PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**



**ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y  
DISTRIBUCIÓN DE LOS SERVICIOS DE  
INFORMACIÓN PARA LA UNIDAD DE TURISMO DE  
LA HONORABLE ALCALDÍA MUNICIPAL DE TARIJA**

**ELABORADO POR:**

**ARMELLA RODRIGUEZ AMBART SOLEDAD**

**DOCENTE GUÍA:** Lic. IMER ADÍN COLQUE ALANOCA

**GRUPO:** N° 5

Proyecto de investigación presentado a consideración de la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISAEL SARACHO” como requisito para optar el grado académico de Licenciatura en Administración de Empresas.

**TARIJA - BOLIVIA  
DICIEMBRE DEL 2012**

***DEDICATORIA:***

*El presente trabajo dedico:*

*A DIOS Y A LA VIRGEN*

*Por toda la bendición que ellos me brindan.*

*A MIS PADRES*

*Por su apoyo incondicional durante mi formación académica.*

*A MIS HERMANAS*

*Quienes me apoyaron constantemente en el desarrollo de mi trabajo.*

**AGRADECIMIENTOS:**

*Mi agradecimiento especial a:*

*Dios por su amor y fidelidad, por guiarme por el mejor camino, iluminándome en cada paso de mi vida.*

*A mi familia por el apoyo y el amor que me demostraron en todo este tiempo.*

*Al Lic. Imer Adín Colque por su apoyo y desprendimiento en la enseñanza y colaboración de este proyecto.*

***PENSAMIENTO:***

*“Haz de la perseverancia tu mejor amiga, de la experiencia tu sabio consejero, de la precaución tu hermano mayor y de la esperanza tu genio guardián”*

*Joseph Addison*

*El tribunal calificador de este trabajo no se solidariza con la forma, términos, modos y expresiones vertidas en el mismo, siendo estas de responsabilidad del autor.*

## ÍNDICE

### INTRODUCCIÓN

1. ANTECEDENTES.....	1
2. JUSTIFICACIÓN .....	2
3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	4
3.1. Formulación del problema.....	6
4. HIPÓTESIS.....	6
4.1. Operacionalización de las variables .....	6
5. OBJETIVOS .....	7
5.1. Objetivo general. ....	7
5.2. Objetivos específicos.....	7
6. METODOLOGÍA .....	8
7. ALCANCE.....	9
7.1. Alcance teórico.....	9
7.2. Alcance temporal.....	9
7.3. Alcance espacial .....	9

### PRIMERA PARTE

#### MARCO TEÓRICO

##### **CAPITULO I:**

##### **SISTEMA DE INFORMACIÓN**

1.1. DEFINICIÓN DE SISTEMA.....	10
1.2. DEFINICIÓN DE INFORMACIÓN.....	10
1.3. SISTEMAS DE INFORMACIÓN .....	11
1.4. TIPOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN .....	12
1.4.1. Sistemas desde una perspectiva funcional .....	12
1.4.1.1. Sistemas de ventas y marketing .....	12
1.4.2. Sistemas desde la perspectiva de los usuarios.....	12
1.5. USO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LOGRAR UNA VENTAJA COMPETITIVA .....	13
1.5.1. Estrategias competitivas de Kotler.....	13
1.5.1.1. Estrategia del líder.....	13
1.5.1.2. Estrategia del seguidor .....	14
1.5.1.3. Estrategia del especialista .....	14
1.5.2. Estrategia genéricas de Michael Porter .....	14
1.5.2.1. Diferenciación.....	14
1.5.2.2. Estrategia del especialista .....	15

## **CAPITULO II:**

### **ESTRATEGIAS DE DISTRIBUCIÓN**

2.1. INTRODUCCIÓN AL MARKETING DE SERVICIOS .....	16
2.2. DEFINICIÓN DE ESTRATEGIA .....	16
2.3. DEFINICIÓN DE DISTRIBUCIÓN .....	17
2.4. FUNCIONES DE LA DISTRIBUCIÓN.....	18
2.5. LOS FLUJOS DE LA DISTRIBUCIÓN .....	19
2.6. USO ESTRATEGICO DE LA DISTRIBUCIÓN.....	20
2.6.1. Mejorar el servicio al cliente.....	20
2.7. ESTRATEGIAS DE DISTRIBUCIÓN DE SERVICIOS.....	20
2.7.1. Distribución y logística .....	21
2.7.2. Localización de puntos de venta.....	21
2.8. CONCEPTO DE CANALES DE DISTRIBUCIÓN.....	21
2.9. FUNCIONES DE LOS CANALES DE DISTRIBUCIÓN.....	22
2.10. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN FRENTE A LOS INTERMEDIARIOS .....	23
2.10.1. Estrategias de presión.....	24
2.10.2. Estrategias de aspiración .....	24

## **CAPITULO III:**

### **ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN**

3.1. INTRODUCCIÓN .....	25
3.2. DEFINICIÓN DE COMUNICACIÓN .....	25
3.3. IMPORTANCIA DE LA COMUNICACIÓN .....	26
3.4. OBJETIVO DE LA COMUNICACIÓN.....	26
3.5. TIPOS DE COMUNICACIÓN .....	27
3.6. PROCESO DE COMUNICACIÓN .....	27
3.7. MEZCLA PROMOCIONAL .....	28
3.7.1. Publicidad .....	28
3.7.2. Promoción de ventas .....	29
3.7.3. Relaciones publicas.....	30
3.7.4. Marketing directa .....	31
3.7.5. Telemarketing .....	31
3.8. OBJETIVO DE LA PUBLICIDAD .....	32
3.9. FUNCIONES DE LA PUBLICIDAD.....	33
3.9.1. La publicidad de imagen .....	33
3.9.2. La publicidad promocional .....	33
3.9.3. La publicidad interactiva.....	33
3.10. TÉCNICA A.I.D.A .....	34
3.10.1. Atención .....	34
3.10.2. Interés .....	34
3.10.3. Deseo .....	35
3.10.4. Acción .....	35

## **CAPITULO IV:**

### **ASPECTOS GENERALES DEL SERVICIO TURÍSTICO**

<b>4.1. SERVICIO .....</b>	<b>36</b>
<b>4.2. DEFINICIÓN DE TURISMO.....</b>	<b>37</b>
<b>4.3. LA OFERTA Y LA DEMANDA TURÍSTICA.....</b>	<b>38</b>
<b>4.3.1. La oferta turística .....</b>	<b>38</b>
<b>4.3.2. La demanda turística .....</b>	<b>38</b>
<b>4.4. CLASIFICACIÓN DEL TURISMO.....</b>	<b>38</b>
<b>4.4.1. Turismo por tipo de operación .....</b>	<b>39</b>
<b>4.4.2. Turismo por motivo de viaje.....</b>	<b>39</b>
<b>4.5. DEFINICIÓN DE TURISTA .....</b>	<b>39</b>
<b>4.6. TIPOS DE TURISMO .....</b>	<b>40</b>
<b>4.6.1. Turismo tradicional.....</b>	<b>40</b>
<b>4.6.2. Turismo en áreas rurales .....</b>	<b>41</b>
<b>4.6.3. Turismo Receptivo.....</b>	<b>41</b>
<b>4.6.4. Turismo Emisor .....</b>	<b>41</b>
<b>4.7. LEY DEL TURISMO BOLIVIANO .....</b>	<b>41</b>

## **SEGUNDA PARTE** **DIAGNÓSTICO**

## **CAPITULO I:**

### **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL**

<b>1.1. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>44</b>
<b>1.2. ANÁLISIS DEL ENTORNO GENERAL PEST .....</b>	<b>45</b>
<b>1.2.1. Entorno Político-Legal .....</b>	<b>45</b>
<b>1.2.2. Entorno Económico .....</b>	<b>48</b>
<b>1.2.3. Entorno Socio-Cultural.....</b>	<b>52</b>
<b>1.2.4. Entorno Tecnológico .....</b>	<b>54</b>
<b>1.3. ASPECTOS GENERALES DEL TURISMO NACIONAL E INTERNACIONAL .....</b>	<b>56</b>
<b>1.3.1. Turismo Nacional .....</b>	<b>56</b>
<b>a) Municipio de Cochabamba.....</b>	<b>56</b>
<b>b) Municipio de Chuquisaca.....</b>	<b>59</b>
<b>1.3.2. Turismo Internacional .....</b>	<b>61</b>
<b>a) Provincia de Salta-Argentina.....</b>	<b>61</b>
<b>1.4. ANÁLISIS INTERNO DE LA DIRECCIÓN DE TURISMO DE LA HONORABLE ALCALDIA MUNICIPAL DE TARIJA .....</b>	<b>66</b>
<b>1.4.1. Antecedentes .....</b>	<b>66</b>
<b>1.4.2. Descripción estratégico de la dirección de turismo .....</b>	<b>68</b>
<b>1.4.2.1. Visión .....</b>	<b>68</b>
<b>1.4.2.2. Misión .....</b>	<b>69</b>
<b>1.4.2.3. Objetivo General y Específicos.....</b>	<b>69</b>
<b>1.4.3. Descripción de las áreas Funcionales .....</b>	<b>70</b>
<b>1.4.3.1. Organizacional .....</b>	<b>70</b>

1.4.3.2. Recurso Humano .....	71
1.4.3.2.1. Nivel de estructura Salarial .....	72
1.4.4. Marketing .....	72
1.4.4.1. Servicio .....	72
1.4.4.2. Plaza .....	73
1.4.4.3. Publicidad y promoción .....	74
1.5. TRABAJO DE CAMPO .....	74
1.5.1. Determinación de la muestra .....	74
1.5.2. Recolección y análisis de datos .....	78
1.5.2.1. Resultados de la encuesta dirigida a turistas Nacionales e Internacionales ....	79
1.5.3. Análisis Cruzado .....	98
1.5.10.1. Encuestas realizadas a turistas Argentinos .....	98
1.5.10.2. Encuestas realizadas a turistas Nacionales .....	102
1.5.4. Datos secundarios .....	106
1.5.5. Matriz FODA .....	108

## **TERCERA PARTE**

### **PROPUESTA**

#### **ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y DISTRIBUCIÓN**

1.1. INTRODUCCIÓN.....	112
1.2. REFORMULACIÓN DE VISIÓN, MISIÓN Y OBJETIVOS .....	112
1.2.1. Visión.....	112
1.2.2. Misión.....	113
1.2.3. Objetivo General .....	114
1.2.4. Objetivos Específicos .....	114
1.3. Determinación del mercado objetivo.....	115
1.4. ESTRATEGIAS .....	116
1.4.1. Estrategias de Comunicación .....	116
1.4.1.1. Mezcla Promocional .....	116
1.4.1.1.1. Publicidad Interactiva.....	117
1.4.1.1.1.1. Diseño de la página web para la dirección de turismo .....	119
1.4.1.1.2. Publicidad Electrónica.....	121
1.4.1.1.3. Presupuesto de la publicidad Electrónica .....	122
1.4.1.1.4. Promoción .....	123
1.4.1.1.5. Relaciones Publicas.....	123
1.4.2. Estrategias de Distribución.....	124
1.4.2.1. Plaza (Canales de Distribución).....	124
1.4.2.2. Localización de un nuevo Punto de Información .....	125
1.4.3. CONCLUSIONES.....	130
1.4.4. RECOMENDACIONES .....	132

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>FIGURA N° 1</b>	
Proceso de comunicación.....	28
<b>FIGURA N° 2</b>	
Organigrama funcional de la Honorable Alcaldía Municipal de la Ciudad de Tarija y la Provincia Cercado.....	66
<b>FIGURA N° 3</b>	
Estructura Organizacional diagnosticada para la dirección de turismo .....	71

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>CUADRO N° 1</b>	
PIB del sector de Turismo.....	49
<b>CUADRO N° 2</b>	
Resumen del Salario Expresado en Bs.....	72
<b>CUADRO N° 3</b>	
Muestreo Estratificado .....	78
<b>CUADRO N° 4 y 5</b>	
Edad .....	80
<b>CUADRO N° 6 y 7</b>	
Género.....	80
<b>CUADRO N° 8 y 9</b>	
País y ciudad donde reside.....	81
<b>CUADRO N° 10 y 11</b>	
Frecuencia de visita a Tarija .....	82
<b>CUADRO N° 12 y 13</b>	
Frecuencia de realización de viajes.....	83
<b>CUADRO N° 14 y 15</b>	
Planificación personal del viajes.....	84
<b>CUADRO N° 16 y 17</b>	
Cómo organizó su viaje .....	85
<b>CUADRO N° 18 y 19</b>	
Motivo principal del viaje.....	86
<b>CUADRO N° 20</b>	
Actividad que le gustaría realizar con mayor frecuencia .....	87
<b>CUADRO N° 21</b>	
Actividad que le gustaría realizar con mayor frecuencia .....	88
<b>CUADRO N° 22 y 23</b>	
Observó alguna promoción turística de Tarija.....	89
<b>CUADRO N° 24 y 25</b>	
Calificación de la promoción turística Actual.....	90
<b>CUADRO N° 26</b>	
Medio utilizado frecuentemente para conocer los atractivos turísticos de Tarija .....	91
<b>CUADRO N° 27</b>	
Medio utilizado frecuentemente para conocer los atractivos turísticos de Tarija .....	92
<b>CUADRO N° 28 y 29</b>	
Medio de comunicación por el cual se informó de su destino .....	93
<b>CUADRO N° 30 y 31</b>	
Cuánto gasta por día en hospedaje/transporte/alimentación/otros .....	94
<b>CUADRO N° 32 y 33</b>	

Le gustaría que se implemente puntos de información en la provincia cercado.....	95
<b>CUADRO N° 34</b>	
Dónde le gustaría que se implemente los puntos de información .....	96
<b>CUADRO N° 35</b>	
Dónde le gustaría que se implemente los puntos de información .....	97
<b>CUADRO N° 36</b>	
Calificación de la promoción turística de Tarija * Observó alguna promoción turística de Tarija.....	98
<b>CUADRO N° 37</b>	
Medio utilizado para conocer los atractivos de Tarija * Género .....	99
<b>CUADRO N° 38</b>	
Frecuencia de visita a Tarija * Medio de comunicación por el que se informó de su destino...	100
<b>CUADRO N° 39</b>	
Genero*Dónde le gustaría que se implemente puntos de información.....	101
<b>CUADRO N° 40</b>	
Calificación de la promoción turística de Tarija * Observó alguna promoción turística de Tarija.....	102
<b>CUADRO N° 41</b>	
Medio utilizado para conocer los atractivos de Tarija * Género .....	103
<b>CUADRO N° 42</b>	
Frecuencia de visita a Tarija * Medio de comunicación por el que se informó de su destino...	104
<b>CUADRO N° 43</b>	
Genero*Dónde le gustaría que se implemente puntos de información.....	105

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<b>GRÁFICO N° 1y2</b>	
Edad .....	79
<b>GRÁFICO N° 3y4</b>	
Género.....	80
<b>GRÁFICO N° 5y6</b>	
País y ciudad donde reside .....	81
<b>GRÁFICO N° 7y8</b>	
Frecuencia de visita a Tarija .....	82
<b>GRÁFICO N° 9y10</b>	
Frecuencia de realización de viajes.....	83
<b>GRÁFICO N° 11y12</b>	
Planificación personal del viajes.....	84
<b>GRÁFICO N° 13y14</b>	
Cómo organizó su viaje .....	85
<b>GRÁFICO N° 15y16</b>	
Motivo principal del viaje.....	86
<b>GRÁFICO N° 17</b>	
Actividad que le gustaría realizar con mayor frecuencia .....	87
<b>GRÁFICO N° 18</b>	
Actividad que le gustaría realizar con mayor frecuencia .....	88
<b>GRÁFICO N° 19y20</b>	
Observó alguna promoción turística de Tarija.....	89
<b>GRÁFICO N° 21y22</b>	

Calificación de la promoción turística Actual.....	90
<b>GRÁFICO N° 23</b>	
Medio utilizado frecuentemente para conocer los atractivos turísticos de Tarija .....	91
<b>GRÁFICO N° 24</b>	
Medio utilizado frecuentemente para conocer los atractivos turísticos de Tarija .....	92
<b>GRÁFICO N° 25y26</b>	
Medio de comunicación por el cual se informó de su destino .....	93
<b>GRÁFICO N° 29y30</b>	
Cuánto gasta por día en hospedaje/transporte/alimentación/otros .....	94
<b>GRÁFICO N° 31y32</b>	
Le gustaría que se implemente puntos de información en la provincia cercado.....	95
<b>GRÁFICO N° 33</b>	
Dónde le gustaría que se implemente los puntos de información .....	96
<b>GRÁFICO N° 34</b>	
Dónde le gustaría que se implemente los puntos de información.....	97
<b>GRÁFICO N° 35</b>	
Calificación de la promoción turística de Tarija * Observó alguna promoción turística de Tarija.....	98
<b>GRÁFICO N° 36</b>	
Medio utilizado para conocer los atractivos de Tarija * Género .....	99
<b>GRÁFICO N° 37</b>	
Frecuencia de visita a Tarija * Medio de comunicación por el que se informó de su destino...100	
<b>GRÁFICO N° 38</b>	
Genero*Dónde le gustaría que se implemente puntos de información.....	101
<b>GRÁFICO N° 39</b>	
Calificación de la promoción turística de Tarija * Observó alguna promoción turística de Tarija.....	102
<b>GRÁFICO N° 40</b>	
Medio utilizado para conocer los atractivos de Tarija * Género .....	103
<b>GRÁFICO N° 41</b>	
Frecuencia de visita a Tarija * Medio de comunicación por el que se informó de su destino...104	
<b>GRÁFICO N° 42</b>	
Genero*Dónde le gustaría que se implemente puntos de información.....	105