

## **RESUMEN EJECUTIVO**

En la actualidad, existe una tendencia hacia el consumo de alimentos y mates saludables, lo cual representa una oportunidad de negocio para nuevos emprendimientos. La propuesta del presente trabajo de Plan de Negocios tiene como finalidad crear una empresa productora y comercializadora de mate a base de manzanilla en la ciudad de Tarija.

El análisis del entorno mediato determina que existen políticas favorables para la producción no tradicional por parte del gobierno central y del gobierno departamental. Este Plan de Negocio, también se ve favorecido por una economía nacional estable, como lo demuestran los indicadores económicos del Producto Interno Bruto en Bolivia, la canasta familiar, aumento del poder adquisitivo y otros. El análisis del entorno inmediato del Plan de Negocios, resalta las ventajas para su ejecución; la provisión de materia prima que se obtiene dentro de la región adyacente a la ciudad de Tarija, a escasos kilómetros de la localización de la planta, y los recursos humanos con los que se cuenta para el proceso de producción, hacen atractivo a este proyecto; por otra parte, las barreras de entrada al mercado de la industria de mates en saquitos, no representan una amenaza, por no existir empresas competidoras que produzcan dentro del departamento de Tarija, lo que aventaja a la empresa en costos de transporte.

Durante la investigación de mercados se pudo identificar que el producto de mate de manzanilla, es aceptado por el consumidor potencial, lo que fija una demanda en crecimiento, es decir, crece cuanto más se conocen los beneficios y propiedades de la manzanilla como hierba medicinal, mejor aun cuando este producto natural con características curativas, se encuentra arraigado a la tradición cultural tarijeña.

El plan de negocios requiere de una inversión de Bs.126.868,24. los resultados del VAN es de Bs. 81.535,78 y del TIR es de 25% donde su periodo de recuperación es de 2 años y cuatro meses, según escenarios analizados en el plan financiero de este plan de negocios fueron positivos por lo que el proyecto es rentable y viable.