

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHo**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA**  
**CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**PROPUESTA DE DISEÑO DE UN SISTEMA DE ANÁLISIS DE  
PELIGROS Y PUNTOS CRÍTICOS DE CONTROL (HACCP)  
PARA LA LÍNEA DE CHORIZO PRECOCIDO DEL  
LABORATORIO TALLER DE ALIMENTOS DE LA UAJMS**

**POR:**

**CLAUDIA SOLEDAD HERRERA RUELAS**

**Proyecto de Grado presentado a consideración de la “UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHo”, como requisito para optar el grado  
académico de Licenciatura en Ingeniería Industrial.**

**mayo de 2024**

**TARIJA – BOLIVIA**

VºBº

---

Ing. Marcelo Segovia  
**DECANO**  
**FACULTA DE CIENCIAS Y**  
**TECNOLOGÍA**

---

Ing. Gustavo Succi  
**VICEDECANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y**  
**TECNOLOGÍA**

---

Ing. Ernesto Caihuara  
**DIRECTOR**  
**DPTO. DE PROCESOS INDUSTRIALES, BIOTECNOLÓGICOS Y**  
**AMBIENTALES**

**APROBADA POR:**

**TRIBUNAL:**

---

Ing. Olga Andrea Mercado Cordero

---

Ing. Andrea Céspedes Gira

---

Ing. Erick Ramírez Ruiz

El tribunal calificador del presente trabajo,  
no se solidariza con la forma, términos,  
modos y expresiones vertidas en el mismo,  
siendo éstas responsabilidad de la autora.

## ÍNDICE

	Páginas
Advertencia .....	i
Resumen .....	ii

### CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN

1.1. Antecedentes .....	1
1.2. Identificación del problema .....	2
1.2.1. Descripción de la situación .....	2
1.2.2. Árbol de problemas.....	3
1.2.3. Formulación de la pregunta de problema.....	3
1.3. Objetivos .....	5
1.3.1. Objetivo general.....	5
1.3.2. Objetivos Específicos.....	5
1.4. Justificación .....	5

### CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

2.1. Inocuidad y calidad alimentaria .....	6
2.2. Buenas prácticas de manufactura.....	7
2.2.1. Requisitos de las materias primas .....	7
2.2.2. Requisitos del establecimiento.....	7
2.2.3. Requisitos generales de higiene del establecimiento .....	7
2.2.4. Requisitos sanitarios y de higiene del personal .....	8
2.2.5. Requisitos de higiene en la elaboración.....	8
2.3. Orientación para información documentada.....	8
2.4. Sistema análisis de peligros y puntos críticos de control.....	9
2.4.1. HACCP e ISO 22000 .....	9
2.4.2. Etapas previas del sistema HACCP .....	11
2.5. Siete principios del plan HACCP .....	12

2.5.1.	Etapa 6 Análisis de los peligros .....	12
2.5.2.	Etapa 7 Determinación de los puntos críticos de control.....	13
2.5.3.	Etapa 8 Establecimiento de los límites críticos para cada PCC.....	14
2.5.4.	Etapa 9 Establecimiento de un sistema de seguimiento para cada PCC.....	15
2.5.5.	Etapa 10 Establecimiento de correcciones y/o acciones correctivas .....	16
2.5.6.	Etapa 11 Establecimiento de procedimientos de verificación y revisión .....	16
2.5.7.	Etapa 12 Establecimiento de un sistema de documentación.....	17
2.6.	Metodología para la evaluación del riesgo en planes HACCP .....	18
2.6.1.	Análisis de priorización basado en el índice de riesgo .....	18
2.7.	Productos cárnicos cocidos y curados.....	20
2.7.1.	Peligros presentes en los productos cárnicos cocidos y curados .....	21
2.8.	Perfil de patógenos.....	21
2.8.1.	Campylobacter .....	22
2.8.2.	Clostridium .....	22
2.8.3.	Escherichia coli .....	23
2.8.4.	Listeria .....	23
2.8.5.	Salmonella.....	23
2.8.6.	Staphylococcus aureus .....	24
2.8.7.	Yersinia.....	24
2.9.	Metodología relacionada a los aspectos económico .....	24
2.9.1.	Presupuesto .....	24

### **CAPÍTULO III**

#### **IDENTIFICACIÓN DEL LABORATORIO TALLER DE ALIMENTO**

3.1.	Información general .....	26
3.1.1.	Logotipo.....	27
3.1.2.	Localización.....	27
3.1.3.	Componentes estratégicos.....	27
3.1.4.	Organización .....	28
3.1.5.	Lay out del laboratorio taller de alimentos .....	28

3.2.	Descripción del proceso .....	29
3.2.1.	Materia prima e insumos.....	29
3.2.2.	Maquinaria, instrumentos y herramientas .....	32
3.2.3.	Métodos de operación y control del proceso .....	39
3.3.	Servicios auxiliares .....	43
3.3.1.	Limpieza .....	43
3.3.2.	Mantenimiento .....	43

## **CAPÍTULO IV**

### **DIAGNÓSTICO DEL LABORATORIO TALLER DE ALIMENTOS**

4.1.	Diagnóstico de buenas prácticas de manufactura .....	45
4.1.1.	Requisitos generales de las materias primas .....	45
4.1.2.	Requisitos generales del establecimiento.....	45
4.1.3.	Requisitos de higiene del establecimiento .....	47
4.1.4.	Requisitos sanitarios de higiene del personal .....	47
4.1.5.	Requisitos de higiene en la elaboración.....	47
4.1.6.	Almacenamiento y transporte de materias primas y productos terminados .	47
4.1.7.	Control de alimentos .....	48
4.1.8.	Otros requisitos de calidad.....	48
4.1.9.	Lista de chequeo de buenas prácticas de manufactura.....	49
4.2.	Diagnóstico de análisis de peligro de puntos críticos de control .....	72

## **CAPÍTULO V**

### **DISEÑO DE BUENAS PRÁCTICAS DE MANUFACTURA (BPM)**

5.1.	Buenas prácticas de manufactura.....	76
------	--------------------------------------	----

## **CAPÍTULO VI**

### **DISEÑO DE ANÁLISIS DE PELIGROS Y PUNTOS CRÍTICOS DE CONTROL (HACCP)**

6.1.	Diseño del sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP).....	81
------	---	----

6.2.	Etapa 1 Formación del equipo HACCP .....	82
6.3.	Etapa 2 Descripción del producto .....	83
6.4.	Etapa 3 Descripción del uso previsto del producto.....	84
6.5.	Etapa 4 Construcción de un diagrama de flujo del producto .....	84
6.6.	Etapa 5 Confirmación del diagrama de flujo .....	86
6.7.	Etapa 6 Análisis de los peligros .....	87
6.7.1.	Matriz de análisis de peligros .....	91
6.8.	Etapa 7 Determinación de los puntos críticos de control (PCC) .....	113
6.9.	Etapa 8 Establecimiento de los límites críticos para cada PCC.....	126
6.10.	Etapa 9 Establecimiento de un sistema de seguimiento para cada PCC.....	128
6.11.	Etapa 10 Establecimiento de correcciones y acciones correctivas .....	129
6.12.	Etapa 11 Establecimiento de procedimientos de validación de verificación y revisión.....	131
6.13.	Etapa 12 Establecimiento de un sistema de documentación.....	133
6.13.1.	Codificación para la conservación de documentos y registros .....	140
6.13.2.	Lista de documentación generada en el diseño de BPM y HACCP .....	141

## **CAPÍTULO VII ASPECTOS ECONÓMICOS DEL PROYECTO**

7.1.	Presupuesto de activos fijos .....	145
7.2.	Presupuesto .....	146
7.2.1.	Presupuesto de activos intangibles.....	146
7.2.2.	Presupuesto de recursos humanos.....	146
7.2.3.	Presupuesto total de implementación del sistema.....	147
7.3.	Beneficios de la implementación .....	147
7.4.	Costo – Beneficio.....	148

## **CAPÍTULO VIII CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

8.1.	Conclusiones .....	150
8.2.	Recomendaciones .....	152

BIBLIOGRAFÍA .....	153
ANEXOS .....	156

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla II-1a	Relación de requisitos HACCP e ISO 22000 .....	9
Tabla II-1b	Relación de requisitos HACCP e ISO 22000 .....	10
Tabla II-3	Nivel de riesgo por tipo de peligro .....	19
Tabla II-4	Nivel de riesgo de la matriz alimentaria .....	20
Tabla II-5	Perfil de Campylobacter .....	22
Tabla II-6	Perfil de Clostridium.....	22
Tabla II-7	Perfil de Escherichia coli .....	23
Tabla II-8	Perfil de Listeria .....	23
Tabla II-9	Perfil de Salmonella.....	23
Tabla II-10	Perfil de Staphylococcus aureus .....	24
Tabla II-11	Perfil de Yersinia .....	24
Tabla III-1	Información del laboratorio taller de alimentos.....	26
Tabla IV-1a	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	49
Tabla IV-1b	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	50
Tabla IV-1c	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	51
Tabla IV-1d	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	52
Tabla IV-1e	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	53
Tabla IV-1f	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	54
Tabla IV-1g	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	55
Tabla IV-1h	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	56

Tabla IV-1i	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	57
Tabla IV-1j	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	58
Tabla IV-1k	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	59
Tabla IV-1l	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	60
Tabla IV-1m	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	61
Tabla IV-1n	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	62
Tabla IV-1o	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	63
Tabla IV-1p	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	64
Tabla IV-1q	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	65
Tabla IV-1r	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	66
Tabla IV-1s	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	67
Tabla IV-1t	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	68
Tabla IV-1u	Lista de chequeo de cumplimiento buenas prácticas de manufactura .....	69
Tabla IV-2a	Cumplimiento de requisitos HACCP según NB/NM 323:2015 ....	72
Tabla IV-2b	Cumplimiento de requisitos HACCP según NB/NM 323:2015 ....	73
Tabla V-1a	Propuesta de plan de acciones correctivas .....	77
Tabla V-1b	Propuesta de plan de acciones correctivas .....	78

Tabla V-1c	Propuesta de plan de acciones correctivas .....	79
Tabla VI-1	Categorización de la probabilidad de ocurrencia.....	87
Tabla VI-2	Categorización de la severidad .....	88
Tabla VI-3	Categorización del riesgo epidemiológico de la matriz alimentaria .....	89
Tabla VI-4	Presencia del peligro en la matriz alimentaria.....	89
Tabla VI-5	Categorización de vulnerabilidad .....	89
Tabla VI-6	Matriz de priorización de riesgo .....	90
Tabla VI-7a	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	91
Tabla VI-7b	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	92
Tabla VI-7c	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	93
Tabla VI-7d	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	94
Tabla VI-7e	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	95
Tabla VI-7f	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	96
Tabla VI-7g	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	97
Tabla VI-7h	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	98
Tabla VI-7i	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido ...	99
Tabla VI-7j	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	100
Tabla VI-7k	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido	101
Tabla VI-7l	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	102
Tabla VI-7m	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	103
Tabla VI-7n	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	104
Tabla VI-7o	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	105
Tabla VI-7p	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	106
Tabla VI-7q	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	107
Tabla VI-7r	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	108
Tabla VI-7s	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	109
Tabla VI-7t	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	110
Tabla VI-7u	Matriz de análisis de peligros del proceso de chorizo precocido .	111
Tabla VI-8a	Determinación de los puntos críticos de control.....	113

Tabla VI-8b	Determinación de los puntos críticos de control.....	114
Tabla VI-8c	Determinación de los puntos críticos de control.....	115
Tabla VI-8d	Determinación de los puntos críticos de control.....	116
Tabla VI-8e	Determinación de los puntos críticos de control.....	117
Tabla VI-8f	Determinación de los puntos críticos de control.....	118
Tabla VI-8g	Determinación de los puntos críticos de control.....	119
Tabla VI-8h	Determinación de los puntos críticos de control.....	120
Tabla VI-8i	Determinación de los puntos críticos de control.....	121
Tabla VI-8j	Determinación de los puntos críticos de control.....	122
Tabla VI-8k	Determinación de los puntos críticos de control.....	123
Tabla VI-9	Puntos críticos de control en la elaboración de chorizo precocido .....	124
Tabla VI-10	Límites de control de cada PCC .....	127
Tabla VI-11	Sistema de seguimiento de PCC .....	128
Tabla VI-12a	Correcciones y acciones correctivas para los límites críticos.....	129
Tabla VI-12b	Correcciones y acciones correctivas para los límites críticos.....	130
Tabla VI-13	Programa de verificación del sistema HACCP.....	131
Tabla VI-14	Objetos de verificación .....	132
Tabla VI-15	Resumen del sistema HACCP PCC1.....	137
Tabla VI-16	Resumen del sistema HACCP PCC2.....	138
Tabla VI-17	Resumen del sistema HACCP PCC3.....	139
Tabla VI-18a	Lista de documentación BPM y HACCP .....	141
Tabla VI-18b	Lista de documentación BPM y HACCP .....	142
Tabla VI-18c	Lista de documentación BPM y HACCP .....	143
Tabla VII-1	Presupuesto activos fijos.....	145
Tabla VII-2	Presupuesto activos intangibles .....	146
Tabla VII-3	Presupuesto recurso humano .....	146
Tabla VII-4	Presupuesto total de implementación HACCP .....	147
Tabla VII-5	Beneficios por cumplimiento de normativa.....	147
Tabla VII-6	Diferencia costo beneficio .....	148

## **ÍNDICE DE CUADROS**

Cuadro III-1a	Materia prima del LTA del proceso de chorizo precocido .....	29
Cuadro III-1b	Materia prima del LTA del proceso de chorizo precocido .....	30
Cuadro III-1c	Materia prima del LTA del proceso de chorizo precocido .....	31
Cuadro III-2a	Maquinas del laboratorio taller de alimentos.....	32
Cuadro III-2b	Maquinas del laboratorio taller de alimentos.....	33
Cuadro III-2c	Maquinas del laboratorio taller de alimentos.....	34
Cuadro III-2d	Maquinas del laboratorio taller de alimentos.....	35
Cuadro III-3a	Instrumentos y equipos del laboratorio taller de alimentos .....	36
Cuadro III-3b	Instrumentos y equipos del laboratorio taller de alimentos .....	37
Cuadro III-4	Utensilios de cocina del laboratorio taller de alimentos .....	38
Cuadro VI-1	Descripción del producto chorizo precocido .....	83
Cuadro VI-2	Planilla de confirmación in situ de diagrama de flujo de chorizo precocido.....	86
Cuadro VI-3	Planilla de control del PCC1.....	134
Cuadro VI-4	Planilla de control del PCC2.....	135
Cuadro VI-5	Planilla de control del PCC3.....	136

## **ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1-1	Árbol de problemas del laboratorio taller de alimentos.....	3
Figura 1-2	Árbol de soluciones .....	4
Figura 2-1	Logotipo del laboratorio taller de alimentos.....	27
Figura 3-2	Organigrama del laboratorio taller de alimentos .....	28
Figura 3-3	Diagrama de flujo del proceso de chorizo precocido .....	39
Figura 4-1	Resumen de diagnóstico de buenas prácticas de manufactura en base a NB 324/2013 .....	70
Figura 4-2	Cumplimiento BPM según requisitos de NB 324.....	71
Figura 4-3	Cumplimiento de requisitos análisis de peligros y puntos críticos de control según NB/NM 323.....	74
Figura 6-1	Diagrama de flujo de chorizo precocido.....	85
Figura 6-2	Índice de riesgo promedio por tipo de peligro y peligro identificado .....	112