

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS**

**CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**ADM 599 TALLER DE PROFESIONALIZACIÓN II**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN**



**PLANIFICACION Y CONTROL DE LA PRODUCCION PARA  
LA EMPRESA MANÍ ABREGO**

**POR:** Abrego Puma Yessica

Chavez Lopez Jorge Luis

**DOCENTE GUIA:** Lic. Sarah Lourdes Cadena Infantes

Trabajo de profesionalización, presentado a consideración de la “UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEL SARACHO” como requisito para optar al grado académico de licenciatura en ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS.

**FEBRERO 2021**

**TARIJA-BOLIVIA**

---

Lic. Sarah Lourdes Cadena Infantes  
**DOCENTE GUÍA DEL TRABAJO DE TESIS**

---

MSc. Lic. Anselmo Rodríguez Ortega  
**DECANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS**  
**ECONOMICAS Y FINANC**

---

MSc. Lic. Victor Vargas Rivera  
**VICE DECANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS**  
**ECONOMICAS Y FINANCIERAS**

**APROBADO POR LOS MIEMBROS DEL TRIBUNAL DE GRADO:**

---

MSc. Lic. Victor Jhon Vaca Jerez  
**TRIBUNAL CALIDICADOR**

---

MSc. Lic. O. Fernando Sossa C.  
**TRIBUNAL CALIDICADOR**

## **DEDICATORIA**

### **De: Abrego Puma Yessica**

A mis padres, Pio Abrego y Guadalupe Puma. Por su invaluable apoyo, ternura y cariño que siempre me dieron, por haberme forjado, como la persona que soy en la actualidad y muchos de mis logros se los debo a ustedes.

A mis 6 hermanos, por todo el cariño y estar siempre en mis momentos más importantes y quienes me inspiraron a culminar con mis logros y metas.

### **De: Chavez Lopez Jorge Luis**

Dedicado, a mi madre, hermano y abuela, porque son las personas más importantes en mi vida, gracias por darme su apoyo incondicional en todo momento, y ayudarme a cumplir mis objetivos como persona y estudiante, son mi motivación para seguir adelante en la vida

## **AGRADECIMIENTO**

En primer lugar, agradecemos a DIOS: Por darnos la fuerza, para seguir y persistir durante la carrera universitaria y cumplir con una más de nuestras metas de la vida.

A nuestros docentes por impartirnos sus enseñanzas y compartirnos sus conocimientos y experiencia.

Y en especial a nuestra docente guía Lic. Lourdes Cadena Infantes por darnos de su dedicación, paciencia y guiarnos en la culminación de nuestra formación profesional.

## **RESUMEN EJECUTIVO**

El presente trabajo, "PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN PARA LA EMPRESA MANÍ ABREGO". Tiene como objetivo general: Diseñar la planificación y control de la producción para la empresa MANÍ ABREGO, con el fin de solucionar sus problemas.

La empresa Maní Abrego (productora, acopiadora y comercializadora de maní), inicio sus actividades en el año 1988 en la comunidad de Villa El Carmen-Yacuiba, con el objetivo de tener un sustento económico para mantener a su familia.

El trabajo consta de 3 capítulos, en el primer capítulo, se desarrolla el marco teórico para sustentar el trabajo y abordar en la temática. Seguidamente el capítulo II, donde se realizó un diagnóstico para observar la situación actual de la empresa, e identificar problemas que le estén afectando a su crecimiento.

En el capítulo III, se desarrolla la propuesta de planificación y control de la producción de maní, como resultado del desarrollo del diagnóstico, mediante el cual se plantean las estrategias para la siembra, acopio y procesamiento del maní, que ayudarán a mejorar la productividad de la empresa.

Finalmente, el establecimiento de las conclusiones y recomendaciones del proyecto de investigación, se fundamentan en la información que se obtuvo en los capítulos desarrollados en el trabajo.

## **CONTENIDO**

### **INTRODUCCION**

<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>I</b>
<b>2. ANTECEDENTES</b> .....	<b>II</b>
<b>3. JUSTIFICACIÓN</b> .....	<b>III</b>
3.1. Teórica: .....	III
3.2. Practica.....	III
3.3. Social.....	III
<b>4. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b> .....	<b>IV</b>
<b>5. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA</b> .....	<b>VI</b>
<b>6. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS</b> .....	<b>VII</b>
<b>7. FORMULACIÓN DE OBJETIVOS</b> .....	<b>VII</b>
7.1. Objetivo general .....	VII
7.2. Objetivo específico.....	VII
<b>8. METODOLOGÍA</b> .....	<b>VIII</b>
9.1. Temporal .....	VIII
9.2. Espacial .....	VIII

### **CAPITULO I: MARCO TEÓRICO**

<b>1. PLANIFICACIÓN</b> .....	<b>1</b>
1.1. DEFINICIÓN DE PLANIFICACIÓN.....	1
1.1.1. Niveles de planeación.....	2
1.1.2. Definición de Misión .....	4
1.1.3. Definición de Visión.....	5
1.1.4. Definición de Valores.....	5
<b>1.2. CONTROL</b> .....	<b>5</b>

1.2.1.	Definición de Control .....	5
1.2.2.	Proceso de control .....	6
1.3.	ADMINISTRACION DE OPERACIONES .....	9
1.3.1.	Sistemas de producción .....	10
1.3.2.	Productividad.....	10
1.3.3.	Medición de la productividad.....	11
1.3.4.	Calidad.....	11
1.3.5.	Calidad Total .....	12
1.3.6.	Layout.....	15
1.4.	INVENTARIOS .....	16
1.4.1.	Propósitos del inventario .....	17
1.4.2.	Tipos de inventario .....	19
1.4.3.	Administración de inventarios.....	21
1.5.	Higiene laboral .....	22
1.6.	Seguridad laboral .....	22

## **CAPITULO II: DIAGNÓSTICO**

<b>2.</b>	<b>GENERALIDADES.....</b>	<b>24</b>
2.1.	MISIÓN, VISIÓN Y VALORES.....	24
2.2.	PRODUCCIÓN.....	24
2.2.1.	Variedad del maní.....	24
2.2.2.	Descripción del proceso de producción, siembra y cosecha de maní.....	25
2.3.	PROBLEMAS QUE AFECTAN EN LA PRODUCCIÓN DE LOS MANÍES .....	33
2.4.	ACOPIO DE MANÍ.....	36
2.5.	PROCESAMIENTO DEL MANÍ.....	37
2.6.	FLUJOGRAMA.....	41

2.7.	VARIEDAD DE PRODUCTO FINAL .....	42
2.8.	DESCRIPCIÓN Y CARACTERÍSTICAS DE EQUIPOS Y MAQUINARIAS....	43
2.9.	ALMACENAMIENTO.....	51
2.9.1.	Control de calidad.....	56
2.10.	PERSONAL .....	56
2.10.1.	Remuneración al personal .....	57
2.10.2.	Descripción de las funciones que desempeña el personal .....	57
2.10.3.	Motivación del personal .....	58
2.10.4.	Capacitación de personal en el manejo de maquinaria y equipos .....	58
2.10.5.	Observación del rendimiento del personal .....	58
2.11.	ANÁLISIS INTERNO .....	58
2.12.	PRODUCCIÓN DE MANÍ EN BOLIVIA .....	59

### **CAPITULO III: PROPUESTA**

<b>3.</b>	<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>66</b>
3.1.	PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.....	66
3.1.1.	Misión, visión, objetivos y valores.....	66
3.2.	ESTRATEGIAS.....	67
3.2.1.	Estrategia para la siembra .....	67
a)	Preparación del terreno .....	67
b)	Siembra de maní .....	70
c)	Cuidados del maní .....	72
d)	Cosecha del maní .....	74
e)	Rotación de cultivo .....	77
3.2.2.	Estrategias de acopio.....	78
a)	Condiciones de almacenamiento .....	78

b)	Control de la calidad del maní en el acopio.....	79
c)	Acopio de maní del propietario y de los proveedores.....	80
d)	Forma de almacenaje .....	83
3.2.3.	Estrategias para el procesamiento del maní .....	83
a)	Selección y Revisión del maní.....	84
b)	Pelado del pericarpo.....	84
c)	Distribución del galpón 2.....	85
d)	Selección del maní .....	87
e)	Producto de maní con piel .....	87
f)	Secado del maní con piel .....	88
g)	Pelado de maní blanco .....	89
h)	Secado del maní blanco .....	90
i)	Selección del maní blanco .....	91
j)	Producto de maní blanco.....	91
k)	Entrega del producto .....	92
3.2.4.	Higiene .....	94
3.2.5.	Medición de la capacidad de la empresa.....	95
3.2.6.	Personal .....	99
3.2.6.1.	Reclutamiento del personal.....	99
3.2.6.2.	Control del personal.....	102
3.2.6.3.	Motivación de personal.....	102
3.2.7.	Remuneración .....	104
3.2.8.	Presupuesto .....	106
3.2.8.1.	Siembra de la variedad vayo y overo.....	106
3.2.8.2.	Siembra de la variedad cartucho .....	107

3.2.8.3.	Acopio.....	107
3.2.8.4.	Procesamiento de maní .....	108
3.2.8.5.	Adquisición de equipo .....	108

## **CAPÍTULO IV: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

<b>4.1.</b>	<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>108</b>
<b>4.2.</b>	<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>109</b>
	<b>BIBLIOGRAFIA .....</b>	<b>110</b>
	<b>WEBGRAFIA .....</b>	<b>112</b>

## **ANEXOS**

### **INDICE DE TABLAS**

Cuadro 1:	Resumen de la siembra de la variedad vayo y overo.....	30
Cuadro 2:	Resumen de la producción de cartucho.....	32
Cuadro 3:	Tabla de cosecha de maní.....	33
Cuadro 4:	Preparación del terreno con labranza mínima.....	64
Cuadro 5:	Costo de preparación del terreno.....	70
Cuadro 6:	Costo de siembra.....	72
Cuadro 7:	Cuidado del maní de la variedad vayo y overo.....	73
Cuadro 8:	Cuidado del maní de la variedad cartucho.....	74
Cuadro 9:	Costo para el cuidado del maní.....	75
Cuadro 10:	Costo del alquiler de equipos y maquinarias.....	77
Cuadro 11:	Cantidad de bolsas a controlar.....	80
Cuadro 12:	Cotización de indumentaria.....	93
Cuadro: 13:	Cotización de cámaras de seguridad.....	101

## INDICE DE IMÁGENES

Imagen 1. Equipo de Romplado.....	25
Imagen 2. Equipo de rastreado.....	26
Imagen 3. Equipo para el sembrado.....	27
Imagen 4. Equipo para la fumigación.....	28
Imagen 5. Equipo para cavar.....	29
Imagen 6. Maquina despicadora.....	29
Imagen 7. Yervas y malezas.....	34
Imagen 8. Insecto que afecta a la planta de maní .....	34
Imagen 9. Sequia.....	35
Imagen 10. Enfermedades.....	35
Imagen 11. Galpón 1.....	36
Imagen 12. Pelado de pericarpo.....	37
Imagen 13. Maquinas peladoras de pericarpo.....	38
Imagen 14. Almacén 2 área de selección .....	39
Imagen 15. Maquina peladora de maní blanco.....	39
Imagen 16. Maní con piel.....	42
Imagen 17. Maní sin piel.....	43
Imagen 18. Maquina peladora de pericarpo.....	44
Imagen 19. Peladora de maní blanco.....	45
Imagen 20. Zarandeadora .....	46
Imagen 21. Secadora .....	46
Imagen 22. Camión.....	47
Imagen 23. Maquina despicadora .....	47
Imagen 24. Costuradora .....	48
Imagen 25. Vehículo.....	48
Imagen 26. Balanza .....	49
Imagen 27. Generador de luz .....	49
Imagen 28. Soldadora .....	50
Imagen 29. Tanque de agua.....	50

Imagen 30. Mesón de secado de maní.....	51
Imagen 31. Exterior del galpón 1.....	52
Imagen 32. Interior del galpón 1 .....	52
Imagen 33. Layout galpón 1.....	53
Imagen 34. Galpón 2 .....	54
Imagen 35 productos terminados .....	54
Imagen 36. Layout galpón 2.....	55
Imagen 37. Mapa de producción de maní en Bolivia .....	60
Imagen 38. Rotación de cultivo para la producción de 5 a 6 meses .....	62
Imagen 39. Rotación de cultivo para la producción de 3 meses.....	62
Imagen 40. Calidad de las semillas.....	65
Imagen 41. Demanda de maní en Bolivia.....	65
Imagen 42 Nueva distribución de planta, galpón 2.....	85

## **INDICE DE PLANILLAS**

Planilla 1: Registro del acopio de maní.....	82
Planilla 2: Registro de la venta maní .....	93
Planilla 3: Recolección de datos de rendimiento.....	96
Planilla 4: Registro de datos personales.....	101
Planilla 5: Control de asistencia del personal.....	104
Planilla 6: Control para el área de selección y pelado de maní blanco.....	105