

RESUMEN

El presente proyecto de grado es realizado en la empresa Vienisima S.R.L., que desarrolla la actividad de purificación y embotellado de agua, elaboración de bebidas analcohólicas y soplado de botellas ofreciendo sus productos al mercado. La empresa Vienisima S.R.L. cuenta con una serie de inconvenientes en la organización, distribución y registros de los insumos, por lo cual se enmarca en dicho proyecto una propuesta de mejora. Por tanto, el objetivo de la investigación es diseñar un sistema de gestión de inventario interno para organizar los insumos necesarios para el proceso de producción de la empresa,

Para Trabajar con la propuesta inicialmente se desarrolló el proyecto desde una planificación de la proyección que comprende la proyección de la demanda para un mediano plazo, agregándole el inventario de seguridad mediante un método probabilístico, con dichos datos se obtuvo un programa maestro de producción para de manera posterior obtener un plan de requerimiento de materiales, de esta manera se prosiguió al diseño de los ambientes y equipamiento dentro de la infraestructura nueva que tiene la empresa designada netamente para el área de insumos.

Finalmente, se definió una distribución óptima del almacén, codificación de los insumos, fichas técnicas, elaboración de procedimientos con registros, rediseñando los manuales de funciones y elaborar instructivos.

La propuesta contempla desde la utilización de planillas de Excel vinculadas que contienen el análisis de métodos de proyección de la demanda, cálculo del inventario de seguridad, análisis de modelos de inventarios, planillas de registros, recepción, evaluación, kárdex de control de insumos.

La presente propuesta le da una estructura a la producción para el seguimiento de los requerimientos que se tienen presentes y son necesarios para adquirir.