

# **ANEXOS**

## **Anexo 1 Planilla de registro de ventas**

Anexo 1.1. Planillas de registro historico de ventas de los años 2022 y 2023

| VENISIMA S.A.S.           |                     | Inventario Unidades Vendidas |                     |                   |                  |
|---------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
|                           |                     | ENCARGADO Leonardo Flores M. |                     |                   |                  |
|                           |                     | PRODUCTO Sachets de 400 ml   |                     |                   |                  |
| Mes                       | Semana 1 (unid/sem) | Semana 2 (unid/sem)          | Semana 3 (unid/sem) | Semana (unid/sem) | Total (unid/mes) |
| Enero                     | 3.200               | 4.000                        | 5.150               | 3.250             | 15.600           |
| Febrero                   | 4.150               | 5.800                        | 5.500               | 2.050             | 17.500           |
| Marzo                     | 3.850               | 4.150                        | 5.225               | 3.005             | 16.230           |
| Abril                     | 4.750               | 4.335                        | 3.658               | 1.777             | 14.520           |
| Mayo                      | 2.596               | 3.265                        | 2.458               | 2.884             | 11.200           |
| Junio                     | 2.489               | 2.268                        | 1.598               | 2.845             | 9.200            |
| Julio                     | 3.685               | 2.485                        | 1.250               | 880               | 8.300            |
| Agosto                    | 5.298               | 2.659                        | 1.985               | 1.158             | 11.100           |
| Septiembre                | 6.598               | 4.689                        | 2.598               | 1.535             | 15.320           |
| Octubre                   | 6.248               | 4.136                        | 4.356               | 3.560             | 18.300           |
| Noviembre                 | 7.435               | 5.987                        | 4.593               | 2.485             | 20.500           |
| Diciembre                 | 8.542               | 5.698                        | 4.516               | 2.344             | 21.100           |
| Producto Botellon de 20LT |                     |                              |                     |                   |                  |
| Enero                     | 30                  | 60                           | 65                  | 36                | 191              |
| Febrero                   | 68                  | 45                           | 36                  | 34                | 183              |
| Marzo                     | 64                  | 58                           | 35                  | 14                | 176              |
| Abril                     | 52                  | 36                           | 42                  | 9                 | 139              |
| Mayo                      | 28                  | 36                           | 41                  | 20                | 125              |
| Junio                     | 20                  | 25                           | 28                  | 26                | 99               |
| Julio                     | 33                  | 35                           | 15                  | 15                | 98               |
| Agosto                    | 56                  | 36                           | 20                  | 20                | 132              |
| Septiembre                | 39                  | 45                           | 26                  | 42                | 152              |
| Octubre                   | 36                  | 52                           | 35                  | 58                | 181              |
| Noviembre                 | 68                  | 59                           | 48                  | 34                | 209              |
| Diciembre                 | 62                  | 35                           | 49                  | 80                | 226              |
| Producto Botellas de 6LT  |                     |                              |                     |                   |                  |
| Enero                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Febrero                   |                     |                              |                     |                   |                  |
| Marzo                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Abril                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Mayo                      |                     |                              |                     |                   |                  |
| Junio                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Julio                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Agosto                    |                     |                              |                     |                   |                  |
| Septiembre                |                     |                              |                     | 56                | 200              |
| Octubre                   | 58                  | 48                           | 38                  | 104               | 280              |
| Noviembre                 | 65                  | 49                           | 62                  | 31                | 480              |
| Diciembre                 | 186                 | 165                          | 98                  |                   |                  |
| Producto Botellas de 5LT  |                     |                              |                     |                   |                  |
| Enero                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Febrero                   |                     |                              |                     |                   |                  |
| Marzo                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Abril                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Mayo                      |                     |                              |                     |                   |                  |
| Junio                     |                     |                              |                     |                   |                  |
| Julio                     | 29                  | 35                           | 65                  | 21                | 150              |
| Agosto                    | 95                  | 68                           | 93                  | 124               | 380              |
| Septiembre                | 236                 | 359                          | 156                 | 149               | 900              |
| Octubre                   | 459                 | 236                          | 358                 | 207               | 1.260            |
|                           |                     |                              | 254                 | 235               | 1.510            |

| Mes                         | Semana 1<br>(unid/sem) | Semana 2<br>(unid/sem) | Semana 3<br>(unid/sem) | Semana<br>(unid/sem) | Total<br>(unid/mes) |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|
| Enero                       | 2.962                  | 3.598                  | 1.548                  | 756                  | 8.500               |
| Febrero                     | 2.698                  | 1.236                  | 1.132                  | 4.284                | 9.350               |
| Marzo                       | 2.365                  | 956                    | 1.358                  | 1.331                | 6.010               |
| Abril                       | 1.539                  | 689                    | 359                    | 433                  | 3.020               |
| Mayo                        | 236                    | 562                    | 986                    | 406                  | 2.090               |
| Junio                       | 236                    | 498                    | 365                    | 81                   | 1.180               |
| Julio                       | 365                    | 259                    | 153                    | 523                  | 1.300               |
| Agosto                      | 268                    | 360                    | 592                    | 680                  | 1.900               |
| Septiembre                  | 369                    | 562                    | 953                    | 976                  | 2.860               |
| Octubre                     | 2.359                  | 1.568                  | 269                    | 864                  | 5.060               |
| Noviembre                   | 3.598                  | 1.259                  | 1.365                  | 2.328                | 8.550               |
| Diciembre                   | 4.562                  | 2.658                  | 1.115                  | 715                  | 9.050               |
| Producto Botellas de 2lt.   |                        |                        |                        |                      |                     |
| Enero                       | 19.568                 | 8.659                  | 9.845                  | 13.959               | 52.030              |
| Febrero                     | 20.365                 | 12.605                 | 11.652                 | 4.008                | 48.630              |
| Marzo                       | 36.521                 | 3.986                  | 2.658                  | 4.435                | 49.600              |
| Abril                       | 12.368                 | 13.598                 | 11.648                 | 8.886                | 46.500              |
| Mayo                        | 18.695                 | 12.548                 | 3.695                  | 3.662                | 38.600              |
| Junio                       | 12.569                 | 2.365                  | 3.658                  | 9.708                | 28.300              |
| Julio                       | 9.568                  | 3.598                  | 2.689                  | 4.183                | 20.033              |
| Agosto                      | 3.256                  | 6.598                  | 2.659                  | 5.567                | 18.036              |
| Septiembre                  | 4.896                  | 9.856                  | 9.563                  | 8.285                | 32.600              |
| Octubre                     | 9.856                  | 8.659                  | 9.864                  | 8.121                | 36.500              |
| Noviembre                   | 9.203                  | 9.841                  | 10.256                 | 13.700               | 43.500              |
| Diciembre                   | 12.635                 | 5.968                  | 15.968                 | 8.429                | 43.000              |
| Producto Botellas de 1lt.   |                        |                        |                        |                      |                     |
| Enero                       | 2.685                  | 1.256                  | 1.235                  | 3.424                | 8.600               |
| Febrero                     | 12.658                 | 9.867                  | 1.586                  | 1989                 | 26.100              |
| Marzo                       | 9.823                  | 7.584                  | 598                    | 495                  | 18.500              |
| Abril                       | 1.250                  | 1.689                  | 596                    | 965                  | 4.500               |
| Mayo                        | 1.236                  | 3.569                  | 2.569                  | 2.398                | 7.300               |
| Junio                       | 6.985                  | 1.569                  | 1.489                  | 2.257                | 12.300              |
| Julio                       | 1.248                  | 1.485                  | 968                    | 319                  | 4.020               |
| Agosto                      | 6.523                  | 596                    | 485                    | 996                  | 8.600               |
| Septiembre                  | 9.562                  | 2.365                  | 1.256                  | 1.417                | 14.600              |
| Octubre                     | 2.359                  | 2.569                  | 2.789                  | 4.583                | 12.300              |
| Noviembre                   | 3.659                  | 1.259                  | 3.698                  | 2.084                | 10.600              |
| Diciembre                   | 6.598                  | 2.569                  | 1.256                  | 777                  | 11.200              |
| Producto Botellas de 600 ml |                        |                        |                        |                      |                     |
| Enero                       | 25.698                 | 56.984                 | 38.962                 | 4.856                | 12.6500             |
| Febrero                     | 3.986                  | 6.984                  | 16.985                 | 6.245                | 36.200              |
| Marzo                       | 15.637                 | 26.589                 | 13.819                 | 5.698                | 34.100              |
| Abril                       | 16.895                 | 2.564                  | 5986                   | 4670                 | 34.120              |
| Mayo                        | 16.250                 | 6.584                  | 564                    | 5.197                | 28.600              |
| Junio                       | 13.548                 | 3.426                  | 6589                   | 5637                 | 34.200              |
| Julio                       | 16.325                 | 2.654                  | 5.986                  | 380                  | 24.585              |
| Agosto                      | 5.698                  | 2.456                  | 1.548                  | 8.150                | 17.852              |
| Septiembre                  | 14.623                 | 6.589                  | 583                    | 765                  | 22.560              |
| Octubre                     | 9.586                  | 6.895                  | 2.359                  | 2.740                | 21.580              |
| Noviembre                   | 9.854                  | 2.569                  | 1.259                  | 1918                 | 15.600              |
| Diciembre                   | 8.562                  | 1.259                  | 598                    | 1892                 | 12.3114             |

2023

| VENISIMA S.A.S.           |                     | DETALLE ENCARGADO   |                     |                     |                  | Inventario Unidades Vendidas |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------------------|
|                           |                     | PRODUCTO            |                     |                     |                  | Leonardo Flores M.           |
|                           |                     | Sachets de 400 ml   |                     |                     |                  |                              |
| Mes                       | Semana 1 (unid/sem) | Semana 2 (unid/sem) | Semana 3 (unid/sem) | Semana 4 (unid/sem) | Total (unid/mes) |                              |
| Enero                     | 8.956               | 5.986               | 3.659               | 2.994               | 21.600           |                              |
| Febrero                   | 6.598               | 5.698               | 4.598               | 3.636               | 20.530           |                              |
| Marzo                     | 2.486               | 5.864               | 8.965               | 2.780               | 20.100           |                              |
| Abril                     | 6.859               | 3.65                | 5.986               | 3.090               | 16.300           |                              |
| Mayo                      | 6.804               | 2.569               | 1.259               | 3.478               | 14.200           |                              |
| Junio                     | 2.689               | 5.960               | 1.529               | 1.872               | 12.000           |                              |
| Julio                     | 2.596               | 2.569               | 1.526               | 2.309               | 9.000            |                              |
| Agosto                    | 2.458               | 1.526               | 596                 | 1420                | 11.500           |                              |
| Septiembre                | 2.569               | 5.698               | 5.698               | 935                 | 14.900           |                              |
| Octubre                   | 4.600               | 3.700               | 5.850               | 6.600               | 20.750           |                              |
| Noviembre                 | 4.980               | 7.330               | 8.120               | 3.945               | 24.375           |                              |
| Diciembre                 | 5.270               | 5.080               | 9.350               | 3.550               | 23.250           |                              |
| Producto Botellon de 20Lt |                     |                     |                     |                     |                  |                              |
| Enero                     | 45                  | 52                  | 52                  | 61                  | 210              |                              |
| Febrero                   | 60                  | 50                  | 48                  | 47                  | 205              |                              |
| Marzo                     | 45                  | 48                  | 52                  | 48                  | 190              |                              |
| Abril                     | 51                  | 50                  | 45                  | 47                  | 193              |                              |
| Mayo                      | 48                  | 45                  | 42                  | 35                  | 170              |                              |
| Junio                     | 37                  | 35                  | 35                  | 30                  | 137              |                              |
| Julio                     | 28                  | 25                  | 22                  | 17                  | 92               |                              |
| Agosto                    | 22                  | 30                  | 35                  | 36                  | 123              |                              |
| Septiembre                | 40                  | 33                  | 35                  | 38                  | 146              |                              |
| Octubre                   | 45                  | 40                  | 68                  | 44                  | 197              |                              |
| Noviembre                 | 85                  | 36                  | 48                  | 61                  | 230              |                              |
| Diciembre                 | 28                  | 98                  | 55                  | 64                  | 245              |                              |
| Producto Botellas de 6Lt  |                     |                     |                     |                     |                  |                              |
| Enero                     | 100                 | 133                 | 91                  | 76                  | 400              |                              |
| Febrero                   | 180                 | 160                 | 155                 | 125                 | 610              |                              |
| Marzo                     | 280                 | 283                 | 177                 | 240                 | 980              |                              |
| Abril                     | 984                 | 342                 | 150                 | 264                 | 1,740            |                              |
| Mayo                      | 135                 | 153                 | 171                 | 181                 | 640              |                              |
| Junio                     | 15                  | 12                  | 10                  | 13                  | 50               |                              |
| Julio                     | 13                  | 9                   | 11                  | 12                  | 45               |                              |
| Agosto                    | 12                  | 10                  | 9                   | 9                   | 40               |                              |
| Septiembre                | 60                  | 49                  | 36                  | 35                  | 180              |                              |
| Octubre                   | 80                  | 60                  | 70                  | 67                  | 277              |                              |
| Noviembre                 | 72                  | 59                  | 94                  | 92                  | 317              |                              |
| Diciembre                 | 130                 | 98                  | 110                 | 12                  | 350              |                              |
| Producto Botellas de 5Lt  |                     |                     |                     |                     |                  |                              |
| Enero                     | 420                 | 414                 | 430                 | 436                 | 1,700            |                              |
| Febrero                   | 456                 | 460                 | 504                 | 560                 | 1,980            |                              |
| Marzo                     | 583                 | 589                 | 461                 | 503                 | 2,136            |                              |
| Abril                     | 452                 | 210                 | 275                 | 188                 | 1,125            |                              |
| Mayo                      | 210                 | 190                 | 215                 | 235                 | 850              |                              |
| Junio                     | 35                  | 26                  | 28                  | 27                  | 116              |                              |
| Julio                     | 19                  | 15                  | 17                  | 19                  | 70               |                              |
| Agosto                    | 10                  | 6                   | 8                   | 6                   | 30               |                              |
| Septiembre                | 63                  | 63                  | 59                  | 65                  | 250              |                              |
| Octubre                   | 210                 | 190                 | 396                 | 260                 | 1,040            |                              |
| Noviembre                 | 330                 | 280                 | 125                 | 635                 | 1,420            |                              |
| Diciembre                 | 330                 | 610                 | 480                 | 190                 | 1,610            |                              |

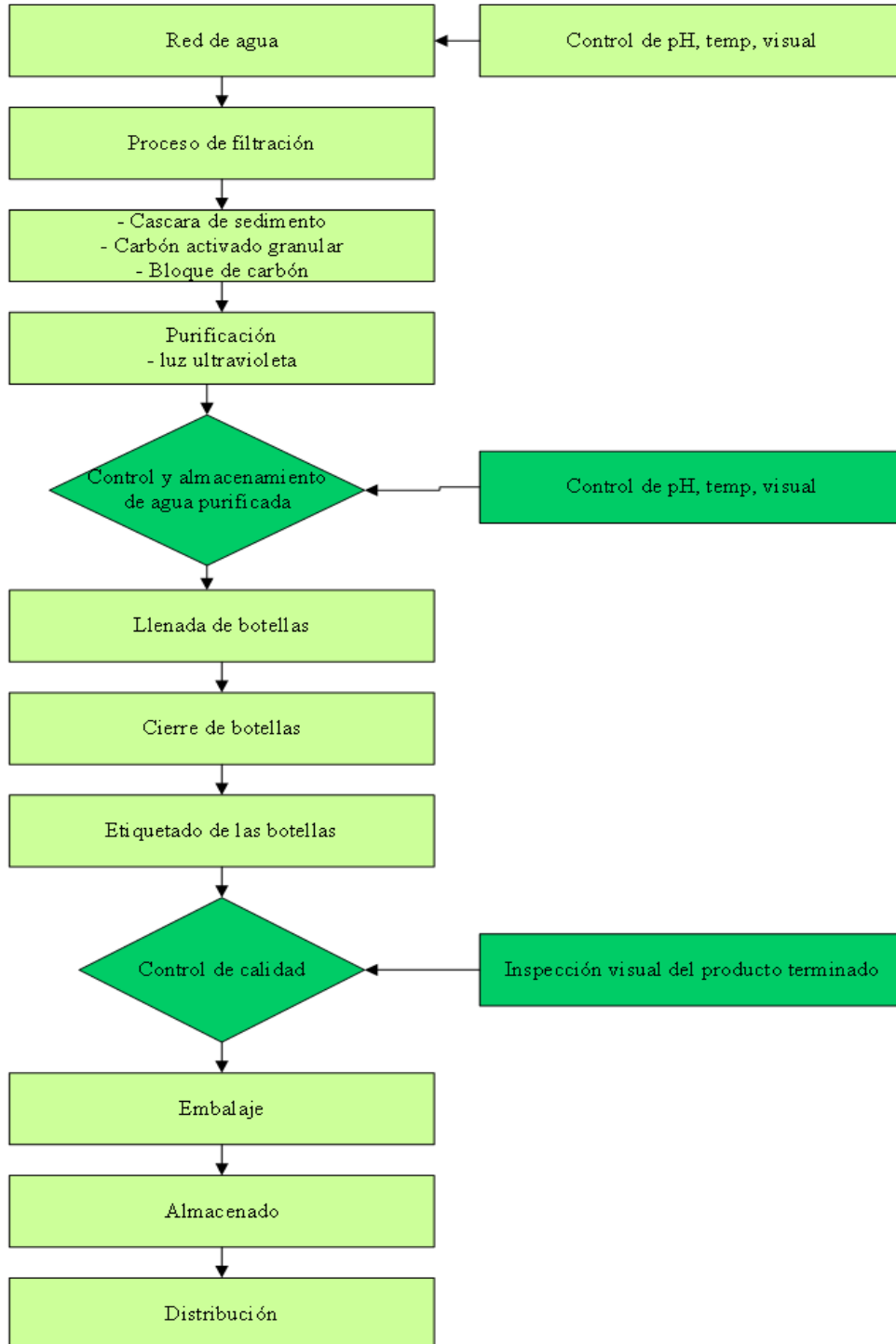


2020

| VENISIMA S.A. |                        | DETALLE                |                        |                        |                 | Total<br>(unid/mes) |
|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|---------------------|
|               |                        | ENCARGADO              |                        |                        |                 |                     |
|               |                        | PRODUCTO               |                        |                        |                 |                     |
| Mes           | Semana 1<br>(unid/sem) | Semana 2<br>(unid/sem) | Semana 3<br>(unid/sem) | Semana 4<br>(unid/sem) | Botellas de 2L. |                     |
| Enero         | 3.500                  | 2.100                  | 1.800                  | 2.800                  | 10.200          |                     |
| Febrero       | 3.200                  | 3.500                  | 1.700                  | 4.038                  | 12.438          |                     |
| Marzo         | 700                    | 900                    | 300                    | 632                    | 2.532           |                     |
| Abril         | 300                    | 470                    | 230                    | 308                    | 1.308           |                     |
| Mayo          | 270                    | 390                    | 155                    | 375                    | 1.190           |                     |
| Junio         | 60                     | 398                    | 198                    | 397                    | 1.053           |                     |
| Julio         | 330                    | 80                     | 160                    | 340                    | 910             |                     |
| Agosto        | 130                    | 120                    | 110                    | 140                    | 500             |                     |
| Septiembre    | 205                    | 180                    | 420                    | 495                    | 1.300           |                     |
| Octubre       | 1.300                  | 1.050                  | 2.800                  | 2.093                  | 7.243           |                     |
| Noviembre     | 2.900                  | 1.800                  | 3.050                  | 1.017                  | 8.767           |                     |
| Diciembre     | 2.300                  | 2.100                  | 3.400                  | 1.333                  | 9.133           |                     |
| Producto      |                        | Botellas de 2Ls        |                        |                        |                 |                     |
| Enero         | 20.150                 | 18.350                 | 25.310                 | 14.713                 | 78.523          |                     |
| Febrero       | 17.310                 | 20.150                 | 12.160                 | 18.110                 | 67.730          |                     |
| Marzo         | 11.500                 | 12.300                 | 9.960                  | 24.572                 | 58.332          |                     |
| Abril         | 15.300                 | 16.180                 | 18.700                 | 7.880                  | 58.060          |                     |
| Mayo          | 8.150                  | 9.200                  | 10.130                 | 3.514                  | 31.094          |                     |
| Junio         | 5.250                  | 10.320                 | 11.380                 | 3.590                  | 30.540          |                     |
| Julio         | 4.720                  | 5.080                  | 3.670                  | 4.790                  | 18.260          |                     |
| Agosto        | 4.700                  | 3.800                  | 5.300                  | 7.960                  | 21.760          |                     |
| Septiembre    | 12.300                 | 8.320                  | 9.550                  | 13.528                 | 43.700          |                     |
| Octubre       | 8.700                  | 9.550                  | 13.416                 | 8.440                  | 40.106          |                     |
| Noviembre     | 10.020                 | 9.100                  | 9.900                  | 15.330                 | 44.350          |                     |
| Diciembre     | 12.580                 | 11.100                 | 13.300                 | 7.770                  | 44.750          |                     |
| Producto      |                        | Botellas de 1L         |                        |                        |                 |                     |
| Enero         | 1.980                  | 5100                   | 2300                   | 2622                   | 12.002          |                     |
| Febrero       | 12310                  | 4300                   | 12450                  | 9821                   | 38.881          |                     |
| Marzo         | 8700                   | 11150                  | 12760                  | 1950                   | 34.560          |                     |
| Abril         | 1480                   | 2300                   | 1650                   | 2072                   | 7.502           |                     |
| Mayo          | 2900                   | 2100                   | 3100                   | 2202                   | 10.302          |                     |
| Junio         | 6780                   | 5150                   | 4300                   | 4376                   | 20.606          |                     |
| Julio         | 670                    | 890                    | 1750                   | 650                    | 3960            |                     |
| Agosto        | 2700                   | 1880                   | 3270                   | 3307                   | 11.157          |                     |
| Septiembre    | 7550                   | 5900                   | 6350                   | 2302                   | 22.102          |                     |
| Octubre       | 2.780                  | 2.100                  | 3.980                  | 3.490                  | 12.350          |                     |
| Noviembre     | 3.150                  | 4.200                  | 2.780                  | 3.070                  | 13.200          |                     |
| Diciembre     | 2.850                  | 3.500                  | 4.050                  | 3.500                  | 13.900          |                     |
| Producto      |                        | Botellas de 600 ml.    |                        |                        |                 |                     |
| Enero         | 2900                   | 3200                   | 1850                   | 4800                   | 12.750          |                     |
| Febrero       | 16300                  | 18730                  | 19330                  | 2999                   | 57.359          |                     |
| Marzo         | 70020                  | 20380                  | 15380                  | 9867                   | 115.647         |                     |
| Abril         | 10000                  | 12300                  | 23500                  | 8642                   | 54.442          |                     |
| Mayo          | 9300                   | 6700                   | 8500                   | 4217                   | 28.717          |                     |
| Junio         | 13100                  | 8700                   | 10980                  | 5597                   | 38.377          |                     |
| Julio         | 5800                   | 4650                   | 7360                   | 5682                   | 23.492          |                     |
| Agosto        | 4050                   | 5160                   | 6310                   | 3950                   | 19.470          |                     |
| Septiembre    | 10700                  | 6350                   | 11500                  | 5212                   | 33.762          |                     |
| Octubre       | 8.600                  | 6.650                  | 10.800                 | 8.557                  | 34.607          |                     |
| Noviembre     | 10.700                 | 12.300                 | 6.050                  | 7450                   | 36.500          |                     |
| Diciembre     | 8.080                  | 5.350                  | 13.500                 | 10.237                 | 37.167          |                     |

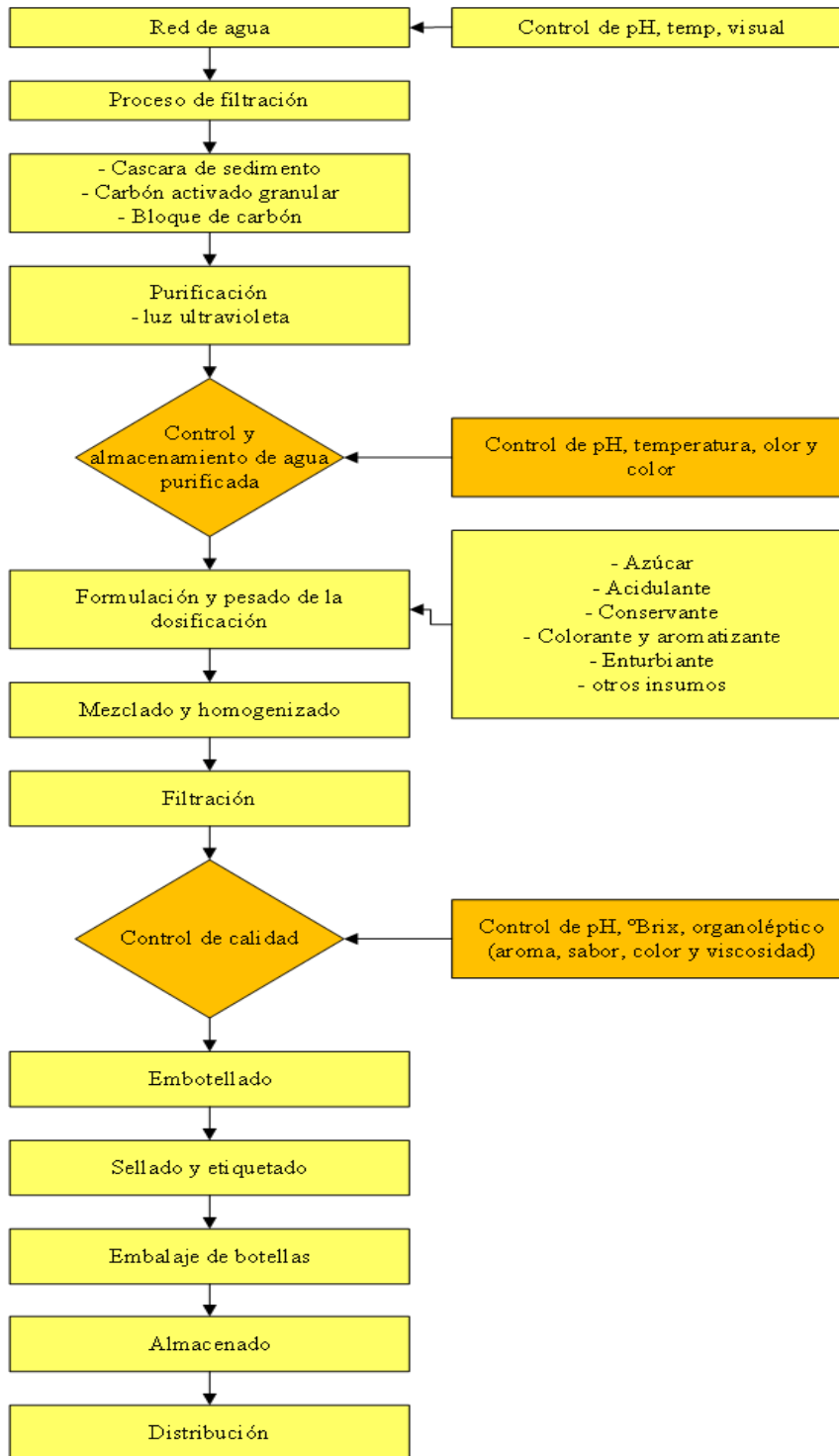
## **Anexo 2 Flujograma de producción**

## Anexo 2.1. Flujoograma de producción de agua embotellada purificada





## Anexo 2.2. flujograma de producción de jugo Avis



# **Anexo 3 Cálculos Proyección de la Demanda**

## **Método Sarima**

### Anexo 3.1. Cálculo de la proyección de la demanda de agua embotellada

| Proyeccion de la demanda en cantidades de (litros/mes) |            |         |                |
|--|------------|---------|----------------|
| Año  | Mes        | Periodo | Demanda        |
| 2022   | Enero      | 1       | 157.010        |
|  | Febrero    | 2       | 183.790        |
|  | Marzo      | 3       | 166.202        |
|  | Abril      | 4       | 133.220        |
|  | Mayo       | 5       | 115.210        |
|  | Junio      | 6       | 96.820         |
|  | Julio      | 7       | 68.017         |
|  | Agosto     | 8       | 68.901         |
|  | Septiembre | 9       | 112.984        |
|  | Octubre    | 10      | 128.868        |
|  | Noviembre  | 11      | 150.490        |
|  | Diciembre  | 12      | 153.927        |
| 2023   | Enero      | 13      | 231.038        |
|  | Febrero    | 14      | 271.922        |
|  | Marzo      | 15      | 226.608        |
|  | Abril      | 16      | 183.056        |
|  | Mayo       | 17      | 110.860        |
|  | Junio      | 18      | 116.282        |
|  | Julio      | 19      | 63.365         |
|  | Agosto     | 20      | 75.909         |
|  | Septiembre | 21      | 120.939        |
|  | Octubre    | 22      | 154.180        |
|  | Noviembre  | 23      | 173.350        |
|  | Diciembre  | 24      | 177.450        |
| 2024   | Enero      | 25      | <b>171.348</b> |
|  | Febrero    | 26      | <b>159.410</b> |
|  | Marzo      | 27      | <b>144.976</b> |
|  | Abril      | 28      | <b>131.624</b> |
|  | Mayo       | 29      | <b>122.321</b> |
|  | Junio      | 30      | <b>118.803</b> |
|  | Julio      | 31      | <b>121.296</b> |
|  | Agosto     | 32      | <b>128.621</b> |
|  | Septiembre | 33      | <b>138.600</b> |
|  | Octubre    | 34      | <b>148.667</b> |
|  | Noviembre  | 35      | <b>156.493</b> |
|  | Diciembre  | 36      | <b>160.500</b> |
| 2025   | Enero      | 37      | <b>160.151</b> |
|  | Febrero    | 38      | <b>155.966</b> |
|  | Marzo      | 39      | <b>149.295</b> |
|  | Abril      | 40      | <b>141.928</b> |
|  | Mayo       | 41      | <b>135.632</b> |
|  | Junio      | 42      | <b>131.749</b> |
|  | Julio      | 43      | <b>130.932</b> |
|  | Agosto     | 44      | <b>133.059</b> |
|  | Septiembre | 45      | <b>137.343</b> |
|  | Octubre    | 46      | <b>142.579</b> |
|  | Noviembre  | 47      | <b>147.464</b> |
|  | Diciembre  | 48      | <b>150.908</b> |

### Anexo 3.2. Porcentaje de participación de cada producto en función a la demanda histórica

| Datos Historicos (Litros de agua purificada producidas en la fabrica Vienisma S.R.L.) |            |                           |                           |                          |                          |                          |                          |                          |                            |                |
|---|------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|
| Año   | Mes        | Sachets de 400ml (Lt/mes) | Botellon de 20Lt (Lt/mes) | Botellas de 6Lt (Lt/mes) | Botellas de 5Lt (Lt/mes) | Botellas de 3Lt (Lt/mes) | Botellas de 2Lt (Lt/mes) | Botellas de 1Lt (Lt/mes) | Botellas de 600ml (Lt/mes) | Total (Lt/mes) |
| 2022  | Enero      | 7.440                     | 3.820                     |                          |                          | 25.500                   | 104.060                  | 8.600                    | 7.590                      | 157.010        |
|   | Febrero    | 7.000                     | 3.660                     |                          |                          | 28.050                   | 97.260                   | 26.100                   | 21.720                     | 183.790        |
|   | Marzo      | 6.492                     | 3.520                     |                          |                          | 18.030                   | 99.200                   | 18.500                   | 20.460                     | 166.202        |
|   | Abril      | 5.808                     | 2.780                     |                          |                          | 9.060                    | 93.000                   | 4.500                    | 18.072                     | 133.220        |
|   | Mayo       | 4.480                     | 2.500                     |                          |                          | 6.570                    | 77.200                   | 7.300                    | 17.160                     | 115.210        |
|   | Junio      | 3.680                     | 1.980                     |                          |                          | 3.540                    | 56.600                   | 12.300                   | 18.720                     | 96.820         |
|   | Julio      | 3.320                     | 1.960                     |                          |                          | 3.900                    | 40.066                   | 4.020                    | 14.751                     | 68.017         |
|   | Agosto     | 4.440                     | 2.640                     |                          | 750                      | 5.700                    | 36.060                   | 8.600                    | 10.711                     | 68.901         |
|   | Septiembre | 6.128                     | 3.040                     |                          | 1.900                    | 8.580                    | 65.200                   | 14.600                   | 13.536                     | 112.984        |
|   | Octubre    | 7.320                     | 3.620                     |                          | 4.500                    | 15.180                   | 73.000                   | 12.300                   | 12.948                     | 128.868        |
|   | Noviembre  | 8.200                     | 4.180                     | 1.200                    | 6.300                    | 25.650                   | 85.000                   | 10.600                   | 9.360                      | 150.490        |
|   | Diciembre  | 8.440                     | 4.520                     | 1.680                    | 7.550                    | 27.150                   | 86.000                   | 11.200                   | 7.387                      | 153.927        |
| 2023  | Enero      | 8.640                     | 4.200                     | 2.400                    | 8.500                    | 30.600                   | 157.046                  | 12.002                   | 7.650                      | 231.038        |
|   | Febrero    | 8.212                     | 4.100                     | 3.660                    | 9.900                    | 37.314                   | 135.440                  | 38.881                   | 34.415                     | 271.922        |
|   | Marzo      | 8.040                     | 3.800                     | 5.880                    | 10.680                   | 7.596                    | 116.664                  | 34.560                   | 39.388                     | 226.608        |
|   | Abril      | 6.520                     | 3.860                     | 7.440                    | 5.625                    | 3.924                    | 115.520                  | 7.502                    | 32.665                     | 183.056        |
|   | Mayo       | 5.680                     | 3.400                     | 3.840                    | 4.250                    | 3.570                    | 62.588                   | 10.302                   | 17.230                     | 110.860        |
|   | Junio      | 4.800                     | 2.740                     | 300                      | 580                      | 3.150                    | 61.080                   | 20.606                   | 23.026                     | 116.282        |
|   | Julio      | 3.600                     | 1.840                     | 270                      | 350                      | 2.730                    | 36.520                   | 3.960                    | 14.095                     | 63.365         |
|   | Agosto     | 4.600                     | 2.460                     | 240                      | 150                      | 2.400                    | 42.320                   | 11.157                   | 11.682                     | 75.009         |
|   | Septiembre | 5.960                     | 2.920                     | 1.080                    | 1.250                    | 3.900                    | 72.420                   | 22.102                   | 20.257                     | 129.889        |
|   | Octubre    | 8.300                     | 3.940                     | 1.660                    | 5.200                    | 21.730                   | 80.200                   | 12.350                   | 20.800                     | 154.180        |
|   | Noviembre  | 9.750                     | 4.600                     | 1.900                    | 7.100                    | 26.300                   | 88.700                   | 13.100                   | 21.900                     | 173.350        |
|   | Diciembre  | 9.300                     | 4.900                     | 2.100                    | 8.050                    | 27.400                   | 89.500                   | 13.900                   | 22.300                     | 177.450        |
| <b>% de participacion de</b>  |            | <b>4,53%</b>              | <b>2,35%</b>              | <b>0,98%</b>             | <b>2,40%</b>             | <b>10,08%</b>            | <b>57,15%</b>            | <b>9,83%</b>             | <b>12,70%</b>              |                |

**Anexo 3.3. Porcentaje de participación de cada producto en función a la demanda proyectada**

| <b>Proyeccion de la demanda (Litros de agua purificada producidas en la fabrica Vienisma S.R.L.)</b> |            |                                  |                                  |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                   |                       |
|--|------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| <b>Año</b>   | <b>Mes</b> | <b>Sachets de 400ml (Lt/mes)</b> | <b>Botellon de 20Lt (Lt/mes)</b> | <b>Botellas de 6Lt (Lt/mes)</b> | <b>Botellas de 5Lt (Lt/mes)</b> | <b>Botellas de 3Lt (Lt/mes)</b> | <b>Botellas de 2Lt (Lt/mes)</b> | <b>Botellas de 1Lt (Lt/mes)</b> | <b>Botellas de 600ml (Lt/mes)</b> | <b>Total (Lt/mes)</b> |
| <b>% de participacion</b>  |            | <b>4,53%</b>                     | <b>2,35%</b>                     | <b>0,98%</b>                    | <b>2,40%</b>                    | <b>10,08%</b>                   | <b>57,15%</b>                   | <b>9,83%</b>                    | <b>12,70%</b>                     |                       |
| 2024   | Enero      | 7.759                            | 4.024                            | 1.672                           | 4.106                           | 17.268                          | 97.918                          | 16.846                          | 21.755                            | 171.348               |
|  | Febrero    | 7.218                            | 3.743                            | 1.556                           | 3.820                           | 16.065                          | 91.096                          | 15.673                          | 20.239                            | 159.410               |
|  | Marzo      | 6.565                            | 3.404                            | 1.415                           | 3.474                           | 14.610                          | 82.848                          | 14.254                          | 18.407                            | 144.976               |
|  | Abril      | 5.960                            | 3.091                            | 1.284                           | 3.154                           | 13.265                          | 75.217                          | 12.941                          | 16.711                            | 131.624               |
|  | Mayo       | 5.539                            | 2.872                            | 1.194                           | 2.931                           | 12.327                          | 69.901                          | 12.026                          | 15.530                            | 122.321               |
|  | Junio      | 5.380                            | 2.790                            | 1.159                           | 2.847                           | 11.973                          | 67.891                          | 11.680                          | 15.084                            | 118.803               |
|  | Julio      | 5.492                            | 2.848                            | 1.184                           | 2.907                           | 12.224                          | 69.316                          | 11.926                          | 15.400                            | 121.296               |
|  | Agosto     | 5.824                            | 3.020                            | 1.255                           | 3.082                           | 12.962                          | 73.501                          | 12.646                          | 16.330                            | 128.621               |
|  | Septiembre | 6.276                            | 3.255                            | 1.352                           | 3.321                           | 13.968                          | 79.204                          | 13.627                          | 17.597                            | 138.600               |
|  | Octubre    | 6.732                            | 3.491                            | 1.451                           | 3.562                           | 14.982                          | 84.957                          | 14.617                          | 18.875                            | 148.667               |
|  | Noviembre  | 7.086                            | 3.675                            | 1.527                           | 3.750                           | 15.771                          | 89.429                          | 15.386                          | 19.869                            | 156.493               |
|  | Diciembre  | 7.268                            | 3.769                            | 1.566                           | 3.846                           | 16.175                          | 91.719                          | 15.780                          | 20.378                            | 160.500               |
| 2025   | Enero      | 7.252                            | 3.761                            | 1.563                           | 3.838                           | 16.140                          | 91.520                          | 15.746                          | 20.333                            | 160.151               |
|  | Febrero    | 7.062                            | 3.663                            | 1.522                           | 3.737                           | 15.718                          | 89.128                          | 15.334                          | 19.802                            | 155.966               |
|  | Marzo      | 6.760                            | 3.506                            | 1.457                           | 3.578                           | 15.046                          | 85.316                          | 14.678                          | 18.955                            | 149.295               |
|  | Abril      | 6.427                            | 3.333                            | 1.385                           | 3.401                           | 14.303                          | 81.106                          | 13.954                          | 18.020                            | 141.928               |
|  | Mayo       | 6.142                            | 3.185                            | 1.323                           | 3.250                           | 13.669                          | 77.508                          | 13.335                          | 17.220                            | 135.632               |
|  | Junio      | 5.966                            | 3.094                            | 1.286                           | 3.157                           | 13.277                          | 75.289                          | 12.953                          | 16.727                            | 131.749               |
|  | Julio      | 5.929                            | 3.075                            | 1.278                           | 3.138                           | 13.195                          | 74.822                          | 12.873                          | 16.623                            | 130.932               |
|  | Agosto     | 6.025                            | 3.125                            | 1.298                           | 3.188                           | 13.409                          | 76.038                          | 13.082                          | 16.894                            | 133.059               |
|  | Septiembre | 6.219                            | 3.225                            | 1.340                           | 3.291                           | 13.841                          | 78.486                          | 13.503                          | 17.437                            | 137.343               |
|  | Octubre    | 6.456                            | 3.348                            | 1.391                           | 3.417                           | 14.369                          | 81.478                          | 14.018                          | 18.102                            | 142.579               |
|  | Noviembre  | 6.677                            | 3.463                            | 1.439                           | 3.534                           | 14.861                          | 84.269                          | 14.498                          | 18.722                            | 147.464               |
|  | Diciembre  | 6.833                            | 3.544                            | 1.473                           | 3.616                           | 15.208                          | 86.238                          | 14.837                          | 19.160                            | 150.908               |

### Anexo 3.4. Cálculo de la proyección de la demanda de jugo Avis

| Proyeccion de la demanda en cantidades de (litros/mes) |            |         |                |              |              |               |               |
|--|------------|---------|----------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Año  | Mes        | Periodo | Sabor Frutilla | Sabor Coco   | Sabor Limon  | Sabor Durazno | Sabor Piña    |
| 2022   | Enero      | 1       | 8.250          | 9.900        | 6.600        | 9.900         | 11.550        |
|  | Febrero    | 2       | 7.425          | 8.910        | 5.940        | 8.910         | 10.395        |
|  | Marzo      | 3       | 7.000          | 8.400        | 5.600        | 8.400         | 9.800         |
|  | Abril      | 4       | 4.375          | 5.250        | 3.500        | 5.250         | 6.125         |
|  | Mayo       | 5       | 1.750          | 2.100        | 1.400        | 2.100         | 2.450         |
|  | Junio      | 6       | 2.250          | 3.600        | 1.800        | 2.700         | 3.150         |
|  | Julio      | 7       | 875            | 525          | 700          | 1.050         | 1.225         |
|  | Agosto     | 8       | 1.400          | 525          | 700          | 2.100         | 1.225         |
|  | Septiembre | 9       | 1.750          | 1.050        | 1.400        | 2.100         | 2.450         |
|  | Octubre    | 10      | 6.125          | 3.675        | 4.900        | 7.350         | 8.575         |
|  | Noviembre  | 11      | 10.000         | 6.000        | 8.000        | 12.000        | 14.000        |
|  | Diciembre  | 12      | 12.375         | 7.425        | 9.900        | 14.850        | 17.325        |
| 2023   | Enero      | 13      | 10.500         | 6.300        | 8.400        | 12.600        | 14.700        |
|  | Febrero    | 14      | 8.750          | 5.250        | 7.000        | 10.500        | 12.250        |
|  | Marzo      | 15      | 9.125          | 5.475        | 7.300        | 10.950        | 12.775        |
|  | Abril      | 16      | 6.625          | 3.975        | 5.300        | 7.950         | 9.275         |
|  | Mayo       | 17      | 3.500          | 2.100        | 2.800        | 4.200         | 4.900         |
|  | Junio      | 18      | 1.750          | 1.050        | 1.400        | 2.100         | 2.450         |
|  | Julio      | 19      | 875            | 525          | 700          | 1.050         | 1.225         |
|  | Agosto     | 20      | 1.750          | 1.050        | 1.400        | 2.100         | 2.450         |
|  | Septiembre | 21      | 2.625          | 1.575        | 2.100        | 3.150         | 3.675         |
|  | Octubre    | 22      | 6.375          | 3.825        | 5.100        | 7.650         | 8.925         |
|  | Noviembre  | 23      | 10.750         | 6.450        | 8.600        | 12.900        | 15.050        |
|  | Diciembre  | 24      | 12.875         | 7.725        | 10.300       | 15.450        | 18.025        |
| 2024   | Enero      | 25      | <b>11.942</b>  | <b>8.585</b> | <b>9.534</b> | <b>14.348</b> | <b>16.684</b> |
|  | Febrero    | 26      | <b>9.501</b>   | <b>8.389</b> | <b>7.563</b> | <b>11.437</b> | <b>13.235</b> |
|  | Marzo      | 27      | <b>6.210</b>   | <b>7.230</b> | <b>4.917</b> | <b>7.501</b>  | <b>8.605</b>  |
|  | Abril      | 28      | <b>2.918</b>   | <b>5.423</b> | <b>2.280</b> | <b>3.556</b>  | <b>3.989</b>  |
|  | Mayo       | 29      | <b>449</b>     | <b>3.426</b> | <b>309</b>   | <b>591</b>    | <b>541</b>    |
|  | Junio      | 30      | <b>606</b>     | <b>1.717</b> | <b>522</b>   | <b>686</b>    | <b>914</b>    |
|  | Julio      | 31      | <b>27</b>      | <b>689</b>   | <b>42</b>    | <b>8</b>      | <b>74</b>     |
|  | Agosto     | 32      | <b>1.989</b>   | <b>555</b>   | <b>1.588</b> | <b>2.394</b>  | <b>2.779</b>  |
|  | Septiembre | 33      | <b>4.894</b>   | <b>1.307</b> | <b>3.925</b> | <b>5.864</b>  | <b>6.869</b>  |
|  | Octubre    | 34      | <b>7.932</b>   | <b>2.728</b> | <b>6.362</b> | <b>9.502</b>  | <b>11.134</b> |
|  | Noviembre  | 35      | <b>10.341</b>  | <b>4.453</b> | <b>8.287</b> | <b>12.392</b> | <b>14.502</b> |
|  | Diciembre  | 36      | <b>11.537</b>  | <b>6.060</b> | <b>9.234</b> | <b>13.836</b> | <b>16.160</b> |
| 2025   | Enero      | 37      | <b>11.261</b>  | <b>7.175</b> | <b>8.998</b> | <b>13.517</b> | <b>15.746</b> |
|  | Febrero    | 38      | <b>9.626</b>   | <b>7.556</b> | <b>7.674</b> | <b>11.572</b> | <b>13.429</b> |
|  | Marzo      | 39      | <b>7.084</b>   | <b>7.145</b> | <b>5.627</b> | <b>8.538</b>  | <b>9.848</b>  |
|  | Abril      | 40      | <b>4.300</b>   | <b>6.074</b> | <b>3.393</b> | <b>5.207</b>  | <b>5.937</b>  |
|  | Mayo       | 41      | <b>1.977</b>   | <b>4.626</b> | <b>1.534</b> | <b>2.423</b>  | <b>2.685</b>  |
|  | Junio      | 42      | <b>682</b>     | <b>3.159</b> | <b>505</b>   | <b>864</b>    | <b>884</b>    |
|  | Julio      | 43      | <b>705</b>     | <b>2.021</b> | <b>537</b>   | <b>882</b>    | <b>939</b>    |
|  | Agosto     | 44      | <b>2.001</b>   | <b>1.467</b> | <b>1.588</b> | <b>2.421</b>  | <b>2.778</b>  |
|  | Septiembre | 45      | <b>4.204</b>   | <b>1.601</b> | <b>3.364</b> | <b>5.050</b>  | <b>5.886</b>  |
|  | Octubre    | 46      | <b>6.736</b>   | <b>2.363</b> | <b>5.398</b> | <b>8.076</b>  | <b>9.446</b>  |
|  | Noviembre  | 47      | <b>8.953</b>   | <b>3.543</b> | <b>7.173</b> | <b>10.730</b> | <b>12.553</b> |
|  | Diciembre  | 48      | <b>10.311</b>  | <b>4.846</b> | <b>8.255</b> | <b>12.361</b> | <b>14.446</b> |



### Anexo 3.5. Porcentaje de participación de cada producto en función a la demanda histórica

| Datos Historicos de la elaboracion de Jugos Avis |            |  |                        |                         |                           |                        |                           |
|--|------------|--|------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
| Año  | Mes        | Jugo en botella de 2litros (Litos/mes) |                        |                         |                           |                        |                           |
|  |            | Sabor Frutilla<br>(Lt/mes)             | Sabor Coco<br>(Lt/mes) | Sabor Limon<br>(Lt/mes) | Sabor Durazno<br>(Lt/mes) | Sabor Piña<br>(Lt/mes) | <b>Total<br/>(Lt/mes)</b> |
| 2022   | Enero      | 8.250                                  | 9.900                  | 6600                    | 9.900                     | 11.550                 | 46.200                    |
|  | Febrero    | 7.425                                  | 8.910                  | 5940                    | 8.910                     | 10.395                 | 41.580                    |
|  | Marzo      | 7.000                                  | 8.400                  | 5600                    | 8.400                     | 9.800                  | 39.200                    |
|  | Abril      | 4.375                                  | 5.250                  | 3500                    | 5.250                     | 6.125                  | 24.500                    |
|  | Mayo       | 1.750                                  | 2.100                  | 1.400                   | 2.100                     | 2.450                  | 9.800                     |
|  | Junio      | 2.250                                  | 3.600                  | 1.800                   | 2.700                     | 3.150                  | 13.500                    |
|  | Julio      | 875                                    | 525                    | 700                     | 1.050                     | 1.225                  | 4.375                     |
|  | Agosto     | 1.400                                  | 525                    | 700                     | 2.100                     | 1.225                  | 5.950                     |
|  | Septiembre | 1.750                                  | 1.050                  | 1.400                   | 2.100                     | 2.450                  | 8.750                     |
|  | Octubre    | 6.125                                  | 3.675                  | 4.900                   | 7.350                     | 8.575                  | 30.625                    |
|  | Noviembre  | 10.000                                 | 6.000                  | 8.000                   | 12.000                    | 14.000                 | 50.000                    |
|  | Diciembre  | 12.375                                 | 7.425                  | 9.900                   | 14.850                    | 17.325                 | 61.875                    |
| 2023   | Enero      | 10.500                                 | 6.300                  | 8.400                   | 12.600                    | 14.700                 | 52.500                    |
|  | Febrero    | 8.750                                  | 5.250                  | 7.000                   | 10.500                    | 12.250                 | 43.750                    |
|  | Marzo      | 9.125                                  | 5.475                  | 7.300                   | 10.950                    | 12.775                 | 45.625                    |
|  | Abril      | 6.625                                  | 3.975                  | 5.300                   | 7.950                     | 9.275                  | 33.125                    |
|  | Mayo       | 3.500                                  | 2.100                  | 2.800                   | 4.200                     | 4.900                  | 17.500                    |
|  | Junio      | 1.750                                  | 1.050                  | 1.400                   | 2.100                     | 2.450                  | 8.750                     |
|  | Julio      | 875                                    | 525                    | 700                     | 1.050                     | 1.225                  | 4.375                     |
|  | Agosto     | 1.750                                  | 1.050                  | 1.400                   | 2.100                     | 2.450                  | 8.750                     |
|  | Septiembre | 2.625                                  | 1.575                  | 2.100                   | 3.150                     | 3.675                  | 13.125                    |
|  | Octubre    | 6.375                                  | 3.825                  | 5.100                   | 7.650                     | 8.925                  | 31.875                    |
|  | Noviembre  | 10.750                                 | 6.450                  | 8.600                   | 12.900                    | 15.050                 | 53.750                    |
|  | Diciembre  | 12.875                                 | 7.725                  | 10.300                  | 15.450                    | 18.025                 | 64.375                    |
| <b>% de participacion de</b>                     |            | <b>19,48%</b>                          | <b>14,38%</b>          | <b>15,53%</b>           | <b>23,44%</b>             | <b>27,17%</b>          |                           |

### Anexo 3.6. Cálculo de la proyección de la demanda de Preformas soplada

| Proyeccion de la demanda en cantidades de (litros/mes) |            |                                |                                 |                                 |                                   |                                   |                            |                            |
|--|------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Año  | Mes        | Granaditas de Singani de 250ml | Granaditas de Singani de 500 ml | Granaditas de Singani de 1litro | Botellas blancas de yogurt 1litro | Botellas blancas de yogurt 2litro | Botellas de agua de 1litro | Botellas de agua de 2litro |
| 2022   | Enero      | 15.040                         | 12.000                          | 8.000                           | 2.000                             | 3.000                             | 9.440                      | 13.200                     |
|  | Febrero    | 17.484                         | 13.950                          | 9.300                           | 2.325                             | 3.488                             | 10.974                     | 15.345                     |
|  | Marzo      | 17.108                         | 13.650                          | 9.100                           | 2.275                             | 3.413                             | 10.738                     | 15.015                     |
|  | Abril      | 16.356                         | 13.050                          | 8.700                           | 2.175                             | 3.263                             | 10.266                     | 14.355                     |
|  | Mayo       | 13.348                         | 10.650                          | 7.100                           | 1.775                             | 2.663                             | 8.378                      | 11.715                     |
|  | Junio      | 9.776                          | 7.800                           | 5.200                           | 1.300                             | 1.950                             | 6.136                      | 8.580                      |
|  | Julio      | 9.400                          | 7.500                           | 5.000                           | 1.250                             | 1.875                             | 5.900                      | 8.250                      |
|  | Agosto     | 9.024                          | 7.200                           | 4.800                           | 1.200                             | 1.800                             | 5.664                      | 7.920                      |
|  | Septiembre | 8.272                          | 6.600                           | 4.400                           | 1.100                             | 1.650                             | 5.192                      | 7.260                      |
|  | Octubre    | 7.708                          | 6.150                           | 4.100                           | 1.025                             | 1.538                             | 4.838                      | 6.765                      |
|  | Noviembre  | 9.212                          | 7.350                           | 4.900                           | 1.225                             | 1.838                             | 5.782                      | 8.085                      |
|  | Diciembre  | 11.468                         | 9.150                           | 6.100                           | 1.525                             | 2.288                             | 7.198                      | 10.065                     |
| 2023   | Enero      | 16.732                         | 13.350                          | 8.900                           | 2.225                             | 3.338                             | 10.502                     | 14.685                     |
|  | Febrero    | 18.612                         | 14.850                          | 9.900                           | 2.475                             | 3.713                             | 11.682                     | 16.335                     |
|  | Marzo      | 18.988                         | 15.150                          | 10.100                          | 2.525                             | 3.788                             | 11.918                     | 16.665                     |
|  | Abril      | 17.108                         | 13.650                          | 9.100                           | 2.275                             | 3.413                             | 10.738                     | 15.015                     |
|  | Mayo       | 15.604                         | 12.450                          | 8.300                           | 2.075                             | 3.113                             | 9.794                      | 13.695                     |
|  | Junio      | 12.596                         | 10.050                          | 6.700                           | 1.675                             | 2.513                             | 7.906                      | 11.055                     |
|  | Julio      | 9.212                          | 7.350                           | 4.900                           | 1.225                             | 1.838                             | 5.782                      | 8.085                      |
|  | Agosto     | 10.340                         | 8.250                           | 5.500                           | 1.375                             | 2.063                             | 6.490                      | 9.075                      |
|  | Septiembre | 11.468                         | 9.150                           | 6.100                           | 1.525                             | 2.288                             | 7.198                      | 10.065                     |
|  | Octubre    | 12.408                         | 9.900                           | 6.600                           | 1.650                             | 2.475                             | 7.788                      | 10.890                     |
|  | Noviembre  | 14.664                         | 11.700                          | 7.800                           | 1.950                             | 2.925                             | 9.204                      | 12.870                     |
|  | Diciembre  | 15.792                         | 12.600                          | 8.400                           | 2.100                             | 3.150                             | 9.912                      | 13.860                     |
| 2024   | Enero      | <b>16.160</b>                  | <b>12.894</b>                   | <b>8.596</b>                    | <b>2.149</b>                      | <b>3.224</b>                      | <b>10.143</b>              | <b>14.183</b>              |
|  | Febrero    | <b>15.657</b>                  | <b>12.492</b>                   | <b>8.328</b>                    | <b>2.082</b>                      | <b>3.123</b>                      | <b>9.827</b>               | <b>13.742</b>              |
|  | Marzo      | <b>14.480</b>                  | <b>11.553</b>                   | <b>7.702</b>                    | <b>1.925</b>                      | <b>2.888</b>                      | <b>9.088</b>               | <b>12.708</b>              |
|  | Abril      | <b>13.010</b>                  | <b>10.380</b>                   | <b>6.920</b>                    | <b>1.730</b>                      | <b>2.595</b>                      | <b>8.166</b>               | <b>11.418</b>              |
|  | Mayo       | <b>11.692</b>                  | <b>9.329</b>                    | <b>6.219</b>                    | <b>1.555</b>                      | <b>2.332</b>                      | <b>7.339</b>               | <b>10.262</b>              |
|  | Junio      | <b>10.902</b>                  | <b>8.698</b>                    | <b>5.799</b>                    | <b>1.450</b>                      | <b>2.175</b>                      | <b>6.843</b>               | <b>9.568</b>               |
|  | Julio      | <b>10.838</b>                  | <b>8.647</b>                    | <b>5.765</b>                    | <b>1.441</b>                      | <b>2.162</b>                      | <b>6.802</b>               | <b>9.512</b>               |
|  | Agosto     | <b>11.476</b>                  | <b>9.156</b>                    | <b>6.104</b>                    | <b>1.526</b>                      | <b>2.289</b>                      | <b>7.203</b>               | <b>10.072</b>              |
|  | Septiembre | <b>12.589</b>                  | <b>10.044</b>                   | <b>6.696</b>                    | <b>1.674</b>                      | <b>2.511</b>                      | <b>7.902</b>               | <b>11.049</b>              |
|  | Octubre    | <b>13.826</b>                  | <b>11.032</b>                   | <b>7.354</b>                    | <b>1.839</b>                      | <b>2.758</b>                      | <b>8.678</b>               | <b>12.135</b>              |
|  | Noviembre  | <b>14.820</b>                  | <b>11.824</b>                   | <b>7.883</b>                    | <b>1.971</b>                      | <b>2.956</b>                      | <b>9.302</b>               | <b>13.007</b>              |
|  | Diciembre  | <b>15.295</b>                  | <b>12.204</b>                   | <b>8.136</b>                    | <b>2.034</b>                      | <b>3.051</b>                      | <b>9.600</b>               | <b>13.424</b>              |
| 2025   | Enero      | <b>15.144</b>                  | <b>12.083</b>                   | <b>8.055</b>                    | <b>2.014</b>                      | <b>3.021</b>                      | <b>9.505</b>               | <b>13.291</b>              |
|  | Febrero    | <b>14.448</b>                  | <b>11.527</b>                   | <b>7.685</b>                    | <b>1.921</b>                      | <b>2.882</b>                      | <b>9.068</b>               | <b>12.680</b>              |
|  | Marzo      | <b>13.440</b>                  | <b>10.723</b>                   | <b>7.149</b>                    | <b>1.787</b>                      | <b>2.681</b>                      | <b>8.436</b>               | <b>11.796</b>              |
|  | Abril      | <b>12.432</b>                  | <b>9.920</b>                    | <b>6.613</b>                    | <b>1.653</b>                      | <b>2.480</b>                      | <b>7.803</b>               | <b>10.911</b>              |
|  | Mayo       | <b>11.719</b>                  | <b>9.350</b>                    | <b>6.233</b>                    | <b>1.558</b>                      | <b>2.337</b>                      | <b>7.355</b>               | <b>10.285</b>              |
|  | Junio      | <b>11.489</b>                  | <b>9.166</b>                    | <b>6.111</b>                    | <b>1.528</b>                      | <b>2.292</b>                      | <b>7.211</b>               | <b>10.083</b>              |
|  | Julio      | <b>11.781</b>                  | <b>9.400</b>                    | <b>6.267</b>                    | <b>1.567</b>                      | <b>2.350</b>                      | <b>7.395</b>               | <b>10.340</b>              |
|  | Agosto     | <b>12.481</b>                  | <b>9.958</b>                    | <b>6.639</b>                    | <b>1.660</b>                      | <b>2.490</b>                      | <b>7.834</b>               | <b>10.954</b>              |
|  | Septiembre | <b>13.360</b>                  | <b>10.659</b>                   | <b>7.106</b>                    | <b>1.777</b>                      | <b>2.665</b>                      | <b>8.385</b>               | <b>11.725</b>              |
|  | Octubre    | <b>14.152</b>                  | <b>11.291</b>                   | <b>7.528</b>                    | <b>1.882</b>                      | <b>2.823</b>                      | <b>8.883</b>               | <b>12.420</b>              |
|  | Noviembre  | <b>14.632</b>                  | <b>11.674</b>                   | <b>7.783</b>                    | <b>1.946</b>                      | <b>2.919</b>                      | <b>9.184</b>               | <b>12.842</b>              |
|  | Diciembre  | <b>14.678</b>                  | <b>11.711</b>                   | <b>7.808</b>                    | <b>1.952</b>                      | <b>2.928</b>                      | <b>9.213</b>               | <b>12.883</b>              |

### Anexo 3.7. Porcentaje de participación de cada producto en función a la demanda histórica

| Datos Historicos de la produccion del soplado de botellas |            |   |  |  |  |  |                                       |                                       |                  |
|---|------------|---|--|--|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| Año   | Mes        | Soplado de botellas en (unidades/mes)     |  |  |  |  |                                       |                                       |                  |
|   |            | Granaditas de Singani de 250ml (unid/mes) | Granaditas de Singani de 500 ml (unid/mes) | Granaditas de Singani de 1litro (unid/mes) | Botellas blancas de yogurt 1litro (unid/mes) | Botellas blancas de yogurt 2litro (unid/mes) | Botellas de agua de 1litro (unid/mes) | Botellas de agua de 2litro (unid/mes) | Total (unid/mes) |
| 2022  | Enero      | 15.040                                    | 12.000                                     | 8.000                                      | 2.000  | 3.000  | 9.440                                 | 13.200                                | 62.680           |
|   | Febrero    | 17.484                                    | 13.950                                     | 9.300                                      | 2.325  | 3.488  | 10.974                                | 15.345                                | 72.866           |
|   | Marzo      | 17.108                                    | 13.650                                     | 9.100                                      | 2.275  | 3.413  | 10.738                                | 15.015                                | 71.299           |
|   | Abril      | 16.356                                    | 13.050                                     | 8.700                                      | 2.175  | 3.263  | 10.266                                | 14.355                                | 68.165           |
|   | Mayo       | 13.348                                    | 10.650                                     | 7.100                                      | 1.775  | 2.663  | 8.378                                 | 11.715                                | 55.629           |
|   | Junio      | 9.776                                     | 7.800                                      | 5.200                                      | 1.300  | 1.950  | 6.136                                 | 8.580                                 | 40.742           |
|   | Julio      | 9.400                                     | 7.500                                      | 5.000                                      | 1.250  | 1.875  | 5.900                                 | 8.250                                 | 39.175           |
|   | Agosto     | 9.024                                     | 7.200                                      | 4.800                                      | 1.200  | 1.800  | 5.664                                 | 7.920                                 | 37.608           |
|   | Septiembre | 8.272                                     | 6.600                                      | 4.400                                      | 1.100  | 1.650  | 5.192                                 | 7.260                                 | 34.474           |
|   | Octubre    | 7.708                                     | 6.150                                      | 4.100                                      | 1.025  | 1.538  | 4.838                                 | 6.765                                 | 32.124           |
|   | Noviembre  | 9.212                                     | 7.350                                      | 4.900                                      | 1.225  | 1.838  | 5.782                                 | 8.085                                 | 38.392           |
|   | Diciembre  | 11.468                                    | 9.150                                      | 6.100                                      | 1.525  | 2.288  | 7.198                                 | 10.065                                | 47.794           |
| 2023  | Enero      | 16.732                                    | 13.350                                     | 8.900                                      | 2.225  | 3.338  | 10.502                                | 14.685                                | 69.732           |
|   | Febrero    | 18.612                                    | 14.850                                     | 9.900                                      | 2.475  | 3.713  | 11.682                                | 16.335                                | 77.567           |
|   | Marzo      | 18.988                                    | 15.150                                     | 10.100                                     | 2.525  | 3.788  | 11.918                                | 16.665                                | 79.134           |
|   | Abril      | 17.108                                    | 13.650                                     | 9.100                                      | 2.275  | 3.413  | 10.738                                | 15.015                                | 71.299           |
|   | Mayo       | 15.604                                    | 12.450                                     | 8.300                                      | 2.075  | 3.113  | 9.794                                 | 13.695                                | 65.031           |
|   | Junio      | 12.596                                    | 10.050                                     | 6.700                                      | 1.675  | 2.513  | 7.906                                 | 11.055                                | 52.495           |
|   | Julio      | 9.212                                     | 7.350                                      | 4.900                                      | 1.225  | 1.838  | 5.782                                 | 8.085                                 | 38.392           |
|   | Agosto     | 10.340                                    | 8.250                                      | 5.500                                      | 1.375  | 2.063  | 6.490                                 | 9.075                                 | 43.093           |
|   | Septiembre | 11.468                                    | 9.150                                      | 6.100                                      | 1.525  | 2.288  | 7.198                                 | 10.065                                | 47.794           |
|   | Octubre    | 12.408                                    | 9.900                                      | 6.600                                      | 1.650  | 2.475  | 7.788                                 | 10.890                                | 51.711           |
|   | Noviembre  | 14.664                                    | 11.700                                     | 7.800                                      | 1.950  | 2.925  | 9.204                                 | 12.870                                | 61.113           |
|   | Diciembre  | 15.792                                    | 12.600                                     | 8.400                                      | 2.100  | 3.150  | 9.912                                 | 13.860                                | 65.814           |
| <b>% de participacion de cada</b>                         |            | <b>23,99%</b>                             | <b>19,14%</b>                              | <b>12,76%</b>                              | <b>3,19%</b>                                 | <b>4,79%</b>                                 | <b>15,06%</b>                         | <b>21,06%</b>                         |                  |

## **Anexo 4 Cálculo Inventario de Seguridad**

**Anexo 4.1. Cálculo de inventario de seguridad de cada producto de agua embotellada para los siguientes años proyectados**

| Año                      | Mes        | Sachets de 400ml (Lt/mes) | Botellon de 20Lt (Lt/mes) | Botellas de 6Lt (Lt/mes) | Botellas de 5Lt (Lt/mes) | Botellas de 3Lt (Lt/mes) | Botellas de 2Lt (Lt/mes) | Botellas de 1Lt (Lt/mes) | Botellas de 600ml (Lt/mes) |
|--------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 2024                     | Enero      | 7.759                     | 4.024                     | 1.672                    | 4.106                    | 17.268                   | 97.918                   | 16.846                   | 21.755                     |
|                          | Febrero    | 7.218                     | 3.743                     | 1.556                    | 3.820                    | 16.065                   | 91.096                   | 15.673                   | 20.239                     |
|                          | Marzo      | 6.565                     | 3.404                     | 1.415                    | 3.474                    | 14.610                   | 82.848                   | 14.254                   | 18.407                     |
|                          | Abril      | 5.960                     | 3.091                     | 1.284                    | 3.154                    | 13.265                   | 75.217                   | 12.941                   | 16.711                     |
|                          | Mayo       | 5.539                     | 2.872                     | 1.194                    | 2.931                    | 12.327                   | 69.901                   | 12.026                   | 15.530                     |
|                          | Junio      | 5.380                     | 2.790                     | 1.159                    | 2.847                    | 11.973                   | 67.891                   | 11.680                   | 15.084                     |
|                          | Julio      | 5.492                     | 2.848                     | 1.184                    | 2.907                    | 12.224                   | 69.316                   | 11.926                   | 15.400                     |
|                          | Agosto     | 5.824                     | 3.020                     | 1.255                    | 3.082                    | 12.962                   | 73.501                   | 12.646                   | 16.330                     |
|                          | Septiembre | 6.276                     | 3.255                     | 1.352                    | 3.321                    | 13.968                   | 79.204                   | 13.627                   | 17.597                     |
|                          | Octubre    | 6.732                     | 3.491                     | 1.451                    | 3.562                    | 14.982                   | 84.957                   | 14.617                   | 18.875                     |
|                          | Noviembre  | 7.086                     | 3.675                     | 1.527                    | 3.750                    | 15.771                   | 89.429                   | 15.386                   | 19.869                     |
|                          | Diciembre  | 7.268                     | 3.769                     | 1.566                    | 3.846                    | 16.175                   | 91.719                   | 15.780                   | 20.378                     |
| <b>Media</b>             |            | 6.425                     | 3.332                     | 1.385                    | 3.400                    | 14.299                   | 81.083                   | 13.950                   | 18.015                     |
| <b>Desviacion</b>        |            | 799                       | 414                       | 172                      | 423                      | 1.778                    | 10.080                   | 1.734                    | 2.239                      |
|                          |            |                           |                           |                          |                          |                          |                          |                          |                            |
| <b>Inv. de seguridad</b> |            | 1.314                     | 681                       | 283                      | 695                      | 2.924                    | 16.579                   | 2.852                    | 3.683                      |

| Año                      | Mes        | Sachets de 400ml (Lt/mes) | Botellon de 20Lt (Lt/mes) | Botellas de 6Lt (Lt/mes) | Botellas de 5Lt (Lt/mes) | Botellas de 3Lt (Lt/mes) | Botellas de 2Lt (Lt/mes) | Botellas de 1Lt (Lt/mes) | Botellas de 600ml (Lt/mes) |
|--------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 2025                     | Enero      | 7.252                     | 3.761                     | 1.563                    | 3.838                    | 16.140                   | 91.520                   | 15.746                   | 20.333                     |
|                          | Febrero    | 7.062                     | 3.663                     | 1.522                    | 3.737                    | 15.718                   | 89.128                   | 15.334                   | 19.802                     |
|                          | Marzo      | 6.760                     | 3.506                     | 1.457                    | 3.578                    | 15.046                   | 85.316                   | 14.678                   | 18.955                     |
|                          | Abril      | 6.427                     | 3.333                     | 1.385                    | 3.401                    | 14.303                   | 81.106                   | 13.954                   | 18.020                     |
|                          | Mayo       | 6.142                     | 3.185                     | 1.323                    | 3.250                    | 13.669                   | 77.508                   | 13.335                   | 17.220                     |
|                          | Junio      | 5.966                     | 3.094                     | 1.286                    | 3.157                    | 13.277                   | 75.289                   | 12.953                   | 16.727                     |
|                          | Julio      | 5.929                     | 3.075                     | 1.278                    | 3.138                    | 13.195                   | 74.822                   | 12.873                   | 16.623                     |
|                          | Agosto     | 6.025                     | 3.125                     | 1.298                    | 3.188                    | 13.409                   | 76.038                   | 13.082                   | 16.894                     |
|                          | Septiembre | 6.219                     | 3.225                     | 1.340                    | 3.291                    | 13.841                   | 78.486                   | 13.503                   | 17.437                     |
|                          | Octubre    | 6.456                     | 3.348                     | 1.391                    | 3.417                    | 14.369                   | 81.478                   | 14.018                   | 18.102                     |
|                          | Noviembre  | 6.677                     | 3.463                     | 1.439                    | 3.534                    | 14.861                   | 84.269                   | 14.498                   | 18.722                     |
|                          | Diciembre  | 6.833                     | 3.544                     | 1.473                    | 3.616                    | 15.208                   | 86.238                   | 14.837                   | 19.160                     |
| <b>Media</b>             |            | 6.479                     | 3.360                     | 1.396                    | 3.429                    | 14.420                   | 81.766                   | 14.068                   | 18.166                     |
| <b>Desviacion</b>        |            | 441                       | 229                       | 95                       | 233                      | 981                      | 5.564                    | 957                      | 1.236                      |
|                          |            |                           |                           |                          |                          |                          |                          |                          |                            |
| <b>Inv. de seguridad</b> |            | 725                       | 376                       | 156                      | 384                      | 1.614                    | 9.153                    | 1.575                    | 2.033                      |

**Anexo 4.2. Cálculo de inventario de seguridad de cada producto de jugo Avis para los siguientes años proyectados**

| Año                      | Mes        | Sabor Frutilla (Lt/mes) | Sabor Coco (Lt/mes) | Sabor Limon (Lt/mes) | Sabor Durazno (Lt/mes) | Sabor Piña (Lt/mes) |
|--------------------------|------------|-------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---------------------|
| 2024                     | Enero      | 11.942                  | 8.585               | 9.534                | 14.348                 | 16.684              |
|                          | Febrero    | 9.501                   | 8.389               | 7.563                | 11.437                 | 13.235              |
|                          | Marzo      | 6.210                   | 7.230               | 4.917                | 7.501                  | 8.605               |
|                          | Abril      | 2.918                   | 5.423               | 2.280                | 3.556                  | 3.989               |
|                          | Mayo       | 449                     | 3.426               | 309                  | 591                    | 541                 |
|                          | Junio      | 606                     | 1.717               | 522                  | 686                    | 914                 |
|                          | Julio      | 27                      | 689                 | 42                   | 8                      | 74                  |
|                          | Agosto     | 1.989                   | 555                 | 1.588                | 2.394                  | 2.779               |
|                          | Septiembre | 4.894                   | 1.307               | 3.925                | 5.864                  | 6.869               |
|                          | Octubre    | 7.932                   | 2.728               | 6.362                | 9.502                  | 11.134              |
|                          | Noviembre  | 10.341                  | 4.453               | 8.287                | 12.392                 | 14.502              |
|                          | Diciembre  | 11.537                  | 6.060               | 9.234                | 13.836                 | 16.160              |
| <b>Media</b>             |            | 5.695                   | 4.214               | 4.547                | 6.843                  | 7.957               |
| <b>Desviacion</b>        |            | 4.494                   | 2.922               | 3.594                | 5.393                  | 6.290               |
| <b>Inv. de seguridad</b> |            |                         |                     |                      |                        |                     |
|                          |            | 7.392                   | 4.807               | 5.913                | 8.871                  | 10.346              |

| Año                      | Mes        | Sabor Frutilla (Lt/mes) | Sabor Coco (Lt/mes) | Sabor Limon (Lt/mes) | Sabor Durazno (Lt/mes) | Sabor Piña (Lt/mes) |
|--------------------------|------------|-------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---------------------|
| 2025                     | Enero      | 11.261                  | 7.175               | 8.998                | 13.517                 | 15.746              |
|                          | Febrero    | 9.626                   | 7.556               | 7.674                | 11.572                 | 13.429              |
|                          | Marzo      | 7.084                   | 7.145               | 5.627                | 8.538                  | 9.848               |
|                          | Abril      | 4.300                   | 6.074               | 3.393                | 5.207                  | 5.937               |
|                          | Mayo       | 1.977                   | 4.626               | 1.534                | 2.423                  | 2.685               |
|                          | Junio      | 682                     | 3.159               | 505                  | 864                    | 884                 |
|                          | Julio      | 705                     | 2.021               | 537                  | 882                    | 939                 |
|                          | Agosto     | 2.001                   | 1.467               | 1.588                | 2.421                  | 2.778               |
|                          | Septiembre | 4.204                   | 1.601               | 3.364                | 5.050                  | 5.886               |
|                          | Octubre    | 6.736                   | 2.363               | 5.398                | 8.076                  | 9.446               |
|                          | Noviembre  | 8.953                   | 3.543               | 7.173                | 10.730                 | 12.553              |
|                          | Diciembre  | 10.311                  | 4.846               | 8.255                | 12.361                 | 14.446              |
| <b>Media</b>             |            | 5.653                   | 4.298               | 4.504                | 6.803                  | 7.881               |
| <b>Desviacion</b>        |            | 3.850                   | 2.269               | 3.091                | 4.603                  | 5.409               |
| <b>Inv. de seguridad</b> |            |                         |                     |                      |                        |                     |
|                          |            | 6.333                   | 3.734               | 5.085                | 7.573                  | 8.898               |



**Anexo 4.3. Cálculo de inventario de seguridad de cada producto de botellas sopladas para los siguientes años proyectados**

| Año                     | Mes        | Granaditas de Singani de 250ml | Granaditas de Singani de 500 ml | Granaditas de Singani de 1litro | Botellas blancas de yogurt 1litro | Botellas blancas de yogurt 2litro | Botellas de agua de 1litro | Botellas de agua de 2litro |
|-------------------------|------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 2024                    | Enero      | 16.160                         | 12.894                          | 8.596                           | 2.149                             | 3.224                             | 10.143                     | 14.183                     |
|                         | Febrero    | 15.657                         | 12.492                          | 8.328                           | 2.082                             | 3.123                             | 9.827                      | 13.742                     |
|                         | Marzo      | 14.480                         | 11.553                          | 7.702                           | 1.925                             | 2.888                             | 9.088                      | 12.708                     |
|                         | Abril      | 13.010                         | 10.380                          | 6.920                           | 1.730                             | 2.595                             | 8.166                      | 11.418                     |
|                         | Mayo       | 11.692                         | 9.329                           | 6.219                           | 1.555                             | 2.332                             | 7.339                      | 10.262                     |
|                         | Junio      | 10.902                         | 8.698                           | 5.799                           | 1.450                             | 2.175                             | 6.843                      | 9.568                      |
|                         | Julio      | 10.838                         | 8.647                           | 5.765                           | 1.441                             | 2.162                             | 6.802                      | 9.512                      |
|                         | Agosto     | 11.476                         | 9.156                           | 6.104                           | 1.526                             | 2.289                             | 7.203                      | 10.072                     |
|                         | Septiembre | 12.589                         | 10.044                          | 6.696                           | 1.674                             | 2.511                             | 7.902                      | 11.049                     |
|                         | Octubre    | 13.826                         | 11.032                          | 7.354                           | 1.839                             | 2.758                             | 8.678                      | 12.135                     |
|                         | Noviembre  | 14.820                         | 11.824                          | 7.883                           | 1.971                             | 2.956                             | 9.302                      | 13.007                     |
|                         | Diciembre  | 15.295                         | 12.204                          | 8.136                           | 2.034                             | 3.051                             | 9.600                      | 13.424                     |
| <b>Media</b>            |            | 13.395                         | 10.688                          | 7.125                           | 1.781                             | 2.672                             | 8.408                      | 11.757                     |
| <b>Desviacion</b>       |            | 1.905                          | 1.520                           | 1.013                           | 253                               | 380                               | 1.195                      | 1.672                      |
| <b>inv de seguridad</b> |            | 3.134                          | 2.501                           | 1.667                           | 418                               | 626                               | 1.967                      | 2.751                      |

| Año                     | Mes        | Granaditas de Singani de 250ml | Granaditas de Singani de 500 ml | Granaditas de Singani de 1litro | Botellas blancas de yogurt 1litro | Botellas blancas de yogurt 2litro | Botellas de agua de 1litro | Botellas de agua de 2litro |
|-------------------------|------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 2025                    | Enero      | 15.144                         | 12.083                          | 8.055                           | 2.014                             | 3.021                             | 9.505                      | 13.291                     |
|                         | Febrero    | 14.448                         | 11.527                          | 7.685                           | 1.921                             | 2.882                             | 9.068                      | 12.680                     |
|                         | Marzo      | 13.440                         | 10.723                          | 7.149                           | 1.787                             | 2.681                             | 8.436                      | 11.796                     |
|                         | Abril      | 12.432                         | 9.920                           | 6.613                           | 1.653                             | 2.480                             | 7.803                      | 10.911                     |
|                         | Mayo       | 11.719                         | 9.350                           | 6.233                           | 1.558                             | 2.337                             | 7.355                      | 10.285                     |
|                         | Junio      | 11.489                         | 9.166                           | 6.111                           | 1.528                             | 2.292                             | 7.211                      | 10.083                     |
|                         | Julio      | 11.781                         | 9.400                           | 6.267                           | 1.567                             | 2.350                             | 7.395                      | 10.340                     |
|                         | Agosto     | 12.481                         | 9.958                           | 6.639                           | 1.660                             | 2.490                             | 7.834                      | 10.954                     |
|                         | Septiembre | 13.360                         | 10.659                          | 7.106                           | 1.777                             | 2.665                             | 8.385                      | 11.725                     |
|                         | Octubre    | 14.152                         | 11.291                          | 7.528                           | 1.882                             | 2.823                             | 8.883                      | 12.420                     |
|                         | Noviembre  | 14.632                         | 11.674                          | 7.783                           | 1.946                             | 2.919                             | 9.184                      | 12.842                     |
|                         | Diciembre  | 14.678                         | 11.711                          | 7.808                           | 1.952                             | 2.928                             | 9.213                      | 12.883                     |
| <b>Media</b>            |            | 13.313                         | 10.622                          | 7.081                           | 1.770                             | 2.655                             | 8.356                      | 11.684                     |
| <b>Desviacion</b>       |            | 1.302                          | 1.039                           | 693                             | 173                               | 260                               | 817                        | 1.143                      |
| <b>inv de seguridad</b> |            | 2.143                          | 1.710                           | 1.140                           | 286                               | 428                               | 1.345                      | 1.881                      |

#### Anexo 4.4. Cálculo del porcentaje de participación de cada mes con relación a la demanda proyectada

|                   |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| JUGO AVIS         |               | Enero          | Febrero        | Marzo          | Abril          | Mayo           | Junio          | Julio          | Agosto         | Septiembre     | Octubre        | Noviembre      | Diciembre      |
|                   | Año 2024      | 61.094         | 50.125         | 34.462         | 18.167         | 5.316          | 4.445          | 840            | 9.305          | 22.859         | 37.658         | 49.975         | 56.828         |
|                   | % de particip | <b>17,40%</b>  | <b>14,28%</b>  | <b>9,82%</b>   | <b>5,17%</b>   | <b>1,51%</b>   | <b>1,27%</b>   | <b>0,24%</b>   | <b>2,65%</b>   | <b>6,51%</b>   | <b>10,73%</b>  | <b>14,23%</b>  | <b>16,19%</b>  |
|                   | Año 2025      | 56.697         | 49.857         | 38.242         | 24.911         | 13.245         | 6.094          | 5.083          | 10.254         | 20.105         | 32.018         | 42.954         | 50.218         |
|                   | % de particip | <b>16,21%</b>  | <b>14,26%</b>  | <b>10,94%</b>  | <b>7,12%</b>   | <b>3,79%</b>   | <b>1,74%</b>   | <b>1,45%</b>   | <b>2,93%</b>   | <b>5,75%</b>   | <b>9,16%</b>   | <b>12,28%</b>  | <b>14,36%</b>  |
| BOTELLAS SOPLADAS |               | Enero          | Febrero        | Marzo          | Abril          | Mayo           | Junio          | Julio          | Agosto         | Septiembre     | Octubre        | Noviembre      | Diciembre      |
|                   | Año 2024      | 67.350         | 65.252         | 60.344         | 54.219         | 48.729         | 6.094          | 5.083          | 10.254         | 20.105         | 32.019         | 42.954         | 50.218         |
|                   | % de particip | <b>19,18%</b>  | <b>18,59%</b>  | <b>17,19%</b>  | <b>15,44%</b>  | <b>13,88%</b>  | <b>1,74%</b>   | <b>1,45%</b>   | <b>2,92%</b>   | <b>5,73%</b>   | <b>9,12%</b>   | <b>12,23%</b>  | <b>14,30%</b>  |
|                   | Año 2025      | 63.114         | 60.211         | 56.011         | 51.813         | 48.838         | 47.880         | 49.099         | 52.014         | 55.677         | 58.978         | 60.979         | 61.173         |
|                   | % de particip | <b>18,05%</b>  | <b>17,22%</b>  | <b>16,02%</b>  | <b>14,82%</b>  | <b>13,97%</b>  | <b>13,69%</b>  | <b>14,04%</b>  | <b>14,87%</b>  | <b>15,92%</b>  | <b>16,87%</b>  | <b>17,44%</b>  | <b>17,49%</b>  |
| AGUA PURIFICADA   |               | Enero          | Febrero        | Marzo          | Abril          | Mayo           | Junio          | Julio          | Agosto         | Septiembre     | Octubre        | Noviembre      | Diciembre      |
|                   | 2024          | <b>171.348</b> | <b>159.410</b> | <b>144.976</b> | <b>131.624</b> | <b>122.321</b> | <b>118.803</b> | <b>121.296</b> | <b>128.621</b> | <b>138.600</b> | <b>148.667</b> | <b>156.493</b> | <b>160.500</b> |
|                   | % de particip | <b>10,06%</b>  | <b>9,36%</b>   | <b>8,51%</b>   | <b>7,73%</b>   | <b>7,18%</b>   | <b>6,98%</b>   | <b>7,12%</b>   | <b>7,55%</b>   | <b>8,14%</b>   | <b>8,73%</b>   | <b>9,19%</b>   | <b>9,43%</b>   |
|                   | 2025          | <b>160.151</b> | <b>155.966</b> | <b>149.295</b> | <b>141.928</b> | <b>135.632</b> | <b>131.749</b> | <b>130.932</b> | <b>133.059</b> | <b>137.343</b> | <b>142.579</b> | <b>147.464</b> | <b>150.908</b> |
|                   | % de particip | <b>9,33%</b>   | <b>9,08%</b>   | <b>8,70%</b>   | <b>8,27%</b>   | <b>7,90%</b>   | <b>7,67%</b>   | <b>7,63%</b>   | <b>7,75%</b>   | <b>8,00%</b>   | <b>8,30%</b>   | <b>8,59%</b>   | <b>8,79%</b>   |

**Anexo 5 Cálculo Programa Maestro de  
Producción (PMP)**

**Anexo 5.1. Calculo programa maestro de producción de agua embotellada del año 2024 y 2025**

| Producto |            | Sachet de 400ml (Lt/mes) |       |       | Botellon de 20Lt (Lt/mes) |       |       | Botellas de 6Lt (Lt/sño) |       |       | Botellas de 5Lt (Lt/mes) |       |       | Botellas de 3Lt (Lt/mes) |       |        | Botellas de 2Lt (Lt/mes) |       |        | Botellas de 1Lt (Lt/mes) |       |        | Botellas de 600ml (Lt/mes) |       |        |
|----------|------------|--------------------------|-------|-------|---------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|--------|--------------------------|-------|--------|--------------------------|-------|--------|----------------------------|-------|--------|
| Año      | Mes        | Proyec                   | Inv.S | PMP   | Proyec                    | Inv.S | PMP   | Proyec                   | Inv.S | PMP   | Proyec                   | Inv.S | PMP   | Proyec                   | Inv.S | PMP    | Proyec                   | Inv.S | PMP    | Proyec                   | Inv.S | PMP    | Proyec                     | Inv.S | PMP    |
| 2024     | ENERO      | 7.759                    | 132   | 7.891 | 4.024                     | 69    | 4.092 | 1.672                    | 28    | 1.701 | 4.106                    | 70    | 4.176 | 17.268                   | 294   | 17.562 | 97.918                   | 1.668 | 99.587 | 16.846                   | 287   | 17.134 | 21.755                     | 371   | 22.126 |
|          | FEBRERO    | 7.218                    | 123   | 7.341 | 3.743                     | 64    | 3.807 | 1.556                    | 27    | 1.582 | 3.820                    | 65    | 3.885 | 16.065                   | 274   | 16.339 | 91.096                   | 1.552 | 92.649 | 15.673                   | 267   | 15.940 | 20.239                     | 345   | 20.584 |
|          | MARZO      | 6.565                    | 112   | 6.677 | 3.404                     | 58    | 3.462 | 1.415                    | 24    | 1.439 | 3.474                    | 59    | 3.533 | 14.610                   | 249   | 14.859 | 82.848                   | 1.412 | 84.259 | 14.254                   | 243   | 14.497 | 18.407                     | 314   | 18.720 |
|          | ABRIL      | 5.960                    | 102   | 6.062 | 3.091                     | 53    | 3.144 | 1.284                    | 22    | 1.306 | 3.154                    | 54    | 3.208 | 13.265                   | 226   | 13.491 | 75.217                   | 1.282 | 76.499 | 12.941                   | 221   | 13.161 | 16.711                     | 285   | 16.996 |
|          | MAYO       | 5.539                    | 94    | 5.633 | 2.872                     | 49    | 2.921 | 1.194                    | 20    | 1.214 | 2.931                    | 50    | 2.981 | 12.327                   | 210   | 12.537 | 69.901                   | 1.191 | 71.092 | 12.026                   | 205   | 12.231 | 15.530                     | 265   | 15.795 |
|          | JUNIO      | 5.380                    | 92    | 5.471 | 2.790                     | 48    | 2.837 | 1.159                    | 20    | 1.179 | 2.847                    | 49    | 2.895 | 11.973                   | 204   | 12.177 | 67.891                   | 1.157 | 69.048 | 11.680                   | 199   | 11.879 | 15.084                     | 257   | 15.341 |
|          | JULIO      | 5.492                    | 92    | 5.584 | 2.848                     | 48    | 2.896 | 1.184                    | 20    | 1.203 | 2.907                    | 49    | 2.955 | 12.224                   | 204   | 12.428 | 69.316                   | 1.157 | 70.473 | 11.926                   | 199   | 12.125 | 15.400                     | 257   | 15.657 |
|          | AGOSTO     | 5.824                    | 99    | 5.923 | 3.020                     | 51    | 3.072 | 1.255                    | 21    | 1.276 | 3.082                    | 53    | 3.135 | 12.962                   | 221   | 13.183 | 73.501                   | 1.252 | 74.754 | 12.646                   | 215   | 12.861 | 16.330                     | 278   | 16.608 |
|          | SEPTIEMBRE | 6.276                    | 107   | 6.383 | 3.255                     | 55    | 3.310 | 1.352                    | 23    | 1.376 | 3.321                    | 57    | 3.378 | 13.968                   | 238   | 14.206 | 79.204                   | 1.350 | 80.554 | 13.627                   | 232   | 13.859 | 17.597                     | 300   | 17.897 |
|          | OCTUBRE    | 6.732                    | 115   | 6.847 | 3.491                     | 59    | 3.551 | 1.451                    | 25    | 1.475 | 3.562                    | 61    | 3.623 | 14.982                   | 255   | 15.237 | 84.957                   | 1.448 | 86.405 | 14.617                   | 249   | 14.866 | 18.875                     | 322   | 19.197 |
|          | NOVIEMBRE  | 7.086                    | 121   | 7.207 | 3.675                     | 63    | 3.738 | 1.527                    | 26    | 1.553 | 3.750                    | 64    | 3.814 | 15.771                   | 269   | 16.040 | 89.429                   | 1.524 | 90.953 | 15.386                   | 262   | 15.648 | 19.869                     | 339   | 20.207 |
|          | DICIEMBRE  | 7.268                    | 124   | 7.391 | 3.769                     | 64    | 3.833 | 1.566                    | 27    | 1.593 | 3.846                    | 66    | 3.912 | 16.175                   | 276   | 16.450 | 91.719                   | 1.563 | 93.282 | 15.780                   | 269   | 16.049 | 20.378                     | 347   | 20.725 |

| Producto |            | Sachet de 400ml (Lt/mes) |       |       | Botellon de 20Lt (Lt/mes) |       |       | Botellas de 6Lt (Lt/sño) |       |       | Botellas de 5Lt (Lt/mes) |       |       | Botellas de 3Lt (Lt/mes) |       |        | Botellas de 2Lt (Lt/mes) |       |        | Botellas de 1Lt (Lt/mes) |       |        | Botellas de 600ml (Lt/mes) |       |        |
|----------|------------|--------------------------|-------|-------|---------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|--------|--------------------------|-------|--------|--------------------------|-------|--------|----------------------------|-------|--------|
| Año      | Mes        | Proyec                   | Inv.S | PMP   | Proyec                    | Inv.S | PMP   | Proyec                   | Inv.S | PMP   | Proyec                   | Inv.S | PMP   | Proyec                   | Inv.S | PMP    | Proyec                   | Inv.S | PMP    | Proyec                   | Inv.S | PMP    | Proyec                     | Inv.S | PMP    |
| 2025     | ENERO      | 7.252                    | 68    | 7.319 | 3.761                     | 35    | 3.796 | 1.563                    | 15    | 1.577 | 3.838                    | 36    | 3.873 | 16.140                   | 151   | 16.290 | 91.520                   | 854   | 92.373 | 15.746                   | 147   | 15.893 | 20.333                     | 190   | 20.523 |
|          | FEBRERO    | 7.062                    | 66    | 7.128 | 3.663                     | 34    | 3.697 | 1.522                    | 14    | 1.536 | 3.737                    | 35    | 3.772 | 15.718                   | 147   | 15.864 | 89.128                   | 831   | 89.959 | 15.334                   | 143   | 15.477 | 19.802                     | 185   | 19.987 |
|          | MARZO      | 6.760                    | 63    | 6.823 | 3.506                     | 33    | 3.539 | 1.457                    | 14    | 1.470 | 3.578                    | 33    | 3.611 | 15.046                   | 140   | 15.186 | 85.316                   | 796   | 86.112 | 14.678                   | 137   | 14.815 | 18.955                     | 177   | 19.132 |
|          | ABRIL      | 6.427                    | 60    | 6.487 | 3.333                     | 31    | 3.364 | 1.385                    | 13    | 1.398 | 3.401                    | 32    | 3.433 | 14.303                   | 133   | 14.436 | 81.106                   | 757   | 81.862 | 13.954                   | 130   | 14.084 | 18.020                     | 168   | 18.188 |
|          | MAYO       | 6.142                    | 57    | 6.199 | 3.185                     | 30    | 3.215 | 1.323                    | 12    | 1.336 | 3.250                    | 30    | 3.280 | 13.669                   | 128   | 13.796 | 77.508                   | 723   | 78.231 | 13.335                   | 124   | 13.459 | 17.220                     | 161   | 17.381 |
|          | JUNIO      | 5.966                    | 56    | 6.021 | 3.094                     | 29    | 3.123 | 1.286                    | 12    | 1.298 | 3.157                    | 29    | 3.187 | 13.277                   | 124   | 13.401 | 75.289                   | 702   | 75.991 | 12.953                   | 121   | 13.074 | 16.727                     | 156   | 16.883 |
|          | JULIO      | 5.929                    | 55    | 5.984 | 3.075                     | 29    | 3.103 | 1.278                    | 12    | 1.290 | 3.138                    | 29    | 3.167 | 13.195                   | 123   | 13.318 | 74.822                   | 698   | 75.520 | 12.873                   | 120   | 12.993 | 16.623                     | 155   | 16.779 |
|          | AGOSTO     | 6.025                    | 56    | 6.081 | 3.125                     | 29    | 3.154 | 1.298                    | 12    | 1.311 | 3.188                    | 30    | 3.218 | 13.409                   | 125   | 13.534 | 76.038                   | 709   | 76.747 | 13.082                   | 122   | 13.204 | 16.894                     | 158   | 17.051 |
|          | SEPTIEMBRE | 6.219                    | 58    | 6.277 | 3.225                     | 30    | 3.255 | 1.340                    | 13    | 1.353 | 3.291                    | 31    | 3.322 | 13.841                   | 129   | 13.970 | 78.486                   | 732   | 79.218 | 13.503                   | 126   | 13.629 | 17.437                     | 163   | 17.600 |
|          | OCTUBRE    | 6.456                    | 60    | 6.516 | 3.348                     | 31    | 3.379 | 1.391                    | 13    | 1.404 | 3.417                    | 32    | 3.448 | 14.369                   | 134   | 14.503 | 81.478                   | 760   | 82.238 | 14.018                   | 131   | 14.149 | 18.102                     | 169   | 18.271 |
|          | NOVIEMBRE  | 6.677                    | 62    | 6.740 | 3.463                     | 32    | 3.495 | 1.439                    | 13    | 1.452 | 3.534                    | 33    | 3.567 | 14.861                   | 139   | 15.000 | 84.269                   | 786   | 85.055 | 14.498                   | 135   | 14.633 | 18.722                     | 175   | 18.897 |
|          | DICIEMBRE  | 6.833                    | 64    | 6.897 | 3.544                     | 33    | 3.577 | 1.473                    | 14    | 1.486 | 3.616                    | 34    | 3.650 | 15.208                   | 142   | 15.350 | 86.238                   | 804   | 87.042 | 14.837                   | 138   | 14.975 | 19.160                     | 179   | 19.338 |

**Anexo 5.2. Calculo programa maestro de producción de jugo Avis del año 2024 y 2025**

| Producto |            | Sabor Frutilla (Lt/mes) |       |        | Sabor Coco (Lt/mes) |      |       | Sabor Limon (Lt/mes) |        |        | Sabor Durazno (Lt/mes) |        |        | Sabor Piña (Lt/mes) |        |        |
|----------|------------|-------------------------|-------|--------|---------------------|------|-------|----------------------|--------|--------|------------------------|--------|--------|---------------------|--------|--------|
| Año      | Mes        | Proyec                  | Inv.S | PMP    | Proyec              | Inv. | PMP   | Proye                | Inv.Se | PMP    | Proyec                 | Inv.Se | PMP    | Proyec              | Inv.Se | PMP    |
| 2024     | ENERO      | 11.942                  | 1.286 | 13.228 | 8.585               | 836  | 9.422 | 9.534                | 1.029  | 10.563 | 14.348                 | 1.544  | 15.892 | 16.684              | 1.801  | 18.485 |
|          | FEBRERO    | 9.501                   | 1.055 | 10.556 | 8.389               | 686  | 9.076 | 7.563                | 844    | 8.407  | 11.437                 | 1.267  | 12.704 | 13.235              | 1.477  | 14.712 |
|          | MARZO      | 6.210                   | 726   | 6.935  | 7.230               | 472  | 7.702 | 4.917                | 580    | 5.498  | 7.501                  | 871    | 8.372  | 8.605               | 1.016  | 9.621  |
|          | ABRIL      | 2.918                   | 383   | 3.301  | 5.423               | 249  | 5.672 | 2.280                | 306    | 2.586  | 3.556                  | 459    | 4.016  | 3.989               | 535    | 4.525  |
|          | MAYO       | 449                     | 112   | 561    | 3.426               | 73   | 3.498 | 309                  | 90     | 399    | 591                    | 134    | 725    | 541                 | 157    | 698    |
|          | JUNIO      | 606                     | 94    | 699    | 1.717               | 61   | 1.778 | 522                  | 75     | 597    | 686                    | 112    | 799    | 914                 | 131    | 1.045  |
|          | JULIO      | 27                      | 94    | 121    | 689                 | 61   | 750   | 42                   | 75     | 117    | 8                      | 112    | 120    | 74                  | 131    | 205    |
|          | AGOSTO     | 1.989                   | 196   | 2.185  | 555                 | 127  | 683   | 1.588                | 157    | 1.745  | 2.394                  | 235    | 2.629  | 2.779               | 274    | 3.053  |
|          | SEPTIEMBRE | 4.894                   | 481   | 5.375  | 1.307               | 313  | 1.620 | 3.925                | 385    | 4.310  | 5.864                  | 578    | 6.442  | 6.869               | 674    | 7.542  |
|          | OCTUBRE    | 7.932                   | 793   | 8.725  | 2.728               | 516  | 3.243 | 6.362                | 634    | 6.996  | 9.502                  | 952    | 10.454 | 11.134              | 1.110  | 12.243 |
|          | NOVIEMBRE  | 10.341                  | 1.052 | 11.393 | 4.453               | 684  | 5.137 | 8.287                | 842    | 9.129  | 12.392                 | 1.263  | 13.655 | 14.502              | 1.473  | 15.975 |
|          | DICIEMBRE  | 11.537                  | 1.197 | 12.734 | 6.060               | 778  | 6.838 | 9.234                | 957    | 10.191 | 13.836                 | 1.436  | 15.272 | 16.160              | 1.675  | 17.835 |

| Producto |            | Sabor Frutilla (Lt/mes) |       |        | Sabor Coco (Lt/mes) |      |       | Sabor Limon (Lt/mes) |        |       | Sabor Durazno (Lt/mes) |        |        | Sabor Piña (Lt/mes) |        |        |
|----------|------------|-------------------------|-------|--------|---------------------|------|-------|----------------------|--------|-------|------------------------|--------|--------|---------------------|--------|--------|
| Año      | Mes        | Proyec                  | Inv.S | PMP    | Proyec              | Inv. | PMP   | Proye                | Inv.Se | PMP   | Proyec                 | Inv.Se | PMP    | Proyec              | Inv.Se | PMP    |
| 2025     | ENERO      | 11.261                  | 1.027 | 12.287 | 7.175               | 605  | 7.781 | 8.998                | 824    | 9.822 | 13.517                 | 1.228  | 14.745 | 15.746              | 1.443  | 17.189 |
|          | FEBRERO    | 9.626                   | 903   | 10.529 | 7.556               | 532  | 8.088 | 7.674                | 725    | 8.399 | 11.572                 | 1.080  | 12.652 | 13.429              | 1.269  | 14.698 |
|          | MARZO      | 7.084                   | 693   | 7.777  | 7.145               | 408  | 7.554 | 5.627                | 556    | 6.183 | 8.538                  | 828    | 9.366  | 9.848               | 973    | 10.821 |
|          | ABRIL      | 4.300                   | 451   | 4.751  | 6.074               | 266  | 6.340 | 3.393                | 362    | 3.755 | 5.207                  | 539    | 5.747  | 5.937               | 634    | 6.571  |
|          | MAYO       | 1.977                   | 240   | 2.217  | 4.626               | 141  | 4.767 | 1.534                | 193    | 1.727 | 2.423                  | 287    | 2.710  | 2.685               | 337    | 3.022  |
|          | JUNIO      | 682                     | 110   | 792    | 3.159               | 65   | 3.224 | 505                  | 89     | 594   | 864                    | 132    | 996    | 884                 | 155    | 1.039  |
|          | JULIO      | 705                     | 92    | 797    | 2.021               | 54   | 2.075 | 537                  | 74     | 610   | 882                    | 110    | 992    | 939                 | 129    | 1.068  |
|          | AGOSTO     | 2.001                   | 186   | 2.186  | 1.467               | 109  | 1.576 | 1.588                | 149    | 1.737 | 2.421                  | 222    | 2.643  | 2.778               | 261    | 3.039  |
|          | SEPTIEMBRE | 4.204                   | 364   | 4.568  | 1.601               | 215  | 1.816 | 3.364                | 292    | 3.656 | 5.050                  | 435    | 5.485  | 5.886               | 512    | 6.398  |
|          | OCTUBRE    | 6.736                   | 580   | 7.316  | 2.363               | 342  | 2.705 | 5.398                | 466    | 5.863 | 8.076                  | 693    | 8.769  | 9.446               | 815    | 10.261 |
|          | NOVIEMBRE  | 8.953                   | 778   | 9.731  | 3.543               | 459  | 4.002 | 7.173                | 625    | 7.798 | 10.730                 | 930    | 11.660 | 12.553              | 1.093  | 13.646 |
|          | DICIEMBRE  | 10.311                  | 910   | 11.221 | 4.846               | 536  | 5.382 | 8.255                | 730    | 8.985 | 12.361                 | 1.088  | 13.448 | 14.446              | 1.278  | 15.723 |

### Anexo 5.3. Calculo programa maestro de producción del soplado de botellas del año 2024 y 2025

| Producto  |            | Granaditas de Singani de 250ml |        |        | Granaditas de Singani de 500 ml |        |        | Granaditas de Singani de 1litro |       |       | Botellas blancas de yogurt 1litro |       |       | Botellas blancas de yogurt 2litro |       |       | Botellas de agua de 1litro |       |        | Botellas de agua de 2litro |        |        |
|-----------|------------|--------------------------------|--------|--------|---------------------------------|--------|--------|---------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|-------|-------|----------------------------|-------|--------|----------------------------|--------|--------|
| Año       | Mes        | Proyec                         | Inv.S  | PMP    | Proyec                          | Inv.S  | PMP    | Proyec                          | Inv.S | PMP   | Proyec                            | Inv.S | PMP   | Proyec                            | Inv.S | PMP   | Proyec                     | Inv.S | PMP    | Proyec                     | Inv.S  | PMP    |
| 2024      | ENERO      | 16.160                         | 601    | 16.762 | 12.894                          | 480    | 13.374 | 8.596                           | 320   | 8.916 | 2.149                             | 80    | 2.229 | 3.224                             | 120   | 3.344 | 10.143                     | 377   | 10.521 | 14.183                     | 528    | 14.711 |
|           | FEBRERO    | 15.657                         | 582    | 16.240 | 12.492                          | 465    | 12.957 | 8.328                           | 310   | 8.638 | 2.082                             | 78    | 2.160 | 3.123                             | 116   | 3.239 | 9.827                      | 366   | 10.193 | 13.742                     | 511    | 14.253 |
|           | MARZO      | 14.480                         | 539    | 15.018 | 11.553                          | 430    | 11.983 | 7.702                           | 287   | 7.988 | 1.925                             | 72    | 1.997 | 2.888                             | 108   | 2.996 | 9.088                      | 338   | 9.426  | 12.708                     | 473    | 13.181 |
|           | ABRIL      | 13.010                         | 484    | 13.494 | 10.380                          | 386    | 10.766 | 6.920                           | 258   | 7.178 | 1.730                             | 64    | 1.795 | 2.595                             | 97    | 2.692 | 8.166                      | 304   | 8.470  | 11.418                     | 425    | 11.843 |
|           | MAYO       | 11.692                         | 435    | 12.127 | 9.329                           | 347    | 9.676  | 6.219                           | 231   | 6.451 | 1.555                             | 58    | 1.613 | 2.332                             | 87    | 2.419 | 7.339                      | 273   | 7.612  | 10.262                     | 382    | 10.644 |
|           | JUNIO      | 10.902                         | 54     | 10.956 | 8.698                           | 43     | 8.742  | 5.799                           | 29    | 5.828 | 1.450                             | 7     | 1.457 | 2.175                             | 11    | 2.185 | 6.843                      | 34    | 6.877  | 9.568                      | 48     | 9.616  |
|           | JULIO      | 10.838                         | 45     | 10.883 | 8.647                           | 36     | 8.683  | 5.765                           | 24    | 5.789 | 1.441                             | 6     | 1.447 | 2.162                             | 9     | 2.171 | 6.802                      | 28    | 6.831  | 9.512                      | 40     | 9.552  |
|           | AGOSTO     | 11.476                         | 92     | 11.567 | 9.156                           | 73     | 9.229  | 6.104                           | 49    | 6.153 | 1.526                             | 12    | 1.538 | 2.289                             | 18    | 2.307 | 7.203                      | 57    | 7.260  | 10.072                     | 80     | 10.152 |
|           | SEPTIEMBRE | 12.589                         | 179    | 12.769 | 10.044                          | 143    | 10.188 | 6.696                           | 95    | 6.792 | 1.674                             | 24    | 1.698 | 2.511                             | 36    | 2.547 | 7.902                      | 113   | 8.014  | 11.049                     | 158    | 11.206 |
|           | OCTUBRE    | 13.826                         | 286    | 14.112 | 11.032                          | 228    | 11.260 | 7.354                           | 152   | 7.506 | 1.839                             | 38    | 1.877 | 2.758                             | 57    | 2.815 | 8.678                      | 179   | 8.858  | 12.135                     | 251    | 12.386 |
| NOVIEMBRE | 14.820     | 383                            | 15.203 | 11.824 | 306                             | 12.130 | 7.883  | 204                             | 8.087 | 1.971 | 51                                | 2.022 | 2.956 | 77                                | 3.033 | 9.302 | 241                        | 9.543 | 13.007 | 337                        | 13.343 |        |
| DECIEMBRE | 15.295     | 448                            | 15.743 | 12.204 | 358                             | 12.561 | 8.136  | 239                             | 8.374 | 2.034 | 60                                | 2.094 | 3.051 | 90                                | 3.140 | 9.600 | 281                        | 9.882 | 13.424 | 393                        | 13.817 |        |

| Producto  |            | Granaditas de Singani de 250ml |        |        | Granaditas de Singani de 500 ml |        |        | Granaditas de Singani de 1litro |       |       | Botellas blancas de yogurt 1litro |       |       | Botellas blancas de yogurt 2litro |       |       | Botellas de agua de 1litro |       |        | Botellas de agua de 2litro |        |        |
|-----------|------------|--------------------------------|--------|--------|---------------------------------|--------|--------|---------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|-------|-------|-----------------------------------|-------|-------|----------------------------|-------|--------|----------------------------|--------|--------|
| Año       | Mes        | Proyec                         | Inv.S  | PMP    | Proyec                          | Inv.S  | PMP    | Proye                           | Inv.S | PMP   | Proyec                            | Inv.S | PMP   | Proyec                            | Inv.S | PMP   | Proyec                     | Inv.S | PMP    | Proyec                     | Inv.S  | PMP    |
| 2025      | ENERO      | 15.144                         | 387    | 15.531 | 12.083                          | 309    | 12.392 | 8.055                           | 206   | 8.261 | 2.014                             | 52    | 2.065 | 3.021                             | 77    | 3.098 | 9.505                      | 243   | 9.748  | 13.291                     | 339    | 13.631 |
|           | FEBRERO    | 14.448                         | 369    | 14.817 | 11.527                          | 294    | 11.822 | 7.685                           | 196   | 7.881 | 1.921                             | 49    | 1.970 | 2.882                             | 74    | 2.956 | 9.068                      | 232   | 9.300  | 12.680                     | 324    | 13.004 |
|           | MARZO      | 13.440                         | 343    | 13.783 | 10.723                          | 274    | 10.997 | 7.149                           | 183   | 7.331 | 1.787                             | 46    | 1.833 | 2.681                             | 69    | 2.749 | 8.436                      | 215   | 8.651  | 11.796                     | 301    | 12.097 |
|           | ABRIL      | 12.432                         | 318    | 12.750 | 9.920                           | 253    | 10.173 | 6.613                           | 169   | 6.782 | 1.653                             | 42    | 1.696 | 2.480                             | 63    | 2.543 | 7.803                      | 199   | 8.003  | 10.911                     | 279    | 11.190 |
|           | MAYO       | 11.719                         | 299    | 12.018 | 9.350                           | 239    | 9.589  | 6.233                           | 159   | 6.393 | 1.558                             | 40    | 1.598 | 2.337                             | 60    | 2.397 | 7.355                      | 188   | 7.543  | 10.285                     | 263    | 10.548 |
|           | JUNIO      | 11.489                         | 293    | 11.782 | 9.166                           | 234    | 9.401  | 6.111                           | 156   | 6.267 | 1.528                             | 39    | 1.567 | 2.292                             | 59    | 2.350 | 7.211                      | 184   | 7.395  | 10.083                     | 258    | 10.341 |
|           | JULIO      | 11.781                         | 301    | 12.082 | 9.400                           | 240    | 9.640  | 6.267                           | 160   | 6.427 | 1.567                             | 40    | 1.607 | 2.350                             | 60    | 2.410 | 7.395                      | 189   | 7.584  | 10.340                     | 264    | 10.604 |
|           | AGOSTO     | 12.481                         | 319    | 12.799 | 9.958                           | 254    | 10.212 | 6.639                           | 170   | 6.808 | 1.660                             | 43    | 1.702 | 2.490                             | 64    | 2.553 | 7.834                      | 200   | 8.034  | 10.954                     | 280    | 11.234 |
|           | SEPTIEMBRE | 13.360                         | 341    | 13.701 | 10.659                          | 272    | 10.932 | 7.106                           | 182   | 7.288 | 1.777                             | 46    | 1.822 | 2.665                             | 68    | 2.733 | 8.385                      | 214   | 8.600  | 11.725                     | 299    | 12.025 |
|           | OCTUBRE    | 14.152                         | 361    | 14.513 | 11.291                          | 288    | 11.580 | 7.528                           | 192   | 7.720 | 1.882                             | 48    | 1.930 | 2.823                             | 72    | 2.895 | 8.883                      | 227   | 9.109  | 12.420                     | 317    | 12.738 |
| NOVIEMBRE | 14.632     | 374                            | 15.006 | 11.674 | 298                             | 11.973 | 7.783  | 199                             | 7.982 | 1.946 | 50                                | 1.996 | 2.919 | 75                                | 2.993 | 9.184 | 235                        | 9.418 | 12.842 | 328                        | 13.170 |        |
| DECIEMBRE | 14.678     | 375                            | 15.053 | 11.711 | 299                             | 12.011 | 7.808  | 199                             | 8.007 | 1.952 | 50                                | 2.002 | 2.928 | 75                                | 3.003 | 9.213 | 235                        | 9.448 | 12.883 | 329                        | 13.212 |        |



## **Anexo 6 Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales (MRP)**

### Anexo 6.1. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de agua embotellada de 600ml

| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---|----------------------------|---------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas   | 1 Caja de 32kg             | 14.544                    | PMP<br>(litros/mes)                                    | 22.126 | 20.584 | 18.720 | 16.996 | 15.795 | 15.341 | 15.657 | 16.608 | 17.897 | 19.197 | 20.207 | 20.725 |
| Tapa  | 1Caja de 12 Kg             | 5.200                     |  | 36.876 | 34.307 | 31.200 | 28.327 | 26.325 | 25.568 | 26.095 | 27.680 | 29.828 | 31.995 | 33.679 | 34.541 |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 1Kg            | 14.000                    | PMP<br>(unid/mes)                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 24Kg | 2.600                     |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 32kg             | 3  | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 600ml         | 36.876   | 34.307 | 31.200 | 28.327 | 26.325 | 25.568 | 26.095 | 27.680 | 29.828 | 31.995 | 33.679 | 34.541 |        |
| Tapado  | Tapa push                  | Cajas de 12 Kg            | 8  | 7      | 7      | 6      | 6      | 5      | 5      | 6      | 6      | 7      | 7      | 7      |        |
| Etiquetado  | Etiquetas                  | Bobinas de 1Kg            | 3  | 3      | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3      |        |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 24Kg | 15   | 14     | 12     | 11     | 11     | 10     | 11     | 11     | 12     | 12     | 13     | 14     |        |
| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas   | 1 Caja de 32kg             | 14.544                    | PMP<br>(litros/mes)                                    | 20.523 | 19.987 | 19.132 | 18.188 | 17.381 | 16.883 | 16.779 | 17.051 | 17.600 | 18.271 | 18.897 | 19.338 |
| Tapa  | 1Caja de 12 Kg             | 5.200                     |  | 34.205 | 33.311 | 31.886 | 30.313 | 28.968 | 28.139 | 27.964 | 28.419 | 29.333 | 30.452 | 31.495 | 32.231 |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 1Kg            | 14.000                    | PMP<br>(unid/mes)                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 24Kg | 2.600                     |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 32kg             | 3  | 3      | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 600ml         | 34.205   | 33.311 | 31.886 | 30.313 | 28.968 | 28.139 | 27.964 | 28.419 | 29.333 | 30.452 | 31.495 | 32.231 |        |
| Tapado  | Tapa push                  | Cajas de 12 Kg            | 7  | 7      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 7      | 7      |        |
| Etiquetado  | Etiquetas                  | Bobinas de 1Kg            | 3  | 3      | 3      | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3      |        |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 24Kg | 14   | 13     | 12     | 12     | 11     | 11     | 11     | 11     | 11     | 12     | 13     | 13     |        |

### Anexo 6.2. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de agua embotellada de 1 litro

| Especificaciones   |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|--|----------------------------|---------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Insumo   | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas  | 1 Caja de 35kg             | 9.072                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 17.134 | 15.940 | 14.497 | 13.161 | 12.231 | 11.879 | 12.125 | 12.861 | 13.859 | 14.866 | 15.648 | 16.049 |
| Tapas  | 1Caja de 12 Kg             | 5.200                     |  | 17.134 | 15.940 | 14.497 | 13.161 | 12.231 | 11.879 | 12.125 | 12.861 | 13.859 | 14.866 | 15.648 | 16.049 |
| Etiquetas  | 1 Bobina de 1,5Kg          | 14.000                    | PMP<br>(unid/mes)                                      | 17.134 | 15.940 | 14.497 | 13.161 | 12.231 | 11.879 | 12.125 | 12.861 | 13.859 | 14.866 | 15.648 | 16.049 |
| Termo contraible   | 1 Termo contraible de 25Kg | 1.800                     |  | 17.134 | 15.940 | 14.497 | 13.161 | 12.231 | 11.879 | 12.125 | 12.861 | 13.859 | 14.866 | 15.648 | 16.049 |
| <b>Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024</b> |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso  | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado  | Preformas                  | Cajas de 35kg             | 2  | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
| Llenado  | Botellas                   | Botellas de 1 litro       | 17.134   | 15.940 | 14.497 | 13.161 | 12.231 | 11.879 | 12.125 | 12.861 | 13.859 | 14.866 | 15.648 | 16.049 |        |
| Tapado   | Tapa push                  | Cajas de 12 Kg            | 4  | 4      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 4      | 4      |        |
| Etiquetado   | Etiquetas                  | Bobinas de 1,5Kg          | 2  | 2      | 2      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 2      | 2      | 2      |        |
| Embalaje   | Termo contraible           | Termo contraibles de 25Kg | 10   | 9      | 8      | 8      | 7      | 6      | 7      | 7      | 8      | 9      | 9      | 9      |        |
| Especificaciones   |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Insumo   | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas  | 1 Caja de 35kg             | 9.072                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 15.893 | 15.477 | 14.815 | 14.084 | 13.459 | 13.074 | 12.993 | 13.204 | 13.629 | 14.149 | 14.633 | 14.975 |
| Tapas  | 1Caja de 12 Kg             | 5.200                     |  | 15.893 | 15.477 | 14.815 | 14.084 | 13.459 | 13.074 | 12.993 | 13.204 | 13.629 | 14.149 | 14.633 | 14.975 |
| Etiquetas  | 1 Bobina de 1,5Kg          | 14.000                    | PMP<br>(unid/mes)                                      | 15.893 | 15.477 | 14.815 | 14.084 | 13.459 | 13.074 | 12.993 | 13.204 | 13.629 | 14.149 | 14.633 | 14.975 |
| Termo contraible   | 1 Termo contraible de 25Kg | 1.800                     |  | 15.893 | 15.477 | 14.815 | 14.084 | 13.459 | 13.074 | 12.993 | 13.204 | 13.629 | 14.149 | 14.633 | 14.975 |
| <b>Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025</b> |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso  | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado  | Preformas                  | Cajas de 35kg             | 2  | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
| Llenado  | Botellas                   | Botellas de 1 litro       | 15.893   | 15.477 | 14.815 | 14.084 | 13.459 | 13.074 | 12.993 | 13.204 | 13.629 | 14.149 | 14.633 | 14.975 |        |
| Tapado   | Tapa push                  | Cajas de 12 Kg            | 4  | 4      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      |        |
| Etiquetado   | Etiquetas                  | Bobinas de 1,5Kg          | 2  | 2      | 2      | 2      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 2      | 2      | 2      |        |
| Embalaje   | Termo contraible           | Termo contraibles de 25Kg | 9  | 9      | 8      | 8      | 8      | 7      | 6      | 7      | 7      | 7      | 8      | 8      |        |

### Anexo 6.3. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de agua embotellada de 2litros

| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---|----------------------------|---------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg             | 7.056                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 99.587 | 92.649 | 84.259 | 76.499 | 71.092 | 69.048 | 70.473 | 74.754 | 80.554 | 86.405 | 90.953 | 93.282 |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     |  | 49.793 | 46.324 | 42.130 | 38.249 | 35.546 | 34.524 | 35.236 | 37.377 | 40.277 | 43.202 | 45.476 | 46.641 |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg            | 10.000                    | PMP<br>(unid/mes)                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 27Kg | 1.000                     |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 38kg             | 8  | 7      | 6      | 6      | 5      | 5      | 5      | 6      | 6      | 7      | 7      | 7      |        |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 2 litros      | 49.793   | 46.324 | 42.130 | 38.249 | 35.546 | 34.524 | 35.236 | 37.377 | 40.277 | 43.202 | 45.476 | 46.641 |        |
| Tapado  | Tapa rosca                 | Cajas de 13.5 Kg          | 8  | 8      | 7      | 7      | 6      | 6      | 6      | 6      | 7      | 7      | 7      | 8      |        |
| Etiquetado  | Etiquetas                  | Bobinas de 2Kg            | 5  | 5      | 5      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 5      | 5      | 5      | 5      |        |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 27Kg | 50   | 47     | 43     | 39     | 36     | 35     | 36     | 38     | 41     | 44     | 46     | 47     |        |
| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg             | 7.056                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 92.373 | 89.959 | 86.112 | 81.862 | 78.231 | 75.991 | 75.520 | 76.747 | 79.218 | 82.238 | 85.055 | 87.042 |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     |  | 46.187 | 44.980 | 43.056 | 40.931 | 39.115 | 37.996 | 37.760 | 38.373 | 39.609 | 41.119 | 42.528 | 43.521 |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg            | 10.000                    | PMP<br>(unid/mes)                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 27Kg | 1.000                     |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 38kg             | 7  | 7      | 7      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 7      | 7      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 2 litros      | 46.187   | 44.980 | 43.056 | 40.931 | 39.115 | 37.996 | 37.760 | 38.373 | 39.609 | 41.119 | 42.528 | 43.521 |        |
| Tapado  | Tapa rosca                 | Cajas de 13.5 Kg          | 8  | 7      | 7      | 7      | 7      | 6      | 6      | 7      | 7      | 7      | 7      | 7      |        |
| Etiquetado  | Etiquetas                  | Bobinas de 2Kg            | 5  | 5      | 5      | 5      | 4      | 4      | 4      | 4      | 4      | 5      | 5      | 5      |        |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 27Kg | 47   | 45     | 44     | 41     | 40     | 38     | 38     | 39     | 40     | 42     | 43     |        |        |

**Anexo 6.4. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de agua embotellada de 3litros**

| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---|----------------------------|---------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas   | 1 Caja de 41kg             | 5.100                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 17.562 | 16.339 | 14.859 | 13.491 | 12.537 | 12.177 | 12.428 | 13.183 | 14.206 | 15.237 | 16.040 | 16.450 |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     |  | 5.854  | 5.446  | 4.953  | 4.497  | 4.179  | 4.059  | 4.143  | 4.394  | 4.735  | 5.079  | 5.347  | 5.483  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2,5Kg          | 8.000                     | PMP<br>(unid/mes)                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 28Kg | 534                       |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 41kg             | 2  | 2      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 2      | 2      |
| Lenado  | Botellas                   | Botellas de 3 litros      | 5.854  | 5.446  | 4.953  | 4.497  | 4.179  | 4.059  | 4.143  | 4.394  | 4.735  | 5.079  | 5.347  | 5.483  |        |
| Tapado  | Tapa rosca                 | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Etiquetado  | Etiquetas                  | Bobinas de 2,5Kg          | 1  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 28Kg | 11   | 11     | 10     | 9      | 8      | 8      | 8      | 9      | 9      | 9      | 10     | 10     |        |
| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Preformas   | 1 Caja de 41kg             | 5.100                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 16.290 | 15.864 | 15.186 | 14.436 | 13.796 | 13.401 | 13.318 | 13.534 | 13.970 | 14.503 | 15.000 | 15.350 |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     |  | 5.430  | 5.288  | 5.062  | 4.812  | 4.599  | 4.467  | 4.439  | 4.511  | 4.657  | 4.834  | 5.000  | 5.117  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2,5Kg          | 8.000                     | PMP<br>(unid/mes)                                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 28Kg | 534                       |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                            |                           |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 41kg             | 2  | 2      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 2      |
| Lenado  | Botellas                   | Botellas de 3 litros      | 5.430  | 5.288  | 5.062  | 4.812  | 4.599  | 4.467  | 4.439  | 4.511  | 4.657  | 4.834  | 5.000  | 5.117  |        |
| Tapado  | Tapa rosca                 | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Etiquetado  | Etiquetas                  | Bobinas de 2,5Kg          | 1  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 28Kg | 10   | 10     | 10     | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 10     | 10     |        |

### Anexo 6.5. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de agua embotellada de 5litros

| Especificaciones  |                       |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---|-----------------------|---------------------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Insumo  | Detalle               | Unidades                  |  | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |
| Preformas   | 1 Caja de 46kg        | 3.000                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 4.176 | 3.885 | 3.533 | 3.208 | 2.981 | 2.895 | 2.955 | 3.135 | 3.378 | 3.623 | 3.814 | 3.912 |
| Tapas   | 1Caja de 11,3 Kg      | 4.100                     |  | 835   | 777   | 707   | 642   | 596   | 579   | 591   | 627   | 676   | 725   | 763   | 782   |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 3Kg       | 6.000                     | PMP<br>(unid/mes)                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Termo contraible  | Termo contraible de 3 | 234                       |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                       |                           |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Proceso   | Insumos               | Detalle                   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |
| Soplado   | Preformas             | Cajas de 46kg             | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Llenado   | Botellas              | Botellas de 5 litros      | 835  | 777   | 707   | 642   | 596   | 579   | 591   | 627   | 676   | 725   | 763   | 782   |       |
| Tapado  | Tapa rosca            | Cajas de 11,3 Kg          | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Etiquetado  | Etiquetas             | Bobinas de 3Kg            | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Embalaje  | Termo contraible      | Termo contraibles de 30Kg | 4  | 4     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     |       |
| Especificaciones  |                       |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Insumo  | Detalle               | Unidades                  |  | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |
| Preformas   | 1 Caja de 46kg        | 3.000                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 3.873 | 3.772 | 3.611 | 3.433 | 3.280 | 3.187 | 3.167 | 3.218 | 3.322 | 3.448 | 3.567 | 3.650 |
| Tapas   | 1Caja de 11,3 Kg      | 4.100                     |  | 775   | 754   | 722   | 687   | 656   | 637   | 633   | 644   | 664   | 690   | 713   | 730   |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 3Kg       | 6.000                     | PMP<br>(unid/mes)                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Termo contraible  | Termo contraible de 3 | 234                       |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                       |                           |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Proceso   | Insumos               | Detalle                   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |
| Soplado   | Preformas             | Cajas de 46kg             | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Llenado   | Botellas              | Botellas de 5 litros      | 775  | 754   | 722   | 687   | 656   | 637   | 633   | 644   | 664   | 690   | 713   | 730   |       |
| Tapado  | Tapa rosca            | Cajas de 11,3 Kg          | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Etiquetado  | Etiquetas             | Bobinas de 3Kg            | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Embalaje  | Termo contraible      | Termo contraibles de 30Kg | 4  | 4     | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     | 4     |       |







**Anexo 6.8. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de agua en sachet de 400ml**

| Especificaciones  |                  |                | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---|------------------|----------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Insumo  | Detalle          | Unidades       |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Bolsa de sachet   | 1 Bobina de 20Kg | 10.000         | <b>PMP</b>   | 7.891  | 7.341  | 6.677  | 6.062  | 5.633  | 5.471  | 5.584  | 5.923  | 6.383  | 6.847  | 7.207  | 7.391  |
| Bolsa de paquete  | 1 Bobina de 25Kg | 7.500          | <b>PMP<br/>(unid/mes)</b>                              | 19.728 | 18.353 | 16.691 | 15.154 | 14.083 | 13.678 | 13.960 | 14.808 | 15.957 | 17.116 | 18.017 | 18.479 |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                  |                |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos          | Detalle        | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Llenado   | Bolsa de sachet  | Bobina de 20Kg | 2  | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
| Empaquetado   | Bolsa de paquete | Bobina de 25Kg | 3  | 3      | 3      | 3      | 2      | 2      | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      |
| Especificaciones  |                  |                | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Insumo  | Detalle          | Unidades       |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN    | JUL    | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Bolsa de sachet   | 1 Bobina de 20Kg | 10.000         | <b>PMP<br/>(litros/mes)</b>                            | 7.319  | 7.128  | 6.823  | 6.487  | 6.199  | 6.021  | 5.984  | 6.081  | 6.277  | 6.516  | 6.740  | 6.897  |
| Bolsa de paquete  | 1 Bobina de 25Kg | 7.500          | <b>PMP<br/>(unid/mes)</b>                              | 18.299 | 17.820 | 17.058 | 16.217 | 15.497 | 15.054 | 14.960 | 15.203 | 15.693 | 16.291 | 16.849 | 17.243 |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                  |                |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos          | Detalle        | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Llenado   | Bolsa de sachet  | Bobina de 20Kg | 2  | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
| Empaquetado   | Bolsa de paquete | Bobina de 25Kg | 3  | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3      | 3      |

### Anexo 6.9. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales para la preparación de y formulación de jugo Avis

| Especificaciones  |                   |                 | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
|---|-------------------|-----------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Insumo  | Detalle           | Unidades        |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN   | JUL   | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Goma xantana  | 1 Bolsa de 25 kg  | 26.250          | PMP<br>(litros/mes)                                    | 67.590 | 55.454 | 38.127 | 20.098 | 5.881  | 4.917 | 1.313 | 10.295 | 25.289 | 41.662 | 55.289 | 62.870 |
| Benzoato de sodio   | 1 Bolsa de 2 kg   | 5.950           |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Ácido cítrico   | 1 Bolsa de 25 kg  | 12.500          |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Edulcorante   | 1 frasco de 2 kg  | 3.500           | PMP<br>(unid/mes)                                      | 33.795 | 27.727 | 19.063 | 10.049 | 2.940  | 2.459 | 656   | 5.147  | 12.645 | 20.831 | 27.644 | 31.435 |
| Citrato de sodio  | 1 Bolsa de 25 kg  | 125.000         |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| En turbiante  | 1 frasco de 5 kg  | 5.000           |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Azúcar  | 1 bolsa de 46kg   | 350             |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                   |                 |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos           | Detalle         | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Preparacion y formulacion                                   | Goma xantana      | Bolsas de 25 kg | 2  | 2      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      | 2      | 2      |
|   | Benzoato de sodio | Bolsas de 2 kg  | 6  | 5      | 4      | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 2      | 1      | 5      | 6      |        |
|   | Ácido cítrico     | Bolsas de 25 kg | 3  | 3      | 2      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 2      | 2      | 3      | 3      |        |
|   | Edulcorante       | frascos de 2 kg | 10   | 8      | 6      | 4      | 1      | 1      | 1     | 2     | 4      | 6      | 8      | 9      |        |
|   | Citrato de sodio  | Bolsas de 25 kg | 1  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      | 1      |        |
|   | En turbiante      | frascos de 5 kg | 7  | 6      | 4      | 3      | 1      | 1      | 1     | 2     | 3      | 5      | 6      | 7      |        |
|   | Azúcar            | bolsas de 46kg  | 97   | 79     | 55     | 29     | 9      | 8      | 2     | 15    | 37     | 60     | 79     | 90     |        |
| Especificaciones  |                   |                 | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Insumo  | Detalle           | Unidades        |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR    | MAY    | JUN   | JUL   | AGO    | SEP    | OCT    | NOV    | DIC    |
| Goma xantana  | 1 Bolsa de 25 kg  | 26.250          | PMP<br>(litros/mes)                                    | 61.825 | 54.366 | 41.701 | 27.164 | 14.443 | 6.645 | 5.543 | 11.182 | 21.923 | 34.914 | 46.838 | 54.759 |
| Benzoato de sodio   | 1 Bolsa de 2 kg   | 5.950           |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Ácido cítrico   | 1 Bolsa de 25 kg  | 12.500          |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Edulcorante   | 1 frasco de 2 kg  | 3.500           | PMP<br>(unid/mes)                                      | 30.912 | 27.183 | 20.850 | 13.582 | 7.221  | 3.322 | 2.771 | 5.591  | 10.962 | 17.457 | 23.419 | 27.380 |
| Citrato de sodio  | 1 Bolsa de 25 kg  | 125.000         |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| En turbiante  | 1 frasco de 5 kg  | 5.000           |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Azúcar  | 1 bolsa de 46kg   | 350             |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                   |                 |  |        |        |        |        |        |       |       |        |        |        |        |        |
| Proceso   | Insumos           | Detalle         | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   |
| Preparacion y formulacion                                   | Goma xantana      | Bolsas de 25 kg | 2  | 2      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      | 1      | 2      |
|   | Benzoato de sodio | Bolsas de 2 kg  | 6  | 5      | 4      | 3      | 2      | 1      | 1     | 1     | 2      | 3      | 5      | 6      |        |
|   | Ácido cítrico     | Bolsas de 25 kg | 3  | 3      | 2      | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1      | 2      | 2      | 3      |        |
|   | Edulcorante       | frascos de 2 kg | 9  | 8      | 6      | 4      | 3      | 1      | 1     | 2     | 3      | 5      | 7      | 8      |        |
|   | Citrato de sodio  | Bolsas de 25 kg | 1  | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      | 1      |        |
|   | En turbiante      | frascos de 5 kg | 7  | 6      | 5      | 3      | 2      | 1      | 1     | 2     | 3      | 4      | 5      | 6      |        |
|   | Azúcar            | bolsas de 46kg  | 90   | 78     | 60     | 39     | 21     | 10     | 8     | 16    | 30     | 50     | 67     | 79     |        |

### Anexo 6.10. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de jugo Avis sabor Frutilla

| Especificaciones  |                         |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
|---|-------------------------|---------------------------|--|--------|--------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--|
| Insumo  | Detalle                 | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR   | ABR   | MAY   | JUN  | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV    | DIC    |  |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg         | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 13.228 | 10.556 | 6.935 | 3.301 | 561   | 699  | 121   | 2.185 | 5.375 | 8.725 | 11.393 | 12.734 |  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg         | 7.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg          | 7.056                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg        | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 6.614  | 5.278  | 3.468 | 1.650 | 281   | 350  | 60    | 1.093 | 2.687 | 4.363 | 5.697  | 6.367  |  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg         | 10.000                    |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Termo contraible  | Termo contraible de 27K | 1.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                         |                           |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Proceso   | Insumos                 | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   |  |
| Preparacion   | Esencia                 | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 2     | 2      | 2      |  |
|   | Colorante               | Bolsas de 5 kg            | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Soplado   | Preformas               | Cajas de 38kg             | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Llenado   | Botellas                | Botellas de 2 litros      | 6.614  | 5.278  | 3.468  | 1.650 | 281   | 350   | 60   | 1.093 | 2.687 | 4.363 | 5.697 | 6.367  |        |  |
| Tapado  | Tapa rosca Avis         | Cajas de 13.5 Kg          | 2  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 2      |  |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis           | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Embalaje  | Termo contraible        | Termo contraibles de 27Kg | 7  | 6      | 4      | 2     | 1     | 1     | 1    | 2     | 3     | 5     | 6     | 7      |        |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                         |                           |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Especificaciones  |                         |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Insumo  | Detalle                 | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR   | ABR   | MAY   | JUN  | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV    | DIC    |  |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg         | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 12.287 | 10.529 | 7.777 | 4.751 | 2.217 | 792  | 797   | 2.186 | 4.568 | 7.316 | 9.731  | 11.221 |  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg         | 7.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg          | 7.056                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg        | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 6.144  | 5.264  | 3.888 | 2.376 | 1.109 | 396  | 399   | 1.093 | 2.284 | 3.658 | 4.866  | 5.610  |  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg         | 10.000                    |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Termo contraible  | Termo contraible de 27K | 1.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                         |                           |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |       |        |        |  |
| Proceso   | Insumos                 | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   |  |
| Preparacion   | Esencia                 | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2      | 2      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 2     | 2      | 2      |  |
|   | Colorante               | Bolsas de 5 kg            | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Soplado   | Preformas               | Cajas de 38kg             | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Llenado   | Botellas                | Botellas de 2 litros      | 6.144  | 5.264  | 3.888  | 2.376 | 1.109 | 396   | 399  | 1.093 | 2.284 | 3.658 | 4.866 | 5.610  |        |  |
| Tapado  | Tapa rosca Avis         | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis           | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |  |
| Embalaje  | Termo contraible        | Termo contraibles de 27Kg | 7  | 6      | 4      | 3     | 2     | 1     | 1    | 2     | 3     | 4     | 5     | 6      |        |  |

**Anexo 6.11. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de jugo Avis sabor Coco**

| Especificaciones  |                         |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
|---|-------------------------|---------------------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| Insumo  | Detalle                 | Unidades                  |  | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |  |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg         | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 9.422 | 9.076 | 7.702 | 5.672 | 3.498 | 1.778 | 750   | 683   | 1.620 | 3.243 | 5.137 | 6.838 |  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg         | 7.000                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg          | 7.056                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg        | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 4.711 | 4.538 | 3.851 | 2.836 | 1.749 | 889   | 375   | 341   | 810   | 1.622 | 2.568 | 3.419 |  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg         | 10.000                    |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Termo contraible  | Termo contraible de 27l | 1.000                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                         |                           |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Proceso   | Insumos                 | Detalle                   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |  |
| Preparacion   | Esencia                 | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     |  |
|   | Colorante               | Bolsas de 5 kg            | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Soplado   | Preformas               | Cajas de 38kg             | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Llenado   | Botellas                | Botellas de 2 litros      | 4.711  | 4.538 | 3.851 | 2.836 | 1.749 | 889   | 375   | 341   | 810   | 1.622 | 2.568 | 3.419 |       |  |
| Tapado  | Tapa rosca Avis         | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis           | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Embalaje  | Termo contraible        | Termo contraibles de 27Kg | 5  | 5     | 4     | 3     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     | 3     | 4     |       |  |
| Especificaciones  |                         |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Insumo  | Detalle                 | Unidades                  |  | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |  |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg         | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 7.781 | 8.088 | 7.554 | 6.340 | 4.767 | 3.224 | 2.075 | 1.576 | 1.816 | 2.705 | 4.002 | 5.382 |  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg         | 7.000                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg          | 7.056                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg        | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 3.890 | 4.044 | 3.777 | 3.170 | 2.384 | 1.612 | 1.038 | 788   | 908   | 1.352 | 2.001 | 2.691 |  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg         | 10.000                    |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Termo contraible  | Termo contraible de 27l | 1.000                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                         |                           |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |  |
| Proceso   | Insumos                 | Detalle                   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |  |
| Preparacion   | Esencia                 | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2     | 2     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
|   | Colorante               | Bolsas de 5 kg            | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Soplado   | Preformas               | Cajas de 38kg             | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Llenado   | Botellas                | Botellas de 2 litros      | 3.890  | 4.044 | 3.777 | 3.170 | 2.384 | 1.612 | 1.038 | 788   | 908   | 1.352 | 2.001 | 2.691 |       |  |
| Tapado  | Tapa rosca Avis         | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis           | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |  |
| Embalaje  | Termo contraible        | Termo contraibles de 27Kg | 4  | 5     | 4     | 4     | 3     | 2     | 2     | 2     | 1     | 1     | 2     | 2     | 3     |  |

## Anexo 6.12 Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de jugo Avis sabor Limon

| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
|---|----------------------------|---------------------------|--|--------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN  | JUL  | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC    |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg            | 3.500                     | <b>PMP<br/>(litros/mes)</b>                            | 10.563 | 8.407 | 5.498 | 2.586 | 399   | 597  | 117  | 1.745 | 4.310 | 6.996 | 9.129 | 10.191 |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg            | 7.000                     |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg             | 7.056                     |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     | <b>PMP<br/>(unid/mes)</b>                              | 5.281  | 4.204 | 2.749 | 1.293 | 199   | 298  | 58   | 872   | 2.155 | 3.498 | 4.564 | 5.096  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg            | 10.000                    |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 27Kg | 1.000                     |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                            |                           |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid | Unid | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   |
| Preparacion   | Esencia                    | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 2     | 2      |
|   | Colorante                  | Bolsas de 5 kg            | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 38kg             | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 2 litros      | 5.281  | 4.204  | 2.749 | 1.293 | 199   | 298   | 58   | 872  | 2.155 | 3.498 | 4.564 | 5.096 |        |
| Tapado  | Tapa rosca Avis            | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis              | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 27Kg | 6  | 5      | 3     | 2     | 1     | 1     | 1    | 1    | 3     | 4     | 5     | 6     |        |
| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN  | JUL  | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC    |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg            | 3.500                     | <b>PMP<br/>(litros/mes)</b>                            | 9.822  | 8.399 | 6.183 | 3.755 | 1.727 | 594  | 610  | 1.737 | 3.656 | 5.863 | 7.798 | 8.985  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg            | 7.000                     |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg             | 7.056                     |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     | <b>PMP<br/>(unid/mes)</b>                              | 4.911  | 4.199 | 3.092 | 1.877 | 863   | 297  | 305  | 868   | 1.828 | 2.932 | 3.899 | 4.492  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg            | 10.000                    |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 27Kg | 1.000                     |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                            |                           |  |        |       |       |       |       |      |      |       |       |       |       |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid | Unid | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   |
| Preparacion   | Esencia                    | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 2     | 2      |
|   | Colorante                  | Bolsas de 5 kg            | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 38kg             | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 2 litros      | 4.911  | 4.199  | 3.092 | 1.877 | 863   | 297   | 305  | 868  | 1.828 | 2.932 | 3.899 | 4.492 |        |
| Tapado  | Tapa rosca Avis            | Cajas de 13.5 Kg          | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis              | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 27Kg | 5  | 5      | 4     | 2     | 1     | 1     | 1    | 1    | 2     | 3     | 4     | 5     |        |

### Anexo 6.13. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de jugo Avis sabor Durazno

| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
|---|----------------------------|---------------------------|--|--------|--------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR   | ABR   | MAY   | JUN  | JUL   | AGO   | SEP   | OCT    | NOV    | DIC    |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg            | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 15.892 | 12.704 | 8.372 | 4.016 | 725   | 799  | 120   | 2.629 | 6.442 | 10.454 | 13.655 | 15.272 |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg            | 7.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg             | 7.056                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 7.946  | 6.352  | 4.186 | 2.008 | 362   | 399  | 60    | 1.314 | 3.221 | 5.227  | 6.828  | 7.636  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg            | 10.000                    |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 27Kg | 1.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                            |                           |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   | Unid   |
| Preparacion   | Esencia                    | Bolsas de 5 kg            | 3  | 2      | 2      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      | 3      |
|   | Colorante                  | Bolsas de 5 kg            | 2  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      | 2      |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 38kg             | 2  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      | 2      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 2 litros      | 7.946  | 6.352  | 4.186  | 2.008 | 362   | 399   | 60   | 1.314 | 3.221 | 5.227 | 6.828  | 7.636  |        |
| Tapado  | Tapa rosca Avis            | Cajas de 13.5 Kg          | 2  | 2      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      |        |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis              | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |        |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 27Kg | 8  | 7      | 5      | 3     | 1     | 1     | 1    | 2     | 4     | 6     | 7      | 8      |        |
| Especificaciones  |                            |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Insumo  | Detalle                    | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR   | ABR   | MAY   | JUN  | JUL   | AGO   | SEP   | OCT    | NOV    | DIC    |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg            | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 14.745 | 12.652 | 9.366 | 5.747 | 2.710 | 996  | 992   | 2.643 | 5.485 | 8.769  | 11.660 | 13.448 |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg            | 7.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg             | 7.056                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg           | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 7.373  | 6.326  | 4.683 | 2.873 | 1.355 | 498  | 496   | 1.322 | 2.742 | 4.385  | 5.830  | 6.724  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg            | 10.000                    |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Termo contraible  | 1 Termo contraible de 27Kg | 1.000                     |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                            |                           |  |        |        |       |       |       |      |       |       |       |        |        |        |
| Proceso   | Insumos                    | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   | Unid   |
| Preparacion   | Esencia                    | Bolsas de 5 kg            | 3  | 2      | 2      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      | 2      |
|   | Colorante                  | Bolsas de 5 kg            | 2  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      |
| Soplado   | Preformas                  | Cajas de 38kg             | 2  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      | 1      |
| Llenado   | Botellas                   | Botellas de 2 litros      | 7.373  | 6.326  | 4.683  | 2.873 | 1.355 | 498   | 496  | 1.322 | 2.742 | 4.385 | 5.830  | 6.724  |        |
| Tapado  | Tapa rosca Avis            | Cajas de 13.5 Kg          | 2  | 2      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 2      |        |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis              | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1    | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |        |
| Embalaje  | Termo contraible           | Termo contraibles de 27Kg | 8  | 7      | 5      | 3     | 2     | 1     | 1    | 2     | 3     | 5     | 6      | 7      |        |

### Anexo 6.14. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de jugo Avis sabor Piña

| Especificaciones  |                         |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
|---|-------------------------|---------------------------|--|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--|
| Insumo  | Detalle                 | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT    | NOV    | DIC    |  |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg         | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 18.485 | 14.712 | 9.621  | 4.525 | 698   | 1.045 | 205   | 3.053 | 7.542 | 12.243 | 15.975 | 17.835 |  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg         | 7.000                     |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg          | 7.056                     |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg        | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 9.242  | 7.356  | 4.810  | 2.262 | 349   | 522   | 102   | 1.527 | 3.771 | 6.122  | 7.987  | 8.917  |  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg         | 10.000                    |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Termo contraible  | Termo contraible de 27l | 1.000                     |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024 |                         |                           |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Proceso   | Insumos                 | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   | Unid   |  |
| Preparacion   | Esencia                 | Bolsas de 5 kg            | 3  | 3      | 2      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     | 2     | 3      | 3      |        |  |
|   | Colorante               | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      |        |  |
| Soplado   | Preformas               | Cajas de 38kg             | 2  | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      |        |  |
| Llenado   | Botellas                | Botellas de 2 litros      | 9.242  | 7.356  | 4.810  | 2.262  | 349   | 522   | 102   | 1.527 | 3.771 | 6.122 | 7.987  | 8.917  |        |  |
| Tapado  | Tapa rosca Avis         | Cajas de 13.5 Kg          | 2  | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      |        |  |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis           | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |        |  |
| Embalaje  | Termo contraible        | Termo contraibles de 27Kg | 10   | 8      | 5      | 3      | 1     | 1     | 1     | 2     | 4     | 7     | 8      | 9      |        |  |
| Especificaciones  |                         |                           | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Insumo  | Detalle                 | Unidades                  |  | ENE    | FEB    | MAR    | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT    | NOV    | DIC    |  |
| Esencia   | 1 Bolsa de 5 kg         | 3.500                     | PMP<br>(litros/mes)                                    | 17.189 | 14.698 | 10.821 | 6.571 | 3.022 | 1.039 | 1.068 | 3.039 | 6.398 | 10.261 | 13.646 | 15.723 |  |
| Colorante   | 1 Bolsa de 5 kg         | 7.000                     |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Preformas   | 1 Caja de 38kg          | 7.056                     |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Tapas   | 1Caja de 13.5 Kg        | 6.300                     | PMP<br>(unid/mes)                                      | 8.595  | 7.349  | 5.410  | 3.285 | 1.511 | 519   | 534   | 1.520 | 3.199 | 5.130  | 6.823  | 7.862  |  |
| Etiquetas   | 1 Bobina de 2Kg         | 10.000                    |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Termo contraible  | Termo contraible de 27l | 1.000                     |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025 |                         |                           |  |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |  |
| Proceso   | Insumos                 | Detalle                   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid   | Unid   | Unid   |  |
| Preparacion   | Esencia                 | Bolsas de 5 kg            | 3  | 3      | 2      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     | 2      | 3      |        |  |
|   | Colorante               | Bolsas de 5 kg            | 2  | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 2      |        |  |
| Soplado   | Preformas               | Cajas de 38kg             | 2  | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 2      |        |  |
| Llenado   | Botellas                | Botellas de 2 litros      | 8.595  | 7.349  | 5.410  | 3.285  | 1.511 | 519   | 534   | 1.520 | 3.199 | 5.130 | 6.823  | 7.862  |        |  |
| Tapado  | Tapa rosca Avis         | Cajas de 13.5 Kg          | 2  | 2      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2      | 2      |        |  |
| Etiquetado  | Etiqueta Avis           | Bobinas de 2Kg            | 1  | 1      | 1      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 1      |        |  |
| Embalaje  | Termo contraible        | Termo contraibles de 27Kg | 9  | 8      | 6      | 4      | 2     | 1     | 1     | 2     | 4     | 6     | 7      | 8      |        |  |







**Anexo 6.19. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de preformas sopladas Pet blancas de 2 litros**

| Especificaciones   |                |               | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--|----------------|---------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Insumo   | Detalle        | Unidades      | PMP<br>(unid/mes)                                      | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |
| Preformas  | 1 Caja de 38kg | 7.056         |  | 3.344 | 3.239 | 2.996 | 2.692 | 2.419 | 2.185 | 2.171 | 2.307 | 2.547 | 2.815 | 3.033 | 3.140 |
| <b>Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024</b> |                |               |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Proceso  | Insumos        | Detalle       | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |
| Soplado  | Preformas      | Cajas de 15kg | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| Especificaciones   |                |               | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Insumo   | Detalle        | Unidades      | PMP<br>(unid/mes)                                      | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |
| Preformas  | 1 Caja de 38kg | 7.056         |  | 3.098 | 2.956 | 2.749 | 2.543 | 2.397 | 2.350 | 2.410 | 2.553 | 2.733 | 2.895 | 2.993 | 3.003 |
| <b>Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025</b> |                |               |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Proceso  | Insumos        | Detalle       | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |
| Soplado  | Preformas      | Cajas de 15kg | 1  | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |

**Anexo 6.20. Cálculo de la Planeación de Requerimiento de Materiales de preformas sopladas Pet Cristal de 1 litro**

| Especificaciones   |                |               | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2024 |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--|----------------|---------------|--|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Insumo   | Detalle        | Unidades      | PMP<br>(unid/mes)                                      | ENE    | FEB    | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |
| Preformas  | 1 Caja de 35kg | 9.072         |  | 10.521 | 10.193 | 9.426 | 8.470 | 7.612 | 6.877 | 6.831 | 7.260 | 8.014 | 8.858 | 9.543 | 9.882 |
| <b>Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2024</b> |                |               |  |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Proceso  | Insumos        | Detalle       | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |
| Soplado  | Preformas      | Cajas de 38kg | 2  | 2      | 2      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     | 2     |
| Especificaciones   |                |               | Plan Maestro de Produccion Proyectado para el año 2025 |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Insumo   | Detalle        | Unidades      | PMP<br>(unid/mes)                                      | ENE    | FEB    | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   |
| Preformas  | 1 Caja de 35kg | 9.072         |  | 9.748  | 9.300  | 8.651 | 8.003 | 7.543 | 7.395 | 7.584 | 8.034 | 8.600 | 9.109 | 9.418 | 9.448 |
| <b>Planeacion de Requerimientos de Materiales para el año 2025</b> |                |               |  |        |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Proceso  | Insumos        | Detalle       | Unid   | Unid   | Unid   | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  | Unid  |
| Soplado  | Preformas      | Cajas de 38kg | 2  | 2      | 1      | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 2     | 2     | 2     |



## **Anexo 7 Cálculo modelo ABC**

**Anexo 7.1. Cálculo ABC para insumos por subgrupos (Preformas)**

| Insumos   | MRP Ener - 2025 | MRP Acumulado | %acumulado | Zona | %      |
|---|-----------------|---------------|------------|------|--------|
| Preforma Pet cristal de 2litro (caja 38kg)        | 16              | 16            | 50,28%     | A    | 78,28% |
| Preforma Pet cristal de 1litro ( caja 35kg)       | 5               | 21            | 65,71%     | A    |        |
| Preforma Pet cristal de 600ml ( caja 32kg)        | 4               | 25            | 78,28%     | A    |        |
| Preforma Pet cristal de 3litro (caja 41kg)        | 2               | 27            | 84,57%     | B    | 15,71% |
| Preforma Pet cristal de 5 y 6litro (caja 46kg)    | 2               | 29            | 90,85%     | B    |        |
| Preforma Pet de cristal-granadita de 250ml (30kg) | 1               | 30            | 94,00%     | B    |        |
| Preforma Pet blanca de 1litro (35kg)              | 1               | 31            | 96,86%     | C    | 6,00%  |
| Preforma Pet blanca de 2litro (38kg)              | 1               | 32            | 100,00%    | C    |        |

| Zona  | Nº Insumos | % Participacion | % Movimiento |
|-------|------------|-----------------|--------------|
| A     | 3          | 37,50%          | 78,28%       |
| B     | 3          | 37,50%          | 15,71%       |
| C     | 2          | 25,00%          | 6,00%        |
| Total | 8          | 100,00%         | 100,00%      |

**Anexo 7.2. Cálculo ABC para insumos por subgrupos (Termo contraíbles)**

| Insumos                        | MRP Ener - 2025 | MRP Acumulado | %acumulado | Zona | %      |
|--------------------------------|-----------------|---------------|------------|------|--------|
| Termo contraible (27kg)        | 80              | 80            | 64,00%     | A    | 75,20% |
| Termo contraible (24kg)        | 14              | 94            | 75,20%     | A    |        |
| Termo contraible (28kg)        | 10              | 104           | 83,20%     | B    | 18,40% |
| Termo contraible (25kg)        | 9               | 113           | 90,40%     | B    |        |
| Termo contraible (30kg)        | 4               | 117           | 93,60%     | B    |        |
| Bolsa de paquete (bobina 25kg) | 3               | 120           | 96,00%     | C    | 6,40%  |
| Bolsa de sachet (bobina 20kg)  | 2               | 122           | 97,60%     | C    |        |
| Termo contraible (31kg)        | 2               | 124           | 99,20%     | C    |        |
| Precinto (bobina 5kg)          | 1               | 125           | 100,00%    | C    |        |

| Zona  | N° Insumos | % Participacion | % Movimiento |
|-------|------------|-----------------|--------------|
| A     | 2          | 22,22%          | 75,20%       |
| B     | 3          | 33,33%          | 18,40%       |
| C     | 4          | 44,44%          | 0,00%        |
| Total | 9          | 100,00%         | 93,60%       |

**Anexo 7.3. Cálculo ABC para insumos por subgrupos (Tapas)**

| Insumos                       | MRP Ener - 2025 | MRP Acumulado | % acumulado | Zona | %      |
|-------------------------------|-----------------|---------------|-------------|------|--------|
| Tapa push (caja 12kg)         | 11              | 11            | 36,67%      | A    | 66,67% |
| Tapa rosca (caja 13,5kg)      | 9               | 20            | 66,67%      | A    |        |
| Tapa rosca Avis (caja 13,5kg) | 7               | 27            | 90,00%      | B    | 23,33% |
| Tapa rosca (caja 11,3kg)      | 2               | 29            | 96,67%      | C    | 10,00% |
| Tapa de botellon (caja 10kg)  | 1               | 30            | 100,00%     | C    |        |

| Zona  | N° Insumos | % Participacion | % Movimiento |
|-------|------------|-----------------|--------------|
| A     | 2          | 40,00%          | 66,67%       |
| B     | 1          | 20,00%          | 23,33%       |
| C     | 2          | 40,00%          | 10,00%       |
| Total | 5          | 100,00%         | 100,00%      |

**Anexo 7.4. Cálculo ABC para insumos por subgrupos (Etiquetas)**

| Insumos                    | MRP Ener - 2025 | MRP Acumulado | %acumulado | Zona | %      |
|----------------------------|-----------------|---------------|------------|------|--------|
| Etiqueta (bobina 2kg)      | 5               | 5             | 29,41%     | A    | 76,47% |
| Etiqueta (bobina 1kg)      | 3               | 8             | 47,06%     | A    |        |
| Etiqueta Avis (bobina 2kg) | 3               | 11            | 64,71%     | A    |        |
| Etiqueta (bobina 1,5kg)    | 2               | 13            | 76,47%     | A    |        |
| Etiqueta (bobina 2,5kg)    | 1               | 14            | 82,35%     | B    | 17,65% |
| Etiqueta (bobina 3kg)      | 1               | 15            | 88,24%     | B    |        |
| Etiqueta (bobina 3,5kg)    | 1               | 16            | 94,12%     | B    |        |
| Etiqueta (bobina 4kg)      | 1               | 17            | 100,00%    | C    | 5,88%  |

| Zona  | Nº Insumos | % Participacion | % Movimiento |
|-------|------------|-----------------|--------------|
| A     | 4          | 50,00%          | 76,47%       |
| B     | 3          | 37,50%          | 17,65%       |
| C     | 1          | 12,50%          | 5,88%        |
| Total | 8          | 100,00%         | 100,00%      |



**Anexo 7.5. Cálculo ABC para insumos por subgrupos (insumos de preparación y formulación, Aditivos)**

| Insumos                        | MRP Ener - 2025 | MRP Acumulado | %acumulado | Zona | %      |
|--------------------------------|-----------------|---------------|------------|------|--------|
| Azúcar (bolsa 46kg)            | 90              | 90            | 65,69%     | A    | 77,37% |
| Edulcorante (frasco 2kg)       | 9               | 99            | 72,26%     | A    |        |
| En turbiante (frasco 5kg)      | 7               | 106           | 77,37%     | A    |        |
| Benzoato de sodio (bolsa 2kg)  | 6               | 112           | 81,75%     | B    | 16,79% |
| Ácido cítrico (bolsa 25kg)     | 3               | 115           | 83,94%     | B    |        |
| Esencia Piña (bolsa 5kg)       | 3               | 118           | 86,13%     | B    |        |
| Esencia Durazno (bolsa 5kg)    | 3               | 121           | 88,32%     | B    |        |
| Esencia Coco (bolsa 5kg)       | 2               | 123           | 89,78%     | B    |        |
| Esencia Frutilla (bolsa 5kg)   | 2               | 125           | 91,24%     | B    |        |
| Esencia Limon (bolsa 5kg)      | 2               | 127           | 92,70%     | B    |        |
| Colorante piña (bolsa 5Kg)     | 2               | 129           | 94,16%     | B    |        |
| Colorante Durazno (bolsa 5kg)  | 2               | 131           | 95,62%     | C    | 5,84%  |
| Goma xantana(bolsa 25kg)       | 2               | 133           | 97,08%     | C    |        |
| Colorante Frutilla (bolsa 5kg) | 1               | 134           | 97,81%     | C    |        |
| Colorante Limon (bolsa 5kg)    | 1               | 135           | 98,54%     | C    |        |
| Colorante Coco (bolsa 5kg)     | 1               | 136           | 99,27%     | C    |        |
| Citrato de sodio (bolsa 25kg)  | 1               | 137           | 100,00%    | C    |        |

| Zona  | Nº Insumos | % Participacion | % Movimiento |
|-------|------------|-----------------|--------------|
| A     | 3          | 17,65%          | 77,37%       |
| B     | 8          | 47,06%          | 0,00%        |
| C     | 6          | 35,29%          | 5,84%        |
| Total | 17         | 100,00%         | 83,21%       |

## **Anexo 8 Modelo PEPS**





**Anexo 9 Manual de Procedimientos y Registros  
en el Manejo de Inventarios**

## Anexo 9.1. Procedimiento de solicitud de insumos

# Procedimiento de Solicitud de Insumos

Empresa: “Vienisima S.R.L.”

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>Elaborado por:</p><br><br><p>Jaime Inda Castillo<br/>Estudiante U.A.J.M.S<br/>Ingeniería Industrial<br/>Fecha: 10/01/2024</p> | <p>Revisado por:</p><br><br><p>Fernanda Álvarez<br/>Encargada de almacén<br/>Fecha:</p> | <p>Aprobado por:</p><br><br><p>Eulogio Mamani<br/>Gerente propietario<br/>Fecha:</p> |
|--|---|--|

### 1.Ficha de proceso

| FICHA DE PROCESO   |   |            |
|--|---|------------|
| PROCESO  | REVISION  | FECHA      |
| Solicitud de Insumos   | 1   | 20/10/2023 |
| ACTIVIDADES QUE FORMAN PARTE DEL PROCESO   |   |            |
| Recepcion de solicitud de insumos, buscar distintos proveedores, analizar proveedores, recepcion de analisis de proveedores, verificar presupuesto, selección de proveedores adecuados |   |            |
| RESPONSABLE DEL PROCESO  |   |            |
| Jefe Administrativo  |   |            |
| ENTRADAS DEL PROCESO   | SALIDAS DEL PROCESO   |            |
| Recepcion de Solicitud de Insumos.<br>Informacion de proveedores   | Analisis de Proveedores.<br>Solicitud de insumos a proveedores. |            |
| RECURSOS   |   |            |
| Planilla de solicitud de insumos, planilla de evaluacion de proveedores, planilla de solicitud de insumos a proveedores  |   |            |
| INDICADORES  |   |            |
| Numero de solicitudes de insumos / recepcionadas al mes  |   |            |

### 2.Objetivo y alcance del procedimiento:

El propósito del presente documento radica en establecer las pautas y procedimientos relativos a la solicitud de insumos con el fin de su reabastecimiento. La responsabilidad de la gestión recae en el encargado administrativo, quien también será responsable de recibir información proveniente del área encargada del inventario de insumos en el almacén.

### 3.Responsabilidades

En la siguiente matriz RACI se definen las siguientes responsabilidades

| ACTIVIDAD                            | R                                 | A                                 | C  | I  |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--|--|
| Recepcion de solicitud de insumos    | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Encargado de almacen / produccion            | Gerencia / encargado de almacen / produccion |
| Buscar proveedores                   | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Encargado de almacen / produccion            | Encargado de almacen / produccion            |
| Analisis de proveedores              | Encargado de almacen / produccion | Encargado de almacen / produccion | Gerencia                                     | Encargado de administracion                  |
| Recepcion de analisis de proveedores | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Encargado de almacen / produccion            | Encargado de almacen / produccion            |
| Verificar presupuesto                | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Gerencia                                     | Gerencia                                     |
| Seleccion de proveedores             | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Gerencia / encargado de almacen / produccion | Gerencia                                     |

#### 4. Desarrollo del proceso

Para comprender de mejor manera el desarrollo del proceso se presenta continuación el siguiente Flujograma de Funciones Cruzadas Vertical.

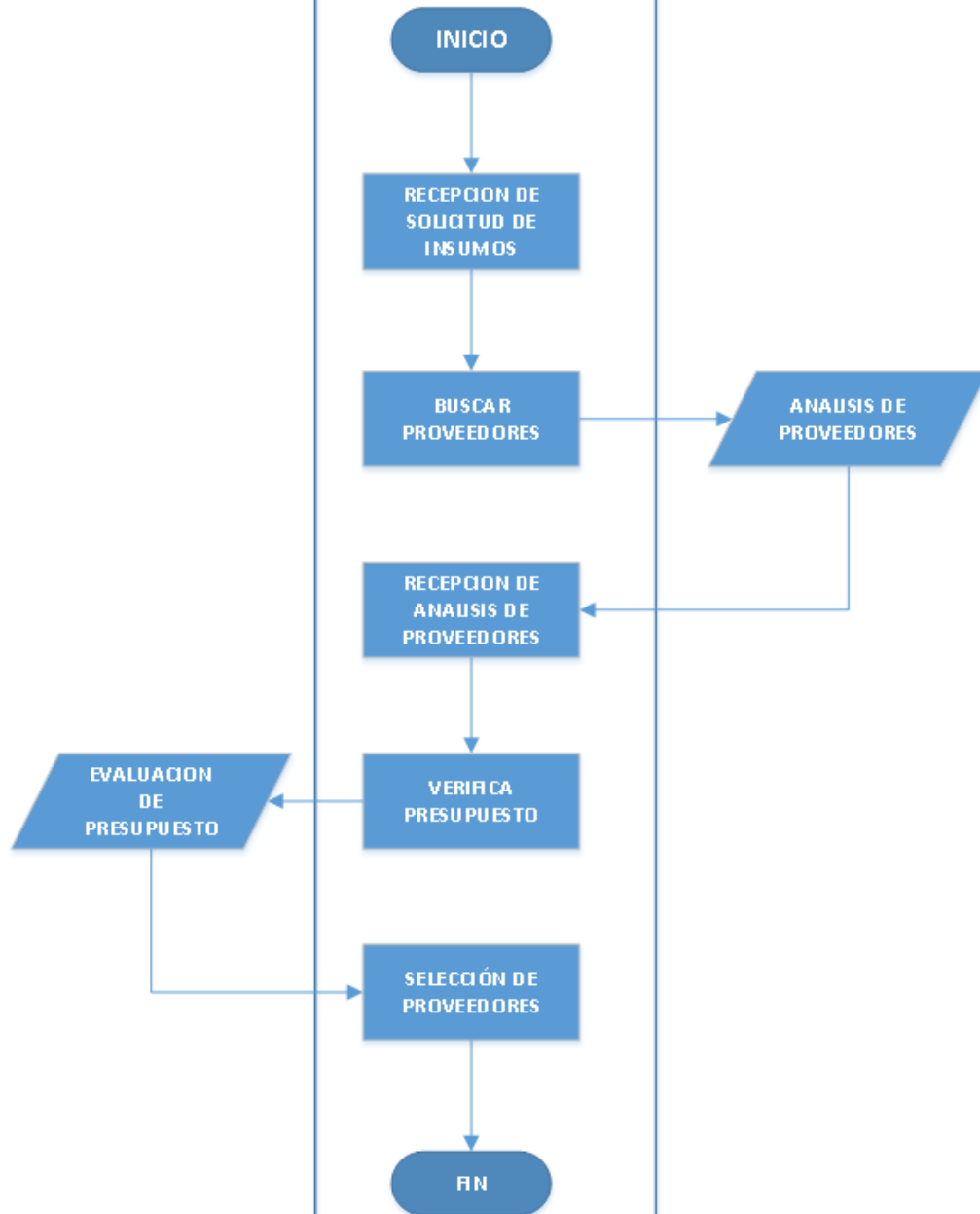


## SOLICITUD DE INSUMOS

GERENCIA

ADMINISTRACION

ENCARGADO DE ALMACEN Y PRODUCCION



## 5. Abreviaciones, Acrónimos y Definiciones.

Abreviaciones de los Anexos

N.º: Es aquel que detalla el Número de cada página, planilla a llenar.

V.B.: esta abreviación hace mención al visto bueno que puede dar cualquier encargado de dar su aprobación a cada planilla

Tel: Teléfono de referencia dependiendo del interesado

SIR: hace mención a las solicitudes de insumos para reabastecimiento que se realizaran con frecuencia en distintos periodos.

PCP: hace mención a la planilla comparativa de proveedores para tomar una buena decisión a la hora de su elección

PSIP: hace mención a la Planilla de solicitud de insumos al proveedor

Anexos

### Anexo 9.1.1. Planilla de solicitud de insumos

|  | SOLICITUD DE INSUMOS PARA REABASTECIMIENTO |                   |                          | N.º HOJA            |  |
|---|--|-------------------|--------------------------|---------------------|--|
|   |  |                   |                          | N.º SOLICITUD       |  |
|   |  |                   |                          | FECHA               |  |
| REFERENCIA  |  |                   |                          |                     |  |
| SOLICITANTE   |  |                   |                          |                     |  |
| SOLICITADO A  |  |                   | AREA                     |                     |  |
|   |  |                   |                          |                     |  |
| CODIGO  | DETALLE                                    | CANTIDAD          | DESCRIPCION DEL PRODUCTO | OBSERVACIONES       |  |
|   |  |                   |                          |                     |  |
|   |  |                   |                          |                     |  |
|   |  |                   |                          |                     |  |
|   |  |                   |                          |                     |  |
| _____<br>SOLICITANTE  |  | _____<br>RECIBIDO |                          | _____<br>VB GERENTE |  |

### Anexo 9.1.2. Planilla comparativa de proveedores

|   |  |                   |                   |  |
|---|--|-------------------|-------------------|--|
|                                        | PLANILLA COMPARATIVA DE<br>PROVEEDORES |                   | N.º HOJA          |  |
|   |  |                   | N.º PLANILLA      |  |
|   |  |                   | FECHA             |  |
| DETALLE   |  |                   |                   |  |
| AREA  |  |                   |                   |  |
| SOLICITANTE   |  |                   |                   |  |
| NOMBRE DEL<br>PROVEEDOR   | CARACTERISTICAS A CONSIDERAR           |                   |                   |  |
|   | ESPECIFICACIONES DEL PRODUCTO          | TIEMPO DE ENTREGA | PRECIO TOTAL (BS) |  |
|   |  |                   |                   |  |
|   |  |                   |                   |  |
|   |  |                   |                   |  |
| PROVEEDOR SELECCIONADO  |  |                   |                   |  |
| JUSTIFICACION   |  |                   |                   |  |
| <hr/> SOLICITANTE <span style="margin-left: 200px;">RECIBIDO</span> <span style="margin-left: 200px;">VB GERENTE</span> |  |                   |                   |  |

### Anexo 9.1.3. Planilla de solicitud de insumos al proveedor

|   |  |              |                  |  |
|---|--|--------------|------------------|--|
|                          | PLANILLA DE SOLICITUD<br>DE INSUMOS AL PROVEEDOR |              | N.º HOJA         |  |
|   |  |              | N.º PLANILLA     |  |
|   |  |              | FECHA            |  |
| SOLICITANTE   |  | AREA         |                  |  |
| PROVEEDOR   |  |              |                  |  |
| TEL: EMPRESA  |  |              |                  |  |
| NOMBRE DEL INSUMO   | CANTIDAD   | PRESENTACION | ESPECIFICACIONES |  |
|   |  |              |                  |  |
|   |  |              |                  |  |
|   |  |              |                  |  |
|   |  |              |                  |  |
| <hr/> <span style="margin-left: 100px;">RECIBIDO</span> <span style="margin-left: 200px;">VB GERENTE</span> |  |              |                  |  |

## Anexo 9.2 Procedimiento de compra de insumos

# Procedimiento de Compra de Insumos

Empresa: “Vienisima S.R.L.”

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>Elaborado por:</p><br><br><p>Jaime Inda Castillo<br/>Estudiante U.A.J.M.S<br/>Ingeniería Industrial<br/>Fecha: 10/01/2024</p> | <p>Revisado por:</p><br><br><p>Fernanda Álvarez<br/>Encargada de almacén<br/>Fecha:</p> | <p>Aprobado por:</p><br><br><p>Eulogio Mamani<br/>Gerente propietario<br/>Fecha:</p> |
|--|---|--|

## 1. Ficha de proceso

| FICHA DE PROCESO  |   |            |
|---|---|------------|
| PROCESO   | REVISION                                  | FECHA      |
| Compra de Insumos   | 1   | 20/10/2023 |
| ACTIVIDADES QUE FORMAN PARTE DEL PROCESO  |   |            |
| Recepcion de solicitud de insumos a proveedores, autorizar compra, compra no es autorizada/ nueva solicitud de insumos, compra es autorizada/solicita insumos al proveedor, disponibilidad de compra de insumos, disponibilidad de compra / compra de insumos, no hay disponibilidad de compra / nueva solicitud de insumos |   |            |
| RESPONSABLE DEL PROCESO   |   |            |
| Encargado de Administracion   |   |            |
| ENTRADAS DEL PROCESO  | SALIDAS DEL PROCESO                       |            |
| Solicitud de insumos a proveedores  | Planilla de insumos solicitados recibidos |            |
| RECURSOS  |   |            |
| Solicitud de insumos a proveedores, Planilla de insumos solicitados recibidos   |   |            |
| INDICADORES   |   |            |
| N° de solicitudes de compra de insumos a proveedores / mes  |   |            |

## 2. Objetivo y alcance del procedimiento

El propósito del presente documento radica en establecer las pautas y procedimientos relativos a la compra de insumos

## 3. Responsabilidades

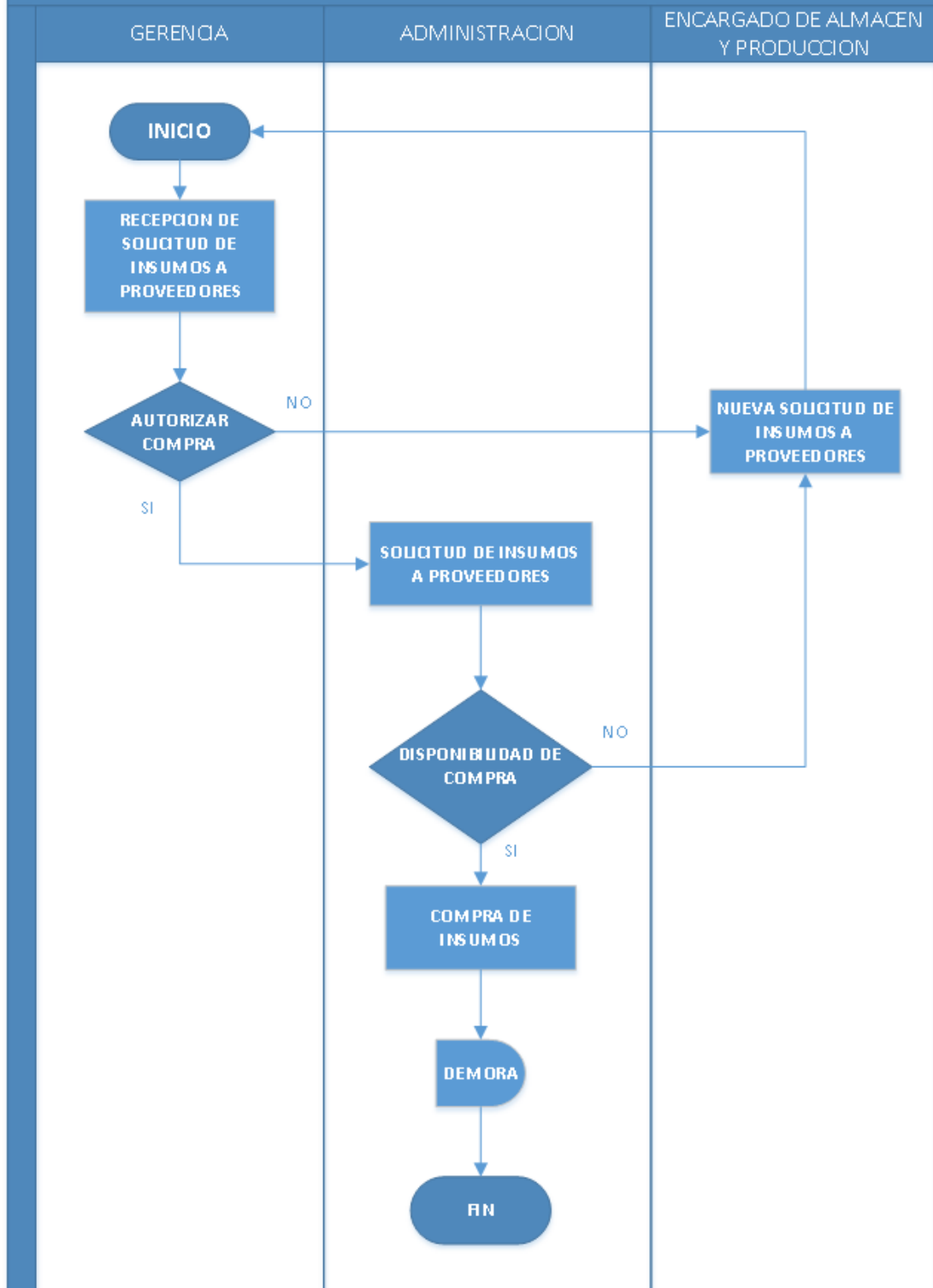
En la siguiente matriz RACI se definen las siguientes responsabilidades

| ACTIVIDAD  | R                                 | A                                 | C   | I   |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|---|---|
| Recepcion de solicitud de insumos a proveedores          | Gerencia                          | Gerencia                          | Encargado de administracion / Encargado de almacen / produccion | Encargado de administracion                                     |
| Autorizar compras  | Gerencia                          | Gerencia                          | Encargado de administracion                                     | Encargado de administracion                                     |
| Compra no autorizada/ nueva solicitud de insumos         | Encargado de almacen / produccion | Encargado de almacen / produccion | Encargado de almacen / produccion                               | Encargado de administracion / Gerencia                          |
| Compra autorizada / solicitud de insumos al proveedor    | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Encargado de administracion                                     | Encargado de administracion                                     |
| Disponibilidad de compra                                 | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Encargado de administracion                                     | Encargado de administracion                                     |
| Disponibilidad de compra/comprar insumos                 | Encargado de administracion       | Encargado de administracion       | Encargado de administracion                                     | Encargado de administracion                                     |
| No disponibilidad de compra / nueva solicitud de insumos | Encargado de almacen / produccion | Encargado de almacen / produccion | Encargado de administracion / Encargado de almacen / produccion | Encargado de administracion / Encargado de almacen / produccion |

#### 4. Desarrollo del proceso

Para comprender de mejor manera el desarrollo del proceso se presenta continuación el siguiente Flujograma de Funciones Cruzadas Vertical.

# SOLICITUD DE COMPRA DE INSUMOS



5. Abreviaciones, Acrónimos y Definiciones.

PSIP: hace mención a la planilla de solicitud de insumos a los proveedores que se realizaran con frecuencia en distintos periodos.

Disponinilidad de compra: es la predisposcion que tiene el proveedor para abastessernos de insumos

Demora: es el tiempo de espera que transcurre desde la solicitud de compra hasta la recepcion de los insumos solicitados

6. Anexos

Anexo 9.2.1. “Planilla Solicitud de Insumos a Proveedor” (Ver Procedimiento Solicitud de Insumos, Anexo 9.1.3)

**Anexo 9.2.2. “Planilla de insumos solicitados recibidos”**

| EMPACAR  |               | LISTA DE EMPAQUE<br>DIVISION PLASTICO-PREFORMAS PET |             |                   | REG-ADP-11-Rev.0  |         |
|--|---------------|---|-------------|-------------------|-------------------|---------|
|  |               |   |             |                   | EMISION: 08/03/19 |         |
|  |               |   |             |                   | PAGINA 1 de 1     |         |
| CLIENTE  | VIENISIMA SRL | NOTA E.   | 103382      | PEDIDO            | 486               |         |
| DIRECCION  | SANTA CRUZ    | FACT.   | 3424        | FECHA             | 29/07/2023        |         |
| ITEM   | CODIGO        | DETALLE DEL PRODUCTO                                | Cant.x caja | Nro. Caja         | O.P.              | Empaque |
| 1  | 14877         | PREFORMA 46,6 GR CRISTAL                            | 7.056       | 8                 | 015H/2023         | CAJAS   |
| 2  | 14877         | PREFORMA 46,6 GR CRISTAL                            | 7.056       | 10                | 015H/2023         | CAJAS   |
| 3  | 34510         | PREFORMA 20,6 GR CRISTAL-IN                         | 14.544      | 12                | 3244              | CAJAS   |
| 4  | 34510         | PREFORMA 20,6 GR CRISTAL-IN                         | 14.544      | 56                | 3244              | CAJAS   |
| TOTAL  |               |   | 43.200      |                   |                   |         |
| CHOFER.- ARIEL LUCANA<br>CAMION TOYOTA DINA BLANCO 3164 HTH<br>C.I.- 14323612 SC<br>CELULAR 63511908 |               |   |             |                   |                   |         |
| ENTREGUE CONFORME<br>ROBERT HURTADO<br>ASISLENTE ALM.PROD., TERMINADOS                               |               |   |             | RECIBIDO CONFORME |                   |         |



### Anexo 9.3. Procedimiento de recepción de insumos

# Procedimiento de Recepción de Insumos

Empresa: “Vienisima S.R.L.”

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>Elaborado por:</p><br><br><p>Jaime Inda Castillo<br/>Estudiante U.A.J.M.S<br/>Ingeniería Industrial<br/>Fecha: 10/01/2024</p> | <p>Revisado por:</p><br><br><p>Fernanda Álvarez<br/>Encargada de almacén<br/>Fecha:</p> | <p>Aprobado por:</p><br><br><p>Eulogio Mamani<br/>Gerente propietario<br/>Fecha:</p> |
|--|---|--|

1.Ficha de proceso

| FICHA DE PROCESO   |  |            |
|--|--|------------|
| PROCESO  | REVISION   | FECHA      |
| Recepcion de insumos   | 1  | 20/10/2023 |
| ACTIVIDADES QUE FORMAN PARTE DEL PROCESO   |  |            |
| <p>Recepcion de insumos, verificar el estado y características de los insumos solicitados, registro de recpcion de insumos, colocacion de ficha de identificacion a cada paquete, registro de ingreso de items al almacen, ficha de distribucion fisica de los items</p>   |  |            |
| RESPONSABLE DEL PROCESO  |  |            |
| Encargado de almacen   |  |            |
| ENTRADAS DEL PROCESO   | SALIDAS DEL PROCESO  |            |
| <p>Planilla solicitud de compra de insumos a proveedores.<br/>                     Planilla de insumos solicitados recibidos.<br/>                     Certificado de analisis de calidad de los insumos</p>   | <p>Planilla de recepcion de insumos<br/>                     Ficha de identificacion para cada empaque.<br/>                     Registro de ingreso de insumos a almacen en kardex<br/>                     Ficha de distribucion fisica de insumos a almacen</p> |            |
| RECURSOS   |  |            |
| <p>Planilla se solicitud de compra de insumos a proveedores. Planilla de insumos solicitados recibidos. Certificado de analisis de calidad de los insumos. Planilla de recepcion de insumos. Ficha de identificacion para cada empaque.<br/>                     Registro de ingreso de insumos a almacen en kardex. Ficha de distribucion fisica de insumos a almacen</p> |  |            |
| INDICADORES  |  |            |
| <p>Numero de productos recibidos conformes<br/>                     Numero de productos recibidos no conformes</p>   |  |            |

## 2. Objetivos y alcance del procedimiento

El propósito del presente documento radica en establecer las pautas y procedimientos relativos a la recepción de insumos que este encargado principalmente al área de almacén.

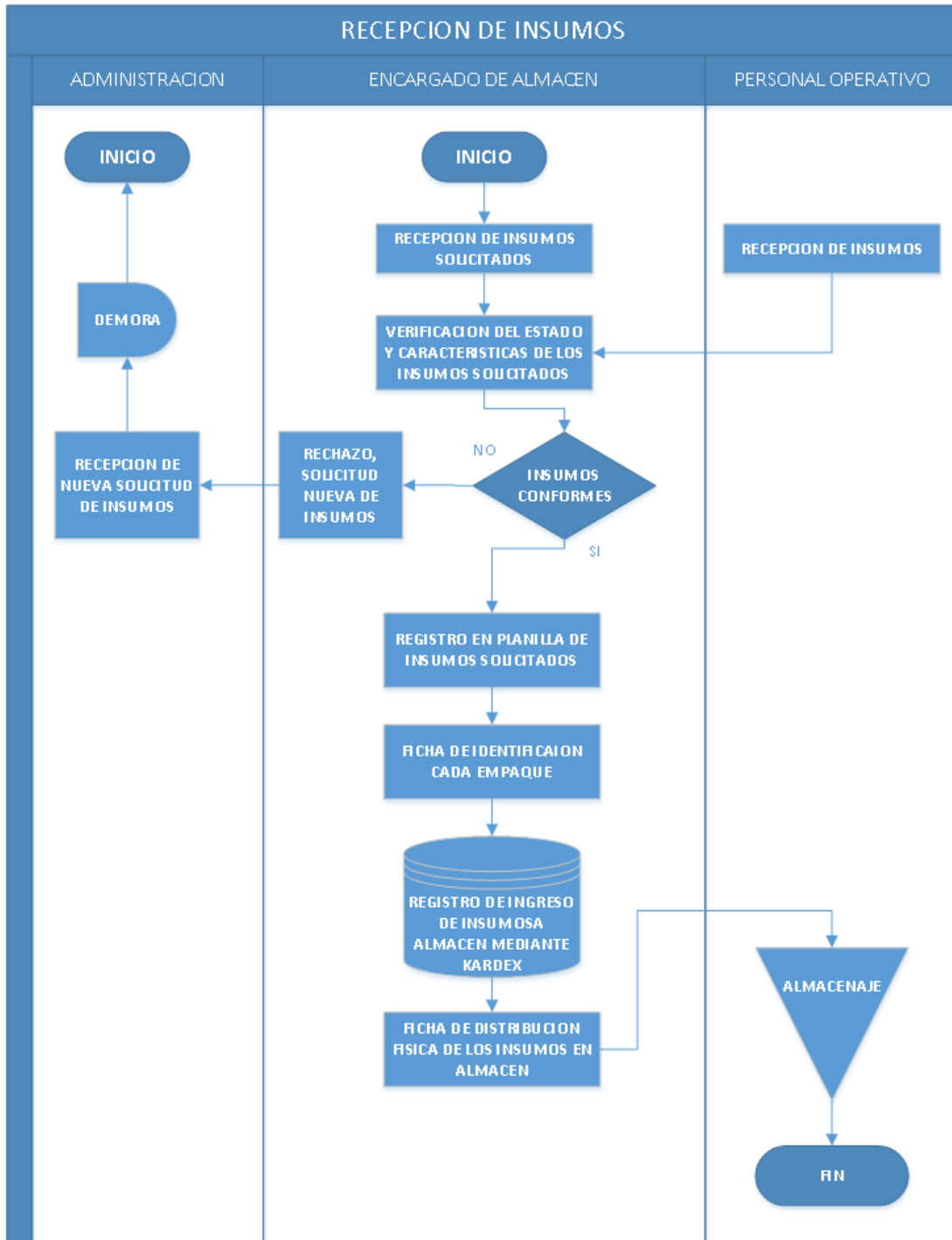
## 3. Responsabilidades

En la siguiente matriz RACI se definen las siguientes responsabilidades

| ACTIVIDAD   | R   | A   | C   | I   |
|---|---|---|---|---|
| Recepcion de insumos solicitados                                | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de administracion /Encargado de almacen | Encargado de administracion /encargado de almacen |
| Verificación del estado y características del insumo solicitado | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      | Encargado de administracion /Encargado de almacen | Encargado de administracion /Encargado de almacen |
| Rechazar Ítems no conformes y Realizar nueva solicituds         | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                              | Encargado de almacen                              |
| Registro de Recepción de Insumos                                | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                              | Encargado de almacen                              |
| Colocar ficha de identificacion                                 | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de almacen                              | Encargado de almacen                              |
| Registro de Ingreso al Almacén                                  | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                              | Encargado de almacen                              |
| Ficha de distribucion fisica de los insumos en almacen          | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                              | Encargado de almacen                              |

#### 4. Desarrollo del proceso

Para comprender de mejor manera el desarrollo del proceso se presenta continuación el siguiente Flujoograma de Funciones Cruzadas Vertical.



## 5. Abreviaciones, Acrónimos y Definiciones.

N°: Es aquel que detalla el Número de cada página, planilla a llenar.

PRFC38: Hace referencia a Insumos con codificación única e interna para su mejor manejo y control

EA1A: Hace mención a la ubicación en donde se encuentra cada insumo dentro de almacén

PRI: hace mención a las planillas de recepción de insumos

Recepción de Insumos: Es el ingreso de insumos a la empresa.

Ítem: Insumos de Producción

Kárdex: Es un documento administrativo de control de insumos.

Solicitud: Es la petición de insumos.

**Anexos**

**Anexo 9.3.1 Planilla de recepción de insumos**

|  |                   | PLANILLA DE RECEPCION DE INSUMOS |          | N.º HOJA     |           |          |    |
|---|-------------------|----------------------------------|----------|--------------|-----------|----------|----|
|   |                   |                                  |          | N.º PLANILLA |           |          |    |
|   |                   |                                  |          | FECHA        |           |          |    |
| ENCARGADO   |                   |                                  |          | AREA         |           |          |    |
| CONCEPTO  |                   |                                  |          |              |           |          |    |
| PROVEEDOR   |                   |                                  |          |              |           |          |    |
| CODIGO  | NOMBRE DEL INSUMO | CANTIDAD                         |          | N.º LOTE     | PROVEEDOR | CONFORME |    |
|   |                   | PAQUETE                          | UNIDADES |              |           | SI       | NO |
|   |                   |                                  |          |              |           |          |    |
|   |                   |                                  |          |              |           |          |    |
|   |                   |                                  |          |              |           |          |    |
|   |                   |                                  |          |              |           |          |    |
| _____<br>Solicitante  |                   | _____<br>Recibido                |          |              |           |          |    |

**Anexo 9.3.2. “ficha de identificación” (ver procedimiento anexo 8.2)**

**Anexo 9.3.3. Registro informático de ingreso de insumos a almacén mediante planilla tipo Kardex**

| INVENTARIO DE ENTRADAS Y SALIDAS DE LOS INSUMOS NECESARIOS PARA LA PRODUCCION DE LOS DISTINTOS PRODUCTOS DE LA FABRICA VIENISIMA S.R.L. |        |         |          |
|---|--------|---------|----------|
| FECHA   | CODIGO | INSUMOS | CANTIDAD |
|   |        |         |          |

**BUSCAR**

**ENTRADAS**    **SALIDAS**    **IR A ENTRADAS**    **IR A SALIDAS**    **IR A INVENTARIO**    **NUEVO**

| ENTRADAS DE INSUMOS |        |         |          |
|---------------------|--------|---------|----------|
| FECHA               | CODIGO | INSUMOS | CANTIDAD |
|                     |        |         |          |
|                     |        |         |          |
|                     |        |         |          |
|                     |        |         |          |
|                     |        |         |          |

| SALIDAS |        |         |          |
|---------|--------|---------|----------|
| FECHA   | CODIGO | INSUMOS | CANTIDAD |
|         |        |         |          |
|         |        |         |          |
|         |        |         |          |
|         |        |         |          |
|         |        |         |          |

| INVENTARIO DE INSUMOS |        |         |        |       |
|-----------------------|--------|---------|--------|-------|
| CODIGC                | INSUMO | ENTRADA | SALIDA | STOCK |
|                       |        |         |        |       |
|                       |        |         |        |       |
|                       |        |         |        |       |
|                       |        |         |        |       |
|                       |        |         |        |       |

**Anexo 9.3.4. “ficha de distribución física de los insumos a almacén” (ver procedimiento anexo 8.3)**

**Anexo 9.3.5. certificado de análisis de calidad de proveedores**



**CERTIFICADO DE ANALISIS DE CALIDAD PREFORMAS PET**

16144 07/22

RESINA PET VIRGEN UTILIZADA: 100% JADE CZ-302

19-27/07/2022 Lote N° 220327

GRAMAJE - COLOR: 93g CRISTAL

ORDEN DE PRODUCCIÓN 022D/2022

| ITEM  | ANÁLISIS                   | MÉTODO DE PRUEBA | BASE DEL MÉTODO              | EQUIPO DE MEDICIÓN    | UNIDAD | PROMEDIO | ESPECIFICACIÓN |
|---|----------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------|--------|----------|----------------|
| 1   | ACETALDEHIDO               | ITR-LAP-11       | ASTM F-2013                  | Cromatógrafo de Gases | ppm    | 8.6950   | 10 (máx)       |
| 2   | PESO                       | ITR-LAP-03       | -                            | Balanza               | g      | 93.63    | 93,00 ± 0,93   |
| 3   | DIMENSIONES                |                  |                              |                       |        |          |                |
|   | Altura preforma            | ITR-LAP-06       | Diseño de Plano              | Medidor Triple        | mm     | 152,33   | 152 ± 0,76     |
|   | Diámetro interno           | ITR-LAP-08       |                              | Calibrador Digital    | mm     | 36,87    | 36,81 ± 0,20   |
|   | Diámetro externo           |                  |                              |                       | mm     | 45,94    | 46,00 ± 0,30   |
| 4   | FINISHED                   |                  |                              |                       |        |          |                |
|   | Diámetro interno           |                  |                              |                       | mm     | 47,33    | 47,30 ± 0,20   |
|   | Diámetro externo           |                  |                              |                       | mm     | 41,33    | 41,15 ± 0,25   |
|   | Diámetro rotura de banda   | ITR-LAP-08       | Diseño de Plano de Preformas | Calibrador Digital    | mm     | 47,33    | 47,30 ± 0,20   |
|   | Diámetro anillo de soporte |                  |                              |                       | mm     | 48,30    | 48,30 ± 0,20   |
|   |                            |                  |                              |                       | mm     | 51,63    | 51,64 ± 0,25   |
| 5   | ESPORES                    |                  |                              |                       |        |          |                |
|   | Final del cuello           |                  |                              |                       | mm     | 2,864    | 2,84 ± 0,119   |
|   | Inicio del cuerpo          |                  |                              |                       | mm     | 3,769    | 3,86 ± 0,100   |
|   | Final del cuerpo           | ITR-LAP-09       | Diseño de Plano de Preformas | Medidor de Espesor    | mm     | 3,952    | 3,95 ± 0,100   |
|   | Base                       |                  |                              |                       | mm     | 3,361    | 3,30 ± 0,120   |
| 6   | VISCOSIDAD (IV)            | ITR-LAP-22       | ASTM D-1238                  | Indexador de Fusión   | dl/dg  | 0,791    | 0,795 ± 0,020  |
| IDENTIFICACIÓN DE PREFORMAS   |                            |                  |                              |                       |        |          |                |
| EMPACAR (Ver rosca de preformas)                                      |                            |                  |                              |                       |        |          |                |
| EMPACAR4 - EMPACAR5 - EMPACAR6 - EMPACAR7 - EMPACAR8 - EMPACAR9 - GFS |                            |                  |                              |                       |        |          |                |

**PRODUCTO APTO PARA CONTACTO CON ALIMENTOS**

EMPAQUE: Contenedor octagonal de cartón corrugado con pallet de madera o canastilla metálica. Feje plástico, bolsa plástica de baja densidad y precinto de plástico

**RECOMENDACIONES DE ALMACENAMIENTO:**

- Apile los contenedores en forma recta y superpuesta
- Si el empaque es de cartón NO APILAR MAS DE DOS FILAS.
- Si es canastilla metálica, NO APILAR MAS DE CUATRO FILAS.
- No permita que el contenedor sobresalga de la base del pallet
- Almacene bajo techo.
- Evite cambios bruscos de humedad ambiental.

FECHA DE VENCIMIENTO: Este producto tiene un año de validez a partir de la fecha de producción.

**Nota para el cliente:**

Conforme a la lista de empaque Nro 19 el presente certificado es válido para 6.000 Unit. de preformas

Ver al reverso la lista con los respectivos # de empaque

**El presente certificado es válido únicamente si lleva sello seco y demas distintivos propios de la empresa.**

*Rocio Limón*  
 CONTROL DE CALIDAD  
 EMPACAR S.A.



**Anexo 9.4. Procedimiento de Retiro de insumos de Almacén**

**Procedimiento de Retiro de Insumos de  
Almacén**

**Empresa: “Vienisima S.R.L.”**

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>Elaborado por:</p><br><br><p>Jaime Inda Castillo<br/>Estudiante U.A.J.M.S<br/>Ingeniería Industrial<br/>Fecha: 10/01/2024</p> | <p>Revisado por:</p><br><br><p>Fernanda Álvarez<br/>Encargada de almacén<br/>Fecha:</p> | <p>Aprobado por:</p><br><br><p>Eulogio Mamani<br/>Gerente propietario<br/>Fecha:</p> |
|--|---|--|

## 1.Ficha de proceso

| FICHA DE PROCESO  |   |            |
|---|---|------------|
| PROCESO   | REVISION  | FECHA      |
| Retiro de insumos de almacen  | 1   | 20/10/2023 |
| ACTIVIDADES QUE FORMAN PARTE DEL PROCESO  |   |            |
| Solicitud de insumos por produccion, recepcion de solicitud insumos, apertura y busqueda de insumos en almacen, preparacion de insumos solicitados, ingresar datos de retiro de insumos a planilla tipo kardex, insumos retirados |   |            |
| RESPONSABLE DEL PROCESO   |   |            |
| Encargado de almacen  |   |            |
| ENTRADAS DEL PROCESO  | SALIDAS DEL PROCESO   |            |
| Solicitud de insumos por produccion.  | informacion de insumos en almacen mediante planilla tipo kardex |            |
| RECURSOS  |   |            |
| Planilla de solicitud de insumos por produccion, planilla tipo kardex de registro de existencias en almacen   |   |            |
| INDICADORES   |   |            |
| N° de solicitudes por produccion / dia  |   |            |

## 2.Objetivo y alcance del procedimiento:

El propósito del presente documento radica en establecer las pautas y procedimientos relativos a la solicitud de insumos por producción, mediante las cuales son recepcionada y verificadas por el encargado de almacén

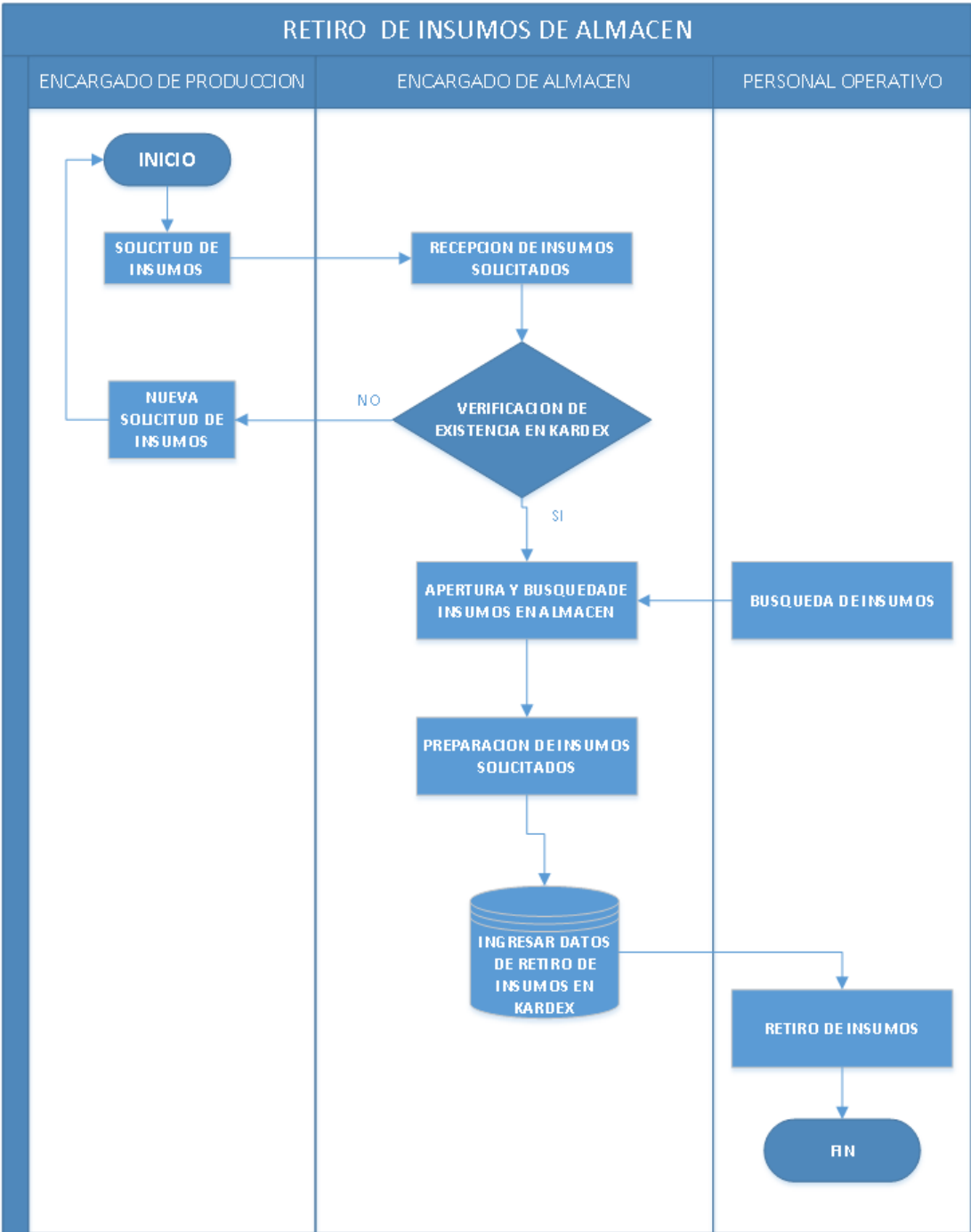
## 3.Responsabilidades

En la siguiente matriz RACI se definen las siguientes responsabilidades

| ACTIVIDAD   | R   | A                       | C   | I   |
|---|---|-------------------------|---|---|
| Solicitud de insumos por produccion                                   | Encargado de produccion                   | Encargado de produccion | Encargado de produccion                   | Encargado de produccion                   |
| Recepcion de solicitud de insumos por produccion                      | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen    | Encargado de almacen / produccion         | Encargado de almacen / produccion         |
| Apertura y busqueda de insumos en almacen                             | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen    | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de almacen / personal operativo |
| Preparacion de insumos solicitados                                    | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen    | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de almacen / personal operativo |
| Ingresar datos de retiro de insumos de almacen a planilla tipo kardex | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen    | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      |
| Retiro de insumos   | Encargado de almacen / personal operativo | Encargado de almacen    | Encargado de almacen                      | Encargado de almacen                      |

4. Desarrollo del proceso

Para comprender de mejor manera el desarrollo del proceso se presenta continuación el siguiente Flujoograma de Funciones Cruzadas Vertical.



5. Abreviaciones, Acrónimos y Definiciones.

Abreviaciones de los Anexos

N.º: Es aquel que detalla el Número de cada página, planilla a llenar.

SIPRO: hace mención a las solicitudes de insumos por producción requeridas diariamente

Anexos

**Anexo 9.4.1 planilla de solicitud de insumos por producción**

|   |         |                                     |          |          |
|---|---------|-------------------------------------|----------|----------|
|  |         | SOLICITUD DE INSUMOS POR PRODUCCION |          |          |
| CONCEPTO  |         | N.º SOLICITUD                       |          |          |
| SOLICITANTE   |         | FECHA                               |          |          |
| SOLICITADO A  |         | AREA                                |          |          |
| CODIGO  | DETALLE | DESCRIPCION DEL PRODUCTO            | CANTIDAD | UNIDADES |
|   |         |                                     |          |          |
|   |         |                                     |          |          |
|   |         |                                     |          |          |
|   |         |                                     |          |          |
| _____   |         | _____                               |          |          |
| ENTREGADO   |         | RECIBIDO                            |          |          |

**Anexo 9.4.2. “Registro de ingreso de insumos a almacén mediante planilla tipo Kardex” (ver procedimiento anexo 9.3.3)**

**Anexo 9.5. Procedimiento de Inspección y control de insumos en almacén**

**Procedimiento de Inspección y Control  
de Insumos en Almacén**

**Empresa: “Vienisima S.R.L.”**

|  |   |  |
|--|---|--|
| <p>Elaborado por:</p><br><br><p>Jaime Inda Castillo<br/>Estudiante U.A.J.M.S<br/>Ingeniería Industrial<br/>Fecha: 10/01/2024</p> | <p>Revisado por:</p><br><br><p>Fernanda Álvarez<br/>Encargada de almacén<br/>Fecha:</p> | <p>Aprobado por:</p><br><br><p>Eulogio Mamani<br/>Gerente propietario<br/>Fecha:</p> |
|--|---|--|

## 1.Ficha de proceso

| FICHA DE PROCESO  |  |            |
|---|--|------------|
| PROCESO   | REVISION   | FECHA      |
| Inspeccion y control de insumos en  | 1  | 20/10/2023 |
| ACTIVIDADES QUE FORMAN PARTE DEL PROCESO  |  |            |
| Toma fisica de los insumos, registro de insumos dañados encontrados, dar de baja insumos dañados, llenado de planilla de inspeccion y control de insumos, actualizacion de los insumos en planilla tipo kardex, solicitud de mantenimiento en almacen |  |            |
| RESPONSABLE DEL PROCESO   |  |            |
| Encargado de almacen  |  |            |
| ENTRADAS DEL PROCESO  | SALIDAS DEL PROCESO  |            |
| Informacion de la planilla tipo kardex de insumos   | Toma fisica de insumos dañados.<br>Registro de insumos dañados |            |
| RECURSOS  |  |            |
| Planilla tipo kardex de insumos,Planilla de inspeccion y control de insumos en almacen, solicitud de mantenimiento en almacen   |  |            |
| INDICADORES   |  |            |
| N° de inspecciones / trimestral   |  |            |

## 2.Objetivo y alcance del procedimiento:

El propósito del presente documento radica en establecer las pautas y procedimientos relativos a la inspección y control de insumos en almacén donde serán verificadas por el encargado de almacén

### 3.Responsabilidades

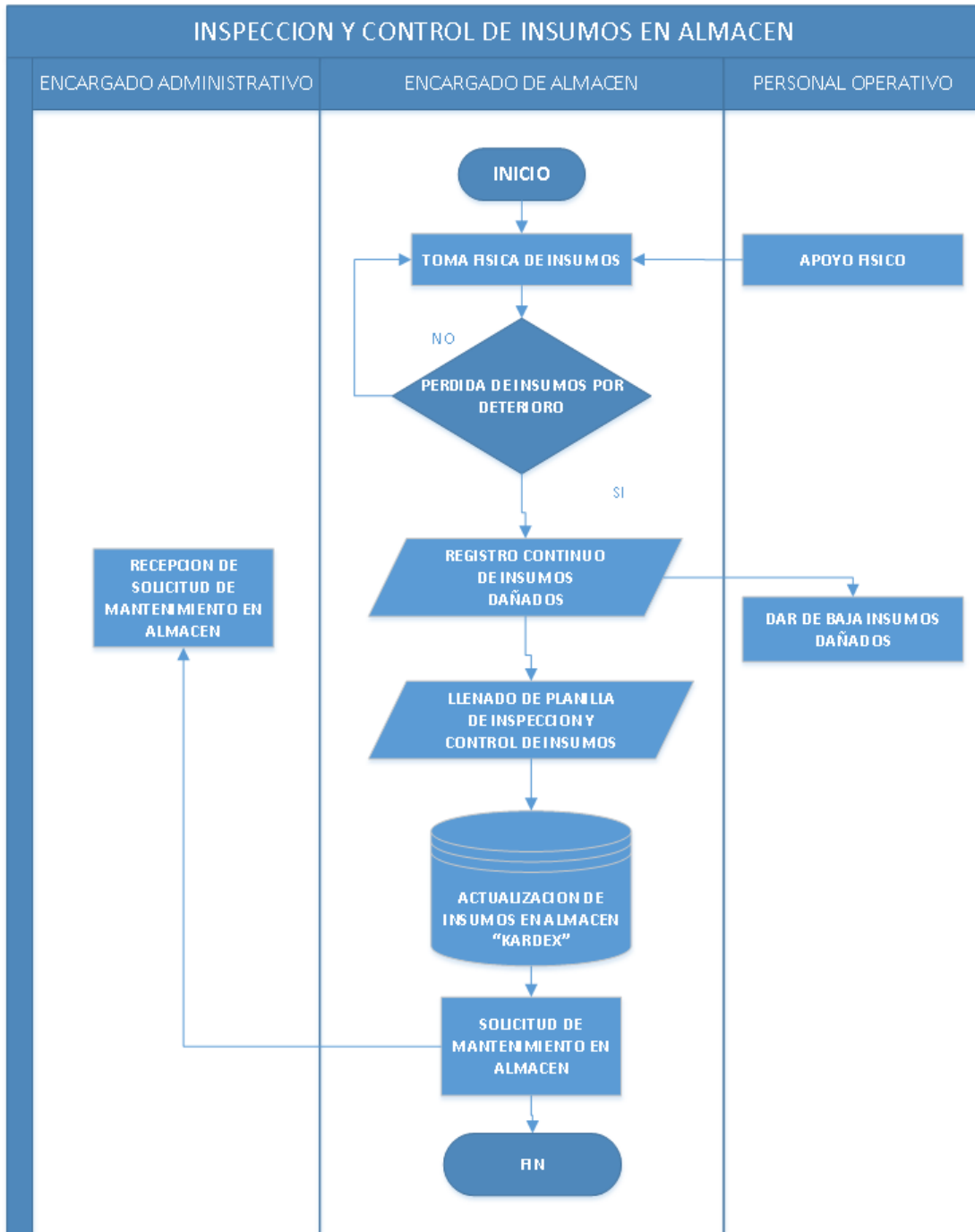
En la siguiente matriz RACI se definen las siguientes responsabilidades

| ACTIVIDAD  | R                    | A                        | C  | I  |
|--|----------------------|--------------------------|--|--|
| Toma fisica de insumos                             | Encargado de almacen | Encargado de almacen     |  |  |
| Registro continuo de insumos dañados encontrados   | Encargado de almacen | Encargado de almacen     | Encargado de almacen                           | Encargado de almacen                           |
| Dar de baja insumos dañados                        | Encargado de almacen | Encargado de almacen     | Encargado de almacen / personal operativo      | Encargado de almacen                           |
| Llenado de planilla de inspeccion de insumos       | Encargado de almacen | Encargado de almacen     | Encargado de almacen                           | Encargado de almacen                           |
| Actualizacion de los insumos en la Planilla kardex | Encargado de almacen | Encargado de almacen     | Encargado de almacen                           | Encargado de almacen                           |
| Solicitud de mantenimiento en almacen              | Encargado de almacen | Encargado administrativo | Encargado de almacen / Encargado adminitrativo | Encargado de almacen / Encargado adminitrativo |



#### 4. Desarrollo del proceso

Para comprender de mejor manera el desarrollo del proceso se presenta continuación el siguiente Flujograma de Funciones Cruzadas Vertical



5. Abreviaciones, Acrónimos y Definiciones.

Abreviaciones de los Anexos

N.º: Es aquel que detalla el Número de cada página, planilla a llenar.

ICIA: hace mención a las Inspecciones de control de insumos en almacén

SMA: Hace mención a las solicitudes de mantenimiento de almacén

Anexos


**Anexo 9.5.1. Planilla de inspección y control de insumos en almacén**

|   |  |             |              |  |
|---|--|-------------|--------------|--|
|  | INSPECCION Y CONTROL DE INSUMOS EN ALMACEN |             | N.º HOJA     |  |
|   |  |             | N.º PLANILLA |  |
|   |  |             | FECHA        |  |
| CONCEPTO  |  |             |              |  |
| SOLICITADO POR  |  | AREA        |              |  |
| CODIGO  | INSUMO                                     | OBSERVACION | CANTIDAD     |  |
|   |  |             |              |  |
|   |  |             |              |  |
|   |  |             |              |  |
|   |  |             |              |  |
| CONCLUSION  |  |             |              |  |
| ENTREGADO   |  | RECIBIDO    |              |  |

**Anexo 9.5.2. Planilla de solicitud de mantenimiento de almacén**

|   |  |                                       |  |
|---|--|---------------------------------------|--|
|  |  | SOLICITUD DE MANTENIMIENTO DE ALMACEN |  |
| FECHA   |  | N.º SOLICITUD                         |  |
| SERVICIO SOLICITADO   |  |                                       |  |
| AREA AFECTADA   |  |                                       |  |
| SOLICITANTE   |  | AREA                                  |  |
| SOLICITADO A  |  | AREA                                  |  |
| DESCRIPCION   |  |                                       |  |
| _____   |  | _____                                 |  |
| ENTREGADO   |  | RECIBIDO                              |  |

## **Anexo 10 Manual de funciones**

|   |                     |            |           |
|---|---------------------|------------|-----------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | VERSIÓN    | CODIGO    |
|   |                     | 01         | MF-EV-GG  |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | FECHA      | Nº PAGINA |
|   |                     | 25/10/2023 | 1 de 4    |

## Anexo 10.1. Manual de Funciones del Gerente General

### Identificación

- **Nombre del cargo:**

Gerente General

- **Autoridad**

Primaria

- **Área:**

Jerárquica / Estratégica / Logística

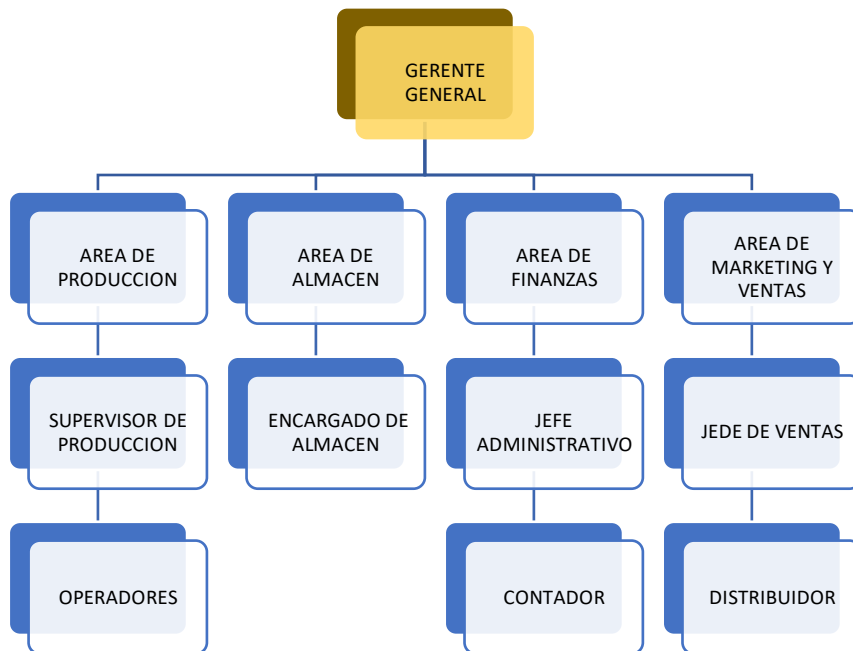
- **Depende de:**

Nadie


- **Supervisa a:**

Área de Producción, Área de Almacén, Área de Finanzas, Área de Marketing y Ventas.

- **Ubicación en la Estructura organizacional**



| ELABORÓ               | REVISÓ  | APROBÓ  |
|-----------------------|---------|---------|
| Nombre: Jaime Inda C. | Nombre: | Nombre: |
| Fecha: 25/10/2023     | Fecha:  | Fecha:  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-GG         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 2 de 4           |

### Relaciones Funcionales

- **Internas:** Relación permanente con Supervisor de producción, Encargado de Almacén, Jefe Administrativo y Jefe de Ventas.
- **Externas:** Relación permanente con Clientes y Proveedores de insumos.

### Misión u Objetivos del cargo:

Ser la imagen de la empresa en el ámbito externo, proveer de contactos y relaciones empresariales a la organización con el objetivo de establecer negocios a corto mediano y largo plazo, tanto en el mercado local como a los alrededores.

### Funciones del cargo


- **Función General**

El Gerente General de la empresa “VIENISIMA S.R.L” actúa como representante legal de la empresa, fija las políticas operativas, administrativas y de calidad en base a los parámetros fijados en la misión y visión de la empresa. Es responsable por los resultados de las operaciones y el desempeño organizacional, junto con los demás responsables funcionales planea, dirige y controla las actividades de la empresa. Ejerce autoridad funcional sobre el resto de cargos ejecutivos, administrativos y operacionales de la organización.

- **Funciones Especificas**

- Liderar el proceso de planeación estratégica de la organización, determinando los factores críticos de éxito, estableciendo los objetivos y metas específicas de la empresa.
- Desarrollar estrategias generales para alcanzar los objetivos y metas propuestas.
- Crear un ambiente en la que el personal pueda lograr las metas en grupo con la menor cantidad de tiempo, dinero, materiales, es decir optimizando los recursos disponibles.
- Coordinar con los responsables de área para una buena planificación de objetivos y su ejecución, en reuniones periódicas y extraordinarias

| ELABORÓ                      | REVISÓ         | APROBÓ         |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-GG         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | <b>3 de 4</b>    |

- Medir continuamente la ejecución y comparar resultados reales con los planes y estándares de ejecución (autocontrol y Control de Gestión).
- Supervisa constantemente los principales indicadores de la actividad de la empresa con el fin de tomar decisiones adecuadas, encaminadas a lograr un mejor desempeño de la empresa.
- Se encarga de la contratación y despido del personal encargado de cada area
- Cualquier transacción financiera deben contar con su aprobación.
- Mantiene contacto continuo con proveedores, en busca de nuevas tecnologías o insumos y productos más adecuados. Tener en cuenta continuamente sobre la evaluación de proveedores,
- Dar el visto bueno a la planificación de requerimiento de materiales para la producción, requerimiento de nuevos, solicitudes, observaciones referidas a los insumos y solicitudes.

### Perfil del Cargo


- **Características del puesto**

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Número de plazas                    | 1    |
| Tipo de Contrato                    | Fijo |
| Disponibilidad de Viaje             | Sí   |
| Número de colaboradores a su cargo: | 4    |
| Manejo de Dinero:                   | Sí   |
| Estrategias empresariales:          | Sí   |
| Toma de Decisión:                   | Sí   |

- **Características personales**

- **Formación**

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |            |           |
|---|---------------------|------------|-----------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | VERSIÓN    | CODIGO    |
|   |                     | 01         | MF-EV-GG  |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | FECHA      | Nº PAGINA |
|   |                     | 25/10/2023 | 4 de 4    |

| Detalle                                   | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|---|----------------|------------|--------------|
| Capacidad de liderazgo y organización     | X              |            |              |
| Conocimientos en planificación            | X              |            |              |
| Habilidades para la solución de problemas | X              |            |              |
| Conocimientos en publicidad y marketing   |                | X          |              |
| Dominio de Office a nivel usuario         | X              |            |              |

- **Experiencia**


**General:** Tiempo mínimo de experiencia en el área de profesión 3 años.

• **Habilidades y cualidades personales**

| Habilidades y Cualidades        | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|---------------------------------|----------------|------------|--------------|
| Iniciativa                      | X              |            |              |
| Capacidad en toma de decisiones | X              |            |              |
| Creatividad                     | X              |            |              |
| Trabajo en equipo               | X              |            |              |
| Proactivo                       | X              |            |              |
| Persuasivo                      | X              |            |              |
| Asertivo                        | X              |            |              |
| Perseverancia                   | X              |            |              |
| Autocontrol                     | X              |            |              |
| Comunicación                    | X              |            |              |
| Responsable                     | X              |            |              |

| ELABORÓ               | REVISÓ  | APROBÓ  |
|-----------------------|---------|---------|
| Nombre: Jaime Inda C. | Nombre: | Nombre: |
| Fecha: 25/10/2023     | Fecha:  | Fecha:  |



|   |                     |            |           |
|---|---------------------|------------|-----------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | VERSIÓN    | CODIGO    |
|   |                     | 01         | MF-EV-SP  |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | FECHA      | Nº PAGINA |
|   |                     | 25/10/2023 | 1 de 4    |

## Anexo 10.2. Manual de Funciones del Supervisor de Producción

### Identificación

- **Nombre del cargo:**

Supervisor de Producción

- **Autoridad**

Secundaria

- **Área:**

Producción

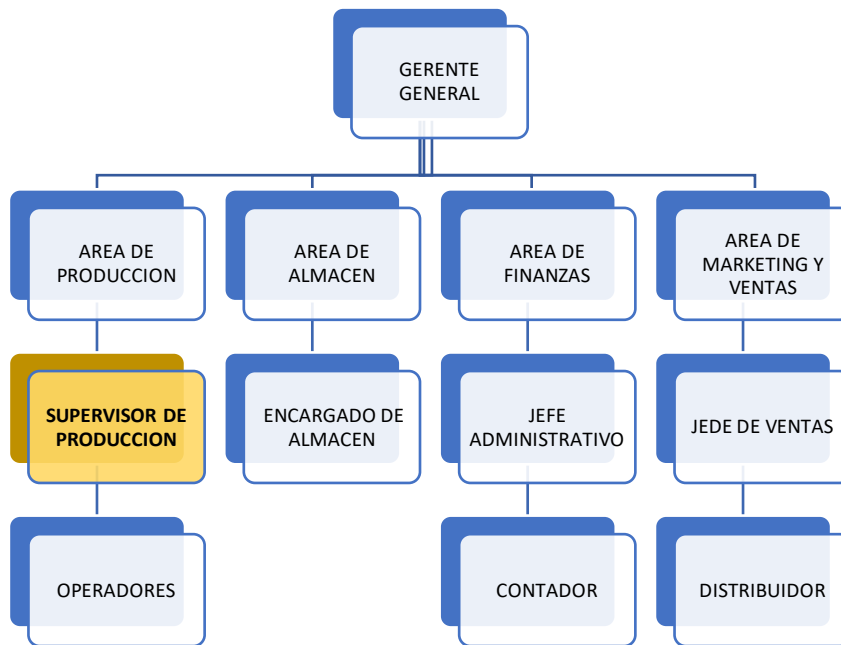
- **Depende de:**

Gerente General


- **Supervisa a:**

Personal de Producción

- **Ubicación en la Estructura organizacional**



| ELABORÓ               | REVISÓ  | APROBÓ  |
|-----------------------|---------|---------|
| Nombre: Jaime Inda C. | Nombre: | Nombre: |
| Fecha: 25/10/2023     | Fecha:  | Fecha:  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-SP         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 2 de 4           |

### Relaciones Funcionales

- **Internas:** Relación permanente con el gerente general, encargado de almacén y los trabajadores del área de producción.
- **Externas.** Relación con proveedores de Insumos.

### Misión u Objetivo del cargo:

Elaborar los productos de la empresa de acuerdo a la calidad y requisitos estandarizados por la misma, logrando productos óptimos para la posterior comercialización.

### Funciones del Cargo


- **Función General**

Supervisar y controlar los diferentes procesos desde que llega la materia prima e insumos hasta que el producto está terminado.

- **Funciones Especificas**

- Realizar la planificación de la producción.
- Realizar la planificación de Requerimiento de Materiales para la producción
- Realizar los cálculos de producción para los procesos de cada etapa de la elaboración de los distintos tipos de productos.
- Supervisar la limpieza de todos los instrumentos y las áreas de producción
- Realizar la solicitud de insumos necesarios para la producción al área de almacén.

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-SP         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 3 de 4           |

## Perfil del Cargo

- Características del puesto**

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Número de plazas                    | 1    |
| Tipo de Contrato                    | Fijo |
| Disponibilidad de Viaje             | No   |
| Número de colaboradores a su cargo: | 10   |
| Manejo de Dinero:                   | No   |
| Estrategias empresariales:          | No   |
| Toma de Decisión:                   | Sí   |


- Formación**

| Detalle                                    | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|--|----------------|------------|--------------|
| Capacidad de liderazgo y organización      | X              |            |              |
| Conocimientos en planificación estratégica | X              |            |              |
| Habilidades para la solución de problemas  | X              |            |              |
| Dominio de Office a nivel usuario          | X              |            |              |

- Experiencia**

**General:** Tiempo mínimo de experiencia en el área de profesión 3 años.


| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-SP         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 4 de 4           |

- **Habilidades y Cualidades personales**

| Habilidades y Cualidades        | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|---------------------------------|----------------|------------|--------------|
| Iniciativa                      | X              |            |              |
| Capacidad en toma de decisiones | X              |            |              |
| Creatividad                     | X              |            |              |
| Trabajo en equipo               | X              |            |              |
| Proactivo                       | X              |            |              |
| Persuasivo                      | X              |            |              |
| Asertivo                        | X              |            |              |
| Perseverancia                   | X              |            |              |
| Autocontrol                     | X              |            |              |
| Comunicación                    | X              |            |              |
| Responsable                     | X              |            |              |

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |            |           |
|---|---------------------|------------|-----------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | VERSIÓN    | CODIGO    |
|   |                     | 01         | MF-EV-EA  |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | FECHA      | Nº PAGINA |
|   |                     | 25/10/2023 | 1 de 4    |

### Anexo 10.3. Manual de Funciones del Encargado de Almacén

#### Identificación

- **Nombre del cargo:**

Encargado de Almacén

- **Autoridad**

Secundaria

- **Área:**

Almacén

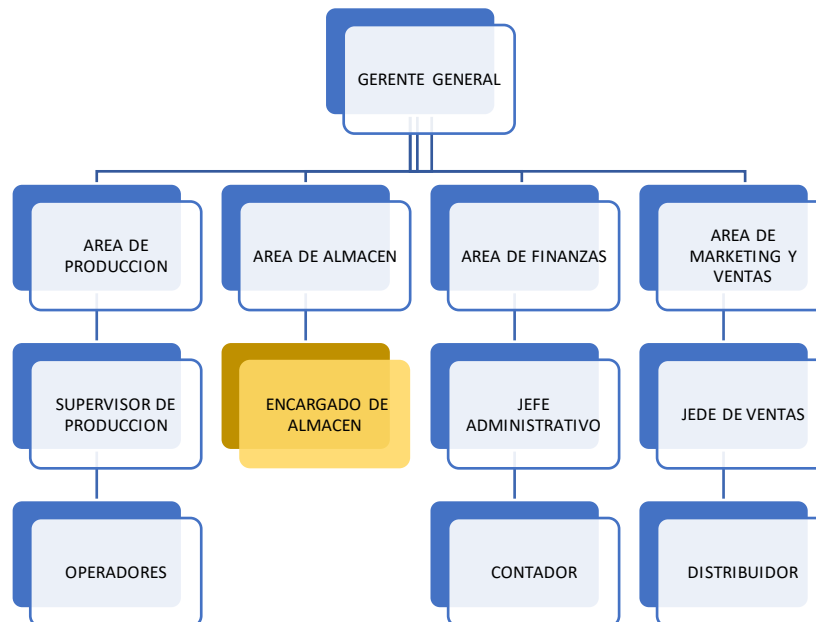
- **Depende de:**

Gerente General


- **Supervisa a:**

-----

#### Ubicación en la Estructura organizacional



| ELABORÓ               | REVISÓ  | APROBÓ  |
|-----------------------|---------|---------|
| Nombre: Jaime Inda C. | Nombre: | Nombre: |
| Fecha: 25/10/2023     | Fecha:  | Fecha:  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-EA         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 2 de 4           |

### Relaciones Funcionales

- **Internas:** Relación permanente con Supervisor de Producción y jefe de Administración.
- **Externas:** NO

### Misión u Objetivo del cargo:

Planificar, dirigir y coordinar las actividades de abastecimiento, reposición, almacenamiento y distribución de los materiales de la empresa.

### Funciones del cargo


- **Función General**

El encargado de almacén es la persona encargada de supervisar todo lo que ocurre en un almacén. Su misión es planificar, dirigir y coordinar las actividades de abastecimiento, reposición, almacenamiento y distribución de los materiales

- **Funciones Específicas**

- Supervisar y controlar la entrada y salida de materiales y de almacén.
- Supervisa la organización y existencia de insumos en almacén.
- Elabora solicitudes de insumos para reabastecimiento
- Actualiza los sistemas de registros.
- Revisa, valida, firma, sella y consigna el inventario.
- Realiza informes de entrada y salida del material del almacén.
- Establece la metodología de trabajo registro y control del almacén.
- Cumple con las normas de seguridad integral.
- Realiza cualquier otra tarea afín que le sea asignada.

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L”   | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-EA         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 3 de 4           |

## Perfil del Cargo

- Características del puesto**

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| <b>Número de plazas</b>             | 1    |
| <b>Tipo de Contrato</b>             | Fijo |
| Disponibilidad de Viaje             | No   |
| Número de colaboradores a su cargo: | 2    |
| Manejo de Dinero:                   | No   |
| Estrategias empresariales:          | No   |
| Toma de Decisión:                   | Si   |


- Formación**

| Detalle                                    | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|--|----------------|------------|--------------|
| Capacidad de liderazgo y organización      | X              |            |              |
| Conocimientos en planificación estratégica |                | X          |              |
| Habilidades para la solución de problemas  | X              |            |              |
| Conocimientos en publicidad y marketing    |                |            | X            |
| Dominio de Office a nivel usuario          | X              |            |              |

- Experiencia**

**General:** Tiempo mínimo de experiencia en el área de profesión 1 año.

| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |


|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-EA         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 4 de 4           |

- **Habilidades y cualidades personales**

| Habilidades y Cualidades          | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|-----------------------------------|----------------|------------|--------------|
| Iniciativa                        | X              |            |              |
| Capacidad para toma de decisiones | X              |            |              |
| Creatividad                       | X              |            |              |
| Integridad                        | X              |            |              |
| Trabajo en equipo                 | X              |            |              |
| Proactivo                         | X              |            |              |
| Persuasivo                        | X              |            |              |
| Asertivo                          | X              |            |              |
| Paciente                          | X              |            |              |
| Autocontrol                       | X              |            |              |
| Comunicación                      | X              |            |              |
| Responsable                       | X              |            |              |

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |



|   |                     |            |           |
|---|---------------------|------------|-----------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | VERSIÓN    | CODIGO    |
|   |                     | 01         | MF-EV-JA  |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | FECHA      | Nº PAGINA |
|   |                     | 25/10/2023 | 1 de 4    |

## Anexo 10.4. Manual de Funciones del jefe Administrativo

### Identificación

- **Nombre del cargo:**

Jefe Administrativo

- **Autoridad**

Secundaria

- **Área:**

Finanzas

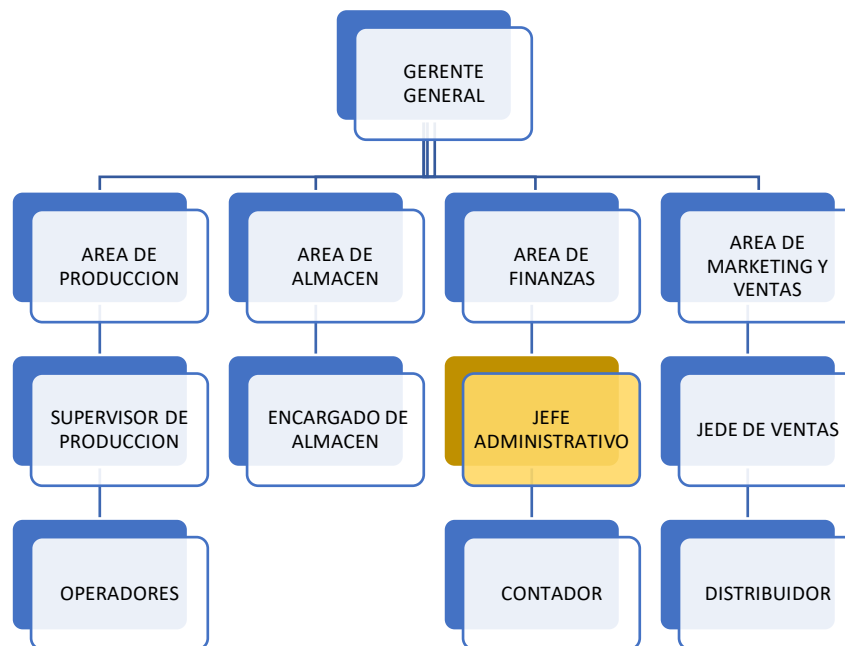
- **Depende de:**

Gerente General


- **Supervisa a:**

Contador

- **Ubicación en la Estructura organizacional**



| ELABORÓ               | REVISÓ  | APROBÓ  |
|-----------------------|---------|---------|
| Nombre: Jaime Inda C. | Nombre: | Nombre: |
| Fecha: 25/10/2023     | Fecha:  | Fecha:  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JA         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 2 de 4           |

## Relaciones Funcionales

- **Internas:** Relación permanente con el gerente general y todos los trabajadores de la empresa.
- **Externas:** Relación permanente con clientes y proveedores de la empresa.

## Misión u Objetivo del cargo:

Administrar eficientemente la empresa de manera que la producción y el trabajo en la empresa sea fluido en todas sus áreas.

## Funciones del Cargo


- **Función General**

Su función es controlar el suministro de materia prima e insumos y de retener a los clientes actuales captar nuevos clientes, lograr determinados volúmenes de venta, mantener o mejorar la participación en su zona de ventas, generar una determinada utilidad o beneficio, entre otros.

- **Funciones Específicas**

- Llevar un registro contable actualizado.
- Llenado de los formularios para el pago oportuno de los impuestos ley.
- Realizar reportes contables periódicamente y toda vez que se requiera.
- Realizar el control de personal en el ámbito de sus deberes, velando por el cumplimiento según las especificaciones del manual de funciones.
- Realizar planillas para pagos a los empleados.
- Realizar memorándums, comunicados, circulares y demás notas al personal, cuando así se lo requiera.
- Realizar depósitos en las entidades financieras por compra de insumos y otros.
- Llenar planillas inherentes a los procedimientos de solicitud de insumos, recepción de insumos, retiro de insumos del almacén, control del almacén,
- Prever presupuesto para los insumos que necesitase la empresa.
- Responsable de la compra de Insumos.

| ELABORÓ                      | REVISÓ         | APROBÓ         |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JA         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 3 de 4           |

## Perfil del cargo

- Características del puesto**

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Número de plazas                    | 1    |
| Tipo de Contrato                    | Fijo |
| Disponibilidad de Viaje             | No   |
| Número de colaboradores a su cargo: | 1    |
| Manejo de Dinero:                   | Sí   |
| Estrategias empresariales:          | Sí   |
| Toma de Decisión:                   | Sí   |


- Formación**

| Detalle                                    | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|--|----------------|------------|--------------|
| Capacidad de liderazgo y organización      | X              |            |              |
| Conocimientos en planificación estratégica | X              |            |              |
| Habilidades para la solución de problemas  | X              |            |              |
| Conocimientos en publicidad y marketing    |                | X          |              |
| Dominio de Office a nivel usuario          | X              |            |              |

- Experiencia**

**General:** Tiempo mínimo de experiencia en el área de profesión 1 año


| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JA         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 4 de 4           |

- **Habilidades y cualidades personales**

| Habilidades y Cualidades          | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|-----------------------------------|----------------|------------|--------------|
| Iniciativa                        | X              |            |              |
| Capacidad para toma de decisiones | X              |            |              |
| Creatividad                       | X              |            |              |
| Integridad                        | X              |            |              |
| Trabajo en equipo                 | X              |            |              |
| Proactivo                         | X              |            |              |
| Persuasivo                        | X              |            |              |
| Asertivo                          | X              |            |              |
| Paciente                          | X              |            |              |
| Perseverancia                     | X              |            |              |
| Comunicación                      | X              |            |              |
| Responsable                       | X              |            |              |

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JV         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 1 de 4           |

## Anexo 10.5. Manual de Funciones del jefe de Ventas

### Identificación

- **Nombre del cargo:**

Jefe de Ventas

- **Autoridad**

Secundaria

- **Área:**

Marketing y Ventas

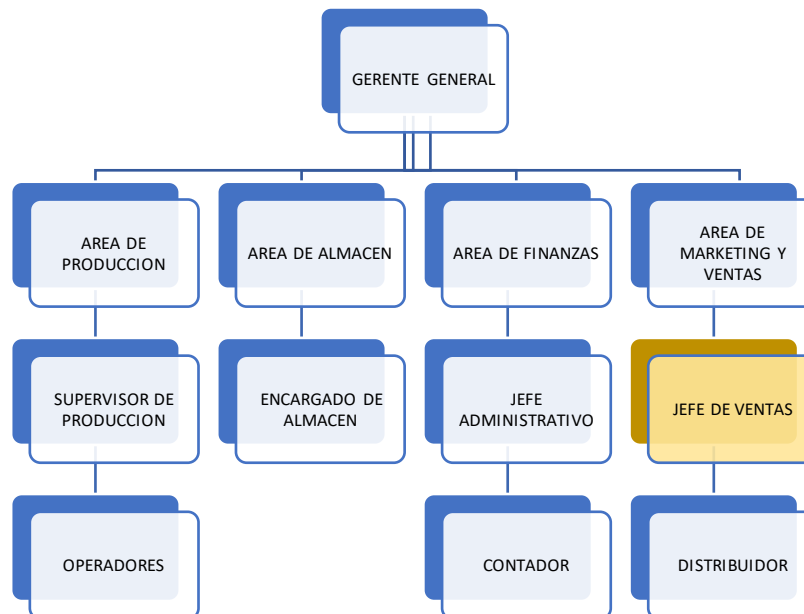
- **Depende de:**

Gerente General


- **Supervisa a:**

Distribuidor

- **Ubicación en la Estructura organizacional**



| ELABORÓ                      | REVISÓ         | APROBÓ         |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JV         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 2 de 4           |

### Relaciones Funcionales

- **Internas:** Relación permanente con el gerente general, Encargado de Almacén y jefe de Administración.
- **Externas:** Relación permanente con clientes.

### Misión u Objetivo del cargo:

Coordinar las actividades de la fuerza de ventas, los planes de comercialización y mercadeo, a fin de lograr el posicionamiento de la empresa, en base a políticas establecidas para la promoción, distribución y venta de productos.

### Funciones del Cargo


- **Función General**

Es responsable de liderar y administrar a distribuidores con el objetivo de maximizar las ventas y los ingresos de la empresa. Este personal establece junto al gerente general los objetivos de venta y las estrategias para alcanzarlos.

- **Funciones Especificas**

- Definir metas y objetivos de ventas.
- Administrar y capacitar al equipo de ventas.
- Monitorear y analizar las métricas de ventas.
- Desarrollar estrategias de marketing y ventas.
- Habilidades de liderazgo y experiencia en ventas.
- Dar seguimiento a prospectos o clientes.
- Lograr negociaciones efectivas para la empresa.

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JV         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 3 de 4           |

### Perfil del cargo


- Características del puesto**

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Número de plazas                    | 1    |
| Tipo de Contrato                    | Fijo |
| Disponibilidad de Viaje             | No   |
| Número de colaboradores a su cargo: | 2    |
| Manejo de Dinero:                   | Sí   |
| Estrategias empresariales:          | Sí   |
| Toma de Decisión:                   | No   |

- Formación**

| Detalle                                    | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|--|----------------|------------|--------------|
| Capacidad de liderazgo y organización      | X              |            |              |
| Conocimientos en planificación estratégica | X              |            |              |
| Habilidades para la solución de problemas  | X              |            |              |
| Conocimientos en publicidad y marketing    | X              |            |              |
| Dominio de Office a nivel usuario          | X              |            |              |

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |

|   |                     |                |                  |
|---|---------------------|----------------|------------------|
|  | “VIENISIMA S.R.L.”  | <b>VERSIÓN</b> | <b>CODIGO</b>    |
|   |                     | 01             | MF-EV-JV         |
|   | MANUAL DE FUNCIONES | <b>FECHA</b>   | <b>Nº PAGINA</b> |
|   |                     | 25/10/2023     | 4 de 4           |


- **Habilidades y cualidades personales**

| Habilidades y Cualidades          | Imprescindible | Preferible | Prescindible |
|-----------------------------------|----------------|------------|--------------|
| Iniciativa                        | X              |            |              |
| Capacidad para toma de decisiones | X              |            |              |
| Creatividad                       | X              |            |              |
| Integridad                        | X              |            |              |
| Trabajo en equipo                 | X              |            |              |
| Proactivo                         | X              |            |              |
| Persuasivo                        | X              |            |              |
| Asertivo                          | X              |            |              |
| Paciente                          | X              |            |              |
| Perseverancia                     | X              |            |              |
| Comunicación                      | X              |            |              |

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ELABORÓ</b>               | <b>REVISÓ</b>  | <b>APROBÓ</b>  |
| <b>Nombre:</b> Jaime Inda C. | <b>Nombre:</b> | <b>Nombre:</b> |
| <b>Fecha:</b> 25/10/2023     | <b>Fecha:</b>  | <b>Fecha:</b>  |



## **Anexo 11 Instructivos de Llenado de Planillas**

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INST-SIR   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 de 2     |


### Anexo 11.1. Llenado de “Solicitud de Insumos para reabastecimiento”

#### “LLENADO DE “SOLICITUD DE INSUMOS PARA REABASTECIMIENTO”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla.

Tipo de llenado: Manual y/o computarizado

1er PASO: Llenado de encabezado

|   |  |               |  |
|---|--|---------------|--|
|  | SOLICITUD DE INSUMOS PARA REABASTECIMIENTO | N.º HOJA      |  |
|   |  | N.º SOLICITUD |  |
|   |  | FECHA         |  |

No de Hoja: Consecutivamente comenzar de forma ascendente comenzar desde 1 de

No de Planilla: Consecutivamente de forma ascendente comenzar desde 1.

Fecha: Cuando corresponda

2do PASO: Llenado Datos Encargados

|              |  |      |  |
|--------------|--|------|--|
| REFERENCIA   |  |      |  |
| SOLICITANTE  |  |      |  |
| SOLICITADO A |  | AREA |  |

Referencia de la solicitud en la planilla: Solicitud de Insumos para reabastecimiento.

Solicitante: Encargado de llenado: Ing. Encargado de almacén


Solicitado A: Encargado Administrativo

Área: Administración

3er PASO: Llenado Información Específica Insumos

| CODIGO | DETALLE | CANTIDAD | DESCRIPCION DEL PRODUCTO | OBSERVACIONES |
|--------|---------|----------|--------------------------|---------------|
|        |         |          |                          |               |
|        |         |          |                          |               |

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>ELABORO</b>        | <b>REVISO</b> | <b>APROBO</b> |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |               |               |
| FECHA:30/10/23        |               |               |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INST-SIR   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 de 2     |

Código: Codificación asignada a cada insumo.

Detalle: Nombre del insumo.

Cantidad: Expresar en números la cantidad del insumo.

Descripción del producto: Tipo de contenido (especificaciones)

Observación: Expresar alguna característica, Proceso, dato relevante.

4to PASO: Firmas


|             |          |            |
|-------------|----------|------------|
| _____       | _____    | _____      |
| SOLICITANTE | RECIBIDO | VB GERENTE |

Solicitante: Ing. Encargado de almacén.

Recibido: Encargado administrativo.

Visto de gerente: Gerencia

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| ELABORO               | REVISO | APROBO |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |


|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PCP    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 de 2     |

### Anexo 11.2. Llenado de “Planilla Comparativa de Proveedores”

#### LLENADO DE “PLANILLA DE COMPARATIVA DE PROVEEDORES”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: Manual y/o computarizado

1er PASO: Llenado de encabezado

|   |  |              |  |
|---|--|--------------|--|
|  | PLANILLA COMPARATIVA DE<br>PROVEEDORES | N.º HOJA     |  |
|   |  | N.º PLANILLA |  |
|   |  | FECHA        |  |

No de Hoja: Consecutivamente comenzar de forma ascendente comenzar desde 1 de

No de Planilla: Consecutivamente de forma ascendente comenzar desde 1.

Fecha: Cuando corresponda

2do PASO: Llenado Datos Encargados

|             |  |
|-------------|--|
| DETALLE     |  |
| AREA        |  |
| SOLICITANTE |  |

Detalle: Información comparativa de Insumos, Cambio de Insumos, otros.


Área: Administrativa

Solicitante: Encargado de llenado: Encargado Administrativo

3er PASO: Llenado Información Específica

| NOMBRE DEL<br>PROVEEDOR | CARACTERISTICAS A CONSIDERAR  |                   |                   |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                         | ESPECIFICACIONES DEL PRODUCTO | TIEMPO DE ENTREGA | PRECIO TOTAL (BS) |
|                         |                               |                   |                   |
|                         |                               |                   |                   |

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PCP    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 de 2     |

Nombre del Proveedor: Mención del proveedor que tiene su empresa de insumos.

Especificaciones del Producto: características principales e importantes del insumo

Tiempo de Entrega: Expresar el plazo según en tiempo del proveedor.

Precio Total: Expresar el monto del insumo en bolivianos.

3er PASO: Parte inferior

|                        |          |            |
|------------------------|----------|------------|
| PROVEEDOR SELECCIONADO |          |            |
| JUSTIFICACION          |          |            |
|                        |          |            |
| _____                  | _____    | _____      |
| SOLICITANTE            | RECIBIDO | VB GERENTE |

Proveedor Seleccionado: Mencionar al proveedor seleccionado.


Justificación: Redactar de manera breve y concisa la selección del proveedor

Solicitante: Firma encargado administrativo

Recibido: Encargado de producción y encargado de almacén

Visto bueno: Gerente

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| ELABORO               | REVISO | APROBO |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |


|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PSIP   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 de 2     |

### Anexo 11.3. Llenado de “Planilla de Solicitud de Insumos al Proveedor”

#### LLENADO DE “PLANILLA DE SOLICITUD DE INSUMOS AL PROVEEDOR”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: Manual y/o computarizado

1er PASO: Llenado de Encabezado

|   |  |              |  |
|---|--|--------------|--|
|  | PLANILLA DE SOLICITUD<br>DE INSUMOS AL PROVEEDOR | N.º HOJA     |  |
|   |  | N.º PLANILLA |  |
|   |  | FECHA        |  |

No de Hoja: Consecutivamente comenzar de forma ascendente comenzar desde 1 de

No de Planilla: Consecutivamente de forma ascendente comenzar desde 1.

Fecha: Cuando corresponda

2do PASO: Llenado Datos Encargados

|              |  |      |  |
|--------------|--|------|--|
| SOLICITANTE  |  | AREA |  |
| PROVEEDOR    |  |      |  |
| TEL: EMPRESA |  |      |  |

Área: Administrativa

Solicitante: Encargado de llenado: Encargado Administrativo


Proveedor: nombre del proveedor

Tel empresa: número telefónico de la empresa Vienisima S.R.L.

3er PASO: Llenado Información Específica

| NOMBRE DEL INSUMO | CANTIDAD | PRESENTACION | ESPECIFICACIONES |
|-------------------|----------|--------------|------------------|
|                   |          |              |                  |
|                   |          |              |                  |
|                   |          |              |                  |

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA: 30/10/23       |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PSIP   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 de 2     |

Nombre del Insumos: nombre del insumo

Cantidad: numero de insumos que se solicita

Presentación: Añadir el tipo de envase, paquete en el que viene el insumo

Otra Especificación: algún otro requerimiento del insumo


4to PASO: Firmas

|                   |                     |
|-------------------|---------------------|
| _____<br>RECIBIDO | _____<br>VB GERENTE |
|-------------------|---------------------|

Recibo: firma de la empresa proveedora

Visto bueno: gerente

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PRI    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 de 2     |

### Anexo 11.4. Llenado de Planilla “Planilla de Recepción de Insumos”

#### LLENADO DE “PLANILLA DE RECEPCIÓN DE INSUMOS”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado:  
Manual y/o computarizado

1er PASO: Encabezado

|   |                                  |              |  |
|---|----------------------------------|--------------|--|
|  | PLANILLA DE RECEPCION DE INSUMOS | N.º HOJA     |  |
|   |                                  | N.º PLANILLA |  |
|   |                                  | FECHA        |  |

No de Hoja: Consecutivamente comenzar de forma ascendente comenzar desde 1 de

No de planilla: Consecutivamente de forma ascendente comenzar desde 1.

Fecha: Cuando corresponda

2do PASO: Llenado Datos Encargados

|           |  |      |  |
|-----------|--|------|--|
| ENCARGADO |  | AREA |  |
| CONCEPTO  |  |      |  |
| PROVEEDOR |  |      |  |

Encargado: Encargado de almacén.

Área: almacén

Concepto: Llenado de recepción de insumos.


Proveedor: Proveedores varios. (de quienes se recepción insumos)

3er PASO: Llenado de información específica

| CODIGO | NOMBRE DEL INSUMO | CANTIDAD |          | N.º LOTE | PROVEEDOR | CONFORME |    |
|--------|-------------------|----------|----------|----------|-----------|----------|----|
|        |                   | PAQUETE  | UNIDADES |          |           | SI       | NO |
|        |                   |          |          |          |           |          |    |

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| <b>ELABORO</b>        | <b>REVISO</b> | <b>APROBO</b> |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |               |               |
| FECHA:30/10/23        |               |               |



|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PRI    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 de 2     |

Código: Codificación asignada a cada insumo enológico.

Nombre del Insumo: Nombre del insumo

Cantidad: número de insumos solicitados

Proveedor: Mencionar empresa fabricante y nombre del proveedor.

Lote: Indicar dígitos de lotes recibidos.

Conforme: si los productos recibidos son conforme con lo que se solicitado


4to PASO: Firmas

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| _____<br>Solicitante | _____<br>Recibido |
|----------------------|-------------------|

Solicitante: Encargado de almacén.

Recibido: Encargado Administrativo


| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-FID    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 de 1     |

### Anexo 11.5. Llenado de “Ficha de identificación”

#### LLENADO DE “FICHA DE IDENTIFICACIÓN”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado:  
Manual y/o computarizado

|   |                      |                         |
|---|----------------------|-------------------------|
|  | DETALLE              | FICHA DE IDENTIFICACION |
|   | ENCARGADO DE ALMACEN |                         |
| INSUMO  |                      |                         |
| CODIGO INTERNO  |                      |                         |
| N.º LOTE  |                      |                         |
| FECHA   |                      |                         |
| CANTIDAD (UNID)   |                      |                         |

Encargado de almacén: nombre del encargado actual del almacén

Insumo: nombre del insumo a identificar


Código interno: código interno correspondiente de cada insumo

N.º lote: número correspondiente al lote recibido, consecutivamente comenzar de forma ascendente comenzar desde 000, 001, 002, etc

Fecha: fecha actual cuando se recibe y se coloca la ficha de identificación en el empaque

Cantidad: número de insumos por unidades que contenga cada paquete

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| ELABORO               | REVISO | APROBO |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PKI    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 DE 2     |

### Anexo 11.6. llenado de “Planilla tipo Kardex de insumos en almacén”

#### LLENADO DE “PLANILLA TIPO KARDEX DE INSUMOS EN ALMACEN”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: computarizado

| INVENTARIO DE ENTRADAS Y SALIDAS DE LOS INSUMOS NECESARIOS PARA LA PRODUCCION DE LOS DISTINTOS PRODUCTOS DE LA FABRICA VIENISIMA S.R.L. |        |         |          |
|---|--------|---------|----------|
| FECHA   | CODIGO | INSUMOS | CANTIDAD |
|   |        |         |          |

Fecha: Fecha de ingreso del insumo

Insumo: Nombre del insumo

Código: código interno del insumo

Cantidad: número de unidades que ingresarán o saldrán de almacén.

Entradas: Al realizar clic en el botón realizara el registro de cada insumo que está entrando en almacén


Salidas: Al realizar clic en el botón realizara el registro de cada insumo que está saliendo en almacén.

Ir a entradas: Al realizar clic en el botón se desplazará automáticamente a la planilla de entradas de insumos en almacén

Ir a salidas: Al realizar clic en el botón se desplazará automáticamente a la planilla de salidas de insumos en almacén

Ir a inventario: Al realizar clic en el botón se desplazará automáticamente a la planilla de inventario de insumos en almacén

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-PKI    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 DE 2     |

- En la siguiente tabla es donde se va ir registrando todos los insumos que vayan ingresando las cuales cuentan con lo siguientes encabezados

| ENTRADAS DE INSUMOS |        |         |          |
|---------------------|--------|---------|----------|
| FECHA               | CODIGO | INSUMOS | CANTIDAD |
|                     |        |         |          |

Fecha: fecha actual en la que se está realizando el registro

Código: código interno del insumo

Insumo: Nombre del insumo.

Cantidad: número de unidades que ingresarán o saldrán de almacén.

- En la siguiente tabla es donde se va ir registrando todos los insumos que vayan saliendo las cuales cuentan con los siguientes encabezados.

| SALIDAS |        |         |          |
|---------|--------|---------|----------|
| FECHA   | CODIGO | INSUMOS | CANTIDAD |
|         |        |         |          |

Fecha: fecha actual en la que se está realizando el registro

Código: código interno del insumo


Insumo: Nombre del insumo.

Cantidad: número de unidades que ingresarán o saldrán de almacén.

- Esta tabla es genérica en donde sabremos la cantidad de insumo que entraron y salieron y cuanto nos queda disponible. Funcionan de manera automática el registro

| CODIGO | INSUMOS   | ENTRADA | SALIDAS | STOCK |
|--------|---|---------|---------|-------|
| PRFC30 | Preforma Pet de cristal granada de 250ml (caja30kg) |         |         |       |
| PRFC32 | Preforma Pet cristal de 600ml (caja 32kg)           |         |         |       |
| PRFC35 | Preforma Pet cristal de 1 litro (caja 35kg)         |         |         |       |
| PRFC38 | Preforma Pet cristal de 2 litro (caja 38kg)         |         |         |       |

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |


|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-FDFI   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 DE 2     |

### Anexo 11.7. Llenado de “Ficha de distribución física de los insumos en almacén”

#### LLENADO DE “FICHA DE DISTRIBUCIÓN FÍSICA DE LOS INSUMOS EN ALMACEN”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: Manual y/o computarizado.

1er PASO: Llenado de datos encargado

| FICHA DE DISTRIBUCION FISICA DE LOS INSUMOS                                       |          |  |       |
|---|----------|--|-------|
|  | INSUMO   |  |       |
|   | OPERADOR |  |       |
|   | CANTIDAD |  | FECHA |

Insumo: nombre del insumo a distribuir

Operador: nombre del operador a distribuir los insumos

Cantidad: numero de empaques de insumos que se va distribuir dentro del almacen

Fecha: fecha en la que se realiza la distribucion

2do PASO: Llenado de especificaciones

| CODIGO INTERNO | UBICACIÓN | CANTIDAD(UNID) | N.º LOTE |
|----------------|-----------|----------------|----------|
|                |           |                |          |
|                |           |                |          |


Código interno: código interno asignado que tiene cada insumo

Ubicación: Es la ubicación física donde debe ir cada insumo dentro del almacén

Cantidad: cantidad de empaques que hay que distribuir en cada ubicación designada

N.º lote: número de lote que tiene cada insumo por la ficha de identificación para designarlo de manera adecuada dentro de almacén

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-FDFI   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 DE 2     |


3er PASO: Firmas

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| _____<br>Entregado | _____<br>Recibido |
|--------------------|-------------------|

Entregado: Encargado de almacén

Recibido: Operador

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-SIPRO  |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 DE 2     |

### Anexo 11.8. Llenado de “Solicitud de Insumos por Producción”

#### LLENADO DE “SOLICITUD DE INSUMOS POR PRODUCCIÓN

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: Manual y/o computarizado.

1er PASO: Llenado de datos encargado

|              |  |               |  |
|--------------|--|---------------|--|
| CONCEPTO     |  | N.º SOLICITUD |  |
| SOLICITANTE  |  | FECHA         |  |
| SOLICITADO A |  | AREA          |  |

Concepto: Requerimientos de insumos

Solicitante: Encargado de Producción

Fecha: Fecha del día de Solicitud

Solicitado a: Encargado de Almacen.

Area: Almacen

2dp PASO: Llenado de Información de Insumos

| CODIGO | DETALLE | DESCRIPCION DEL PRODUCTO | CANTIDAD | UNIDADES |
|--------|---------|--------------------------|----------|----------|
|        |         |                          |          |          |

Código: Insertar la codificación del insumo


Detalle: Nombre del insumo

Descripcion del producto: Especificaciones de los insumos a solicitar

Cantidad: La cantidad requerida de insumos por produccion.

Unidad: La unidad de la cantidad solicitada.

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-SIPRO  |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 DE 2     |

3er PASO: Firmas


|  |   |
|--|---|
| <hr style="width: 80%; margin: 0 auto;"/><br>ENTREGADO | <hr style="width: 80%; margin: 0 auto;"/><br>RECIBIDO |
|--|---|

Entregado: Encargado de producción.

Recibido: Encargado de almacén.

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| ELABORO               | REVISO | APROBO |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |



|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-ICIA   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 DE 2     |

### Anexo 11.9. Llenado de “Inspección y control de insumos en almacén”

#### LLENADO DE “INSPECCIÓN Y CONTROL DE INSUMOS EN ALMACÉN”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: Manual y/o computarizado.

1er PASO: Llenado de datos encargado

|   |  |              |  |
|---|--|--------------|--|
|  | INSPECCION Y CONTROL DE INSUMOS EN ALMACEN | N.º HOJA     |  |
|   |  | N.º PLANILLA |  |
|   |  | FECHA        |  |

No de Hoja: Consecutivamente comenzar de forma ascendente comenzar desde 1 de

No de planilla: Consecutivamente de forma ascendente comenzar desde 1.

Fecha: Cuando corresponda

2do PASO: Llenado Datos Encargados

|                |  |      |
|----------------|--|------|
| CONCEPTO       |  |      |
| SOLICITADO POR |  | AREA |

Concepto: Inspección y control de insumos


Solicitado por: Encargado de almacén

Área: Almacén

3er PASO: Llenado de información

| CODIGO     | INSUMO | OBSERVACION | CANTIDAD |
|------------|--------|-------------|----------|
|            |        |             |          |
|            |        |             |          |
|            |        |             |          |
|            |        |             |          |
|            |        |             |          |
| CONCLUSION |        |             |          |

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| ELABORO               | REVISO | APROBO |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-ICIA   |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 2 DE 2     |

Código: Codificación interna de cada insumo

Insumo: Nombre del insumo que se está inspeccionando

Observaciones: Detalla los daños que presenta el insumo

Cantidad: Numero de insumos defectuosos

Conclusión: A qué se debe el deterioro de los insumos, causa.


4to PASO: Firmas

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| _____<br>ENTREGADO | _____<br>RECIBIDO |
|--------------------|-------------------|

Entregado: Encargado de almacén

Recibido: Encargado administración

| ELABORO               | REVISO | APROBO |
|-----------------------|--------|--------|
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

|   |                  |          |            |
|---|------------------|----------|------------|
|  | VIENISIMA S.R.L. | VERSIÓN  | CÓDIGO     |
|   |                  | 01       | INT-SMA    |
|   | INSTRUCTIVO      | FECHA    | N.º PAGINA |
|   |                  | 30/10/23 | 1 DE 1     |

### Anexo 11.10. Llenado de “Solicitud de mantenimiento en almacén”

#### LLENADO DE “SOLICITUD DE MANTENIMIENTO EN ALMACÉN”

Explicación instructiva de cómo proceder al llenado de planilla. Tipo de llenado: Manual y/o computarizado.

1er PASO: Llenado de datos encargado

|                     |  |               |  |
|---------------------|--|---------------|--|
| FECHA               |  | N.º SOLICITUD |  |
| SERVICIO SOLICITADO |  |               |  |
| AREA AFECTADA       |  |               |  |
| SOLICITANTE         |  | AREA          |  |
| SOLICITADO A        |  | AREA          |  |
| DESCRIPCION         |  |               |  |

Fecha: Fecha de solicitud

N.º Solicitud: número de solicitudes empieza de forma ascendente desde 1

Servicios Solicitados: detallar el servicio que se requiere

Área afectada: Mencionar el área que requiere el mantenimiento

Solicitante: Encargado de almacén

Solicitado a: Encargado administrativo

Área: Departamento al que va dirigido

Descripción: Algún aspecto relevante a mencionar

2do PASO: Firmas

|  |   |
|--|---|
| <hr style="width: 100px; margin: 0 auto;"/><br>ENTREGADO | <hr style="width: 100px; margin: 0 auto;"/><br>RECIBIDO |
|--|---|

Entregado: Encargado de almacén

Recibido: Encargado administración

|                       |        |        |
|-----------------------|--------|--------|
| ELABORO               | REVISO | APROBO |
| NOMBRE: JAIME INDA C. |        |        |
| FECHA:30/10/23        |        |        |

## **Anexo 12 Acrónimos de Manuales e Instructivos**

- Acrónimos Manuales de Funciones

MF: Manual de Funciones

EV: Empresa Vienisima S.R.L

- Acrónimos Instructivos de Llenado de planillas

INST-SIR: Instructivo de Solicitud de Insumos para Reabastecimiento

INST-PCP: Instructivo de Planilla Comparativa de Proveedores

INST-PSIP: Instructivo de Planilla de Solicitud de Insumos al Proveedor

INST-PRI: Instructivo de Planilla de Recepción de Insumos

INST-FID: Instructivo de Ficha de Identificación de Insumos

INST-PKI: Instructivo de Planilla tipo Kárdex de Insumos en almacén

INST-FDFI: Instructivo de Ficha de Distribución Física de los Insumos en Almacén

INST-SIPRO: Instructivo de Solicitud de Insumos por Producción

INST-SMA: Instructivo de Solicitud de Mantenimiento de Almacén

INST-ICIA: Instructivo de Inspección y Control de Insumos en Almacén