

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente plan de trabajo propone un plan de negocios para la creación de Club Deportivo de fútbol Integral en la ciudad de Tarija y tiene como propósito conocer la viabilidad comercial, técnica y financiera de este negocio.

El mismo que está enfocado a ofrecer un servicio de fomentar el desarrollo integral de niñas/os mediante el fútbol, promoviendo habilidades técnicas, físicas, mentales y sociales en un ambiente seguro, divertido y profesional. Los principios rectores del club enfatizan la importancia del desarrollo integral, la excelencia, el compromiso, la seguridad, el trabajo en equipo y la deportividad de modo que permita a los clientes potenciales adquirir un servicio completo el mismo que sea cómodo y confiable.

Para la elaboración de este plan de negocio se realizó un análisis del entorno mediato como del entorno inmediato, en donde se pudo identificar tanto oportunidades como amenazas. Por otra parte, se realizó una investigación de mercados con el objetivo de conocer las características que debe tener el Club Deportivo de formación Integral que sea de satisfacción por los clientes potenciales, así también conocer sus gustos y preferencias del mercado objetivo y en base a los resultados de la investigación de mercados se pudo elaborar estrategias de marketing adecuadas para atraer a nuestros posibles clientes.

A través de la elaboración del plan de operaciones se definieron los procesos de los servicios de Formación Integral en sus diferentes áreas, también se determinó la ubicación de la oficina y la cancha de entrenamiento el mismo que estará situado en una zona de fácil acceso.

Así mismo en el plan de organización se determinó el marco legal del Club para poder constituirse legalmente, también se diseñó la estructura organizacional para los cuales se definieron funciones de cada cargo. Y finalmente, tras la elaboración del plan financiero se determinaron los componentes de la inversión que tendrá el Club Deportivo de formación integral, se elaboró la estructura de financiamiento y se determinaron los costos tanto fijos como variables para calcular los egresos de efectivo, como también se determinaron los ingresos que tendrá el Club. Todos estos cálculos se realizaron con el propósito de elaborar el flujo de caja, y en base a eso realizar la evaluación financiera de la inversión, teniendo como VAN un monto de **Bs169.244,11** y una TIR del 41,02% de rentabilidad.