

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEI SARACHO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA**  
**CARRERA INGENIERÍA INDUSTRIAL**



**PROPUESTA DE UN PLAN DE MANTENIMIENTO EN LA LÍNEA DE  
PRODUCCIÓN DE LADRILLOS DE 6 HUECOS DE LA “CERÁMICA SAN  
LUIS” EN LA CIUDAD DE TARIJA**

**Por:** **TINTAYA PADILLA MARCO ANTONIO**

**Proyecto de grado presentado a consideración de la “UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISAEI SARACHO”, como requisito para optar el grado académico de Licenciatura en Ingeniería Industrial**

**TARIJA-BOLIVIA**

## **DEDICATORIA**

Dedico el presente trabajo a Dios por brindarme salud y las fuerzas para superar los obstáculos y dificultades para llegar a este momento de mi vida profesional.

A mis padres por todo su trabajo, apoyo y ánimo que me brindaron gracias a ellos pude cumplir con mis objetivos.

## INDICE

ADVERTENCIA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii

## CAPITULO 1

### INTRODUCCIÓN

1.1 Antecedentes .....	1
1.2 Antecedentes de la empresa .....	4
1.3 Planteamiento de la problemática.....	6
1.4 Formulación del problema.....	10
1.5 Objetivos .....	10
1.5.1 Objetivo general .....	10
1.5.2 Objetivos específicos.....	10
1.6 Justificación.....	11
1.6.1 Justificación económica .....	11
1.6.2 Justificación legal .....	11
1.6.3 Justificación académica .....	12
1.7 Metodología propuesta .....	12
1.7.1 Enfoque y tipo de investigación .....	12
1.7.2 Métodos y técnicas de investigación.....	12

## CAPITULO 2

### MARCO TEÓRICO

2.1 Maquina.....	17
2.2 Confiabilidad .....	17
2.2.1 Accesorios .....	18
2.2.2 Componente o pieza .....	18
2.3 Vida útil.....	18
2.3.1 Ciclo de vida.....	19

2.4	Equipo .....	19
2.5	Falla .....	20
2.5.1	Falla funcional.....	20
2.5.2	Falla potencial .....	20
2.6	Analisis de la criticidad .....	20
2.6.1	Modelo de criticidad semicuantitativo “CTR” (criticidad total por riesgo) .....	21
2.7	Estados de la maquina o equipos.....	25
2.7.1	Estado teórico o nominal de una máquina/equipo.....	25
2.7.1.1	Estado real de una máquina/equipo.....	26
2.8	Definiciones básicas de la lubricación .....	26
2.8.1	Fricción.....	26
2.8.2	Desgaste.....	26
2.8.3	Lubricante.....	26
2.9	Mantenimiento.....	27
2.9.1	Importancia del mantenimiento.....	28
2.9.2	Plan de Mantenimiento.....	30
2.9.3	Mantenibilidad.....	30
2.10	Sistemas de mantenimiento.....	31
2.10.1	Mantenimiento correctivo .....	32
2.10.2	Mantenimiento Preventivo .....	35
2.10.3	Objetivos más relevantes del mantenimiento preventivo.....	36
2.10.4	Categorías del mantenimiento preventivo (MP). .....	37
2.10.4.1	Inventario de equipos, inmuebles y vehículos.....	37
2.10.4.2	Taxonomía .....	38
2.10.4.3	Codificación de los equipos .....	38
2.10.4.4	Creación de las Hojas de Vida de máquinas/equipos .....	40
2.10.4.5	Relación de requerimientos de Mantenimiento.....	41
2.10.4.6	Instructivos de Mantenimiento .....	42
2.10.5	Mantenimiento predictivo PDM.....	43
2.10.6	Mantenimiento Productivo Total TPM.....	44
2.11	Mantenimiento basado en protocolos genéricos .....	48

2.11.1	Aplicación de protocolos.....	48
2.11.2	Obtención de las gamas de mantenimiento .....	49
2.12	Selección del modelo de mantenimiento .....	50
2.12.1	Ficha de equipo .....	52
2.13	Gestión de repuestos .....	54
2.13.1	Necesidad de stock en planta.....	55
2.13.2	Aspectos a tener en cuenta en la selección del repuesto .....	55
2.13.3	Determinación del repuesto que debe permanecer en stock.....	57
2.14	La orden de trabajo .....	59
2.15	Manual de mantenimiento.....	60
2.16	Instructivos de Mantenimiento .....	63
2.17	Indicadores.....	63
2.17.1	Indicadores de eficacia del Mantenimiento .....	63
2.17.2	Eficacia global de los equipos productivos OEE .....	64
2.17.3	Indicador Disponibilidad Por Mantenimiento Programado .....	64
2.17.4	Indicador Tiempo Medio Para La Falla.....	64
2.17.5	Indicador Tiempo Medio Para Reparación.....	65
2.17.6	Indicadores de Costos del Mantenimiento .....	65
2.17.7	Indicador de disponibilidad de equipos.....	65
2.17.8	Fiabilidad.....	65
2.17.9	Eficiencia.....	66
2.17.10	Calidad.....	66
2.17.11	Confiabilidad .....	66
2.17.12	Efectividad total del equipo.....	67
2.18	Marco referencial .....	67
2.18.1	El ladrillo.....	67
2.18.2	Tipos de ladrillo.....	67
2.18.3	Características Físicas del ladrillo .....	68
2.18.4	Resistencia a compresión. ....	68
2.18.4.1	Heladicidad.....	68
2.18.4.2	Eflorescencias.....	68

2.18.4.3	Succión .....	68
2.18.4.4	Coloración .....	68
2.19	Norma boliviana 12017: 2020 .....	69
2.19.1	Diagnóstico de la norma con base a la Norma boliviana NB 12017: 2020.....	70
2.20	Norma internacional NB/ISO 55000: 2014 .....	70
2.21	Concepto de la cerámica .....	73
2.21.1	Cerámica Estructural .....	73

### **CAPITULO 3**

#### **DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA**

3.1	Identificación de la empresa.....	75
3.1.1	Datos comerciales.....	75
3.1.2	Misión y Visión .....	76
3.1.3	Estructura organizacional .....	77
3.1.4	Productos que se elaboran .....	78
3.1.5	Descripción del proceso .....	80
3.1.6	Flujograma del proceso .....	82
3.1.7	Equipos y Máquinas Involucrados en el Proyecto .....	84
3.2	Cursograma sinóptico .....	91
3.3	Cursograma analítico.....	92
3.3.1	Situación del mantenimiento en la empresa.....	93
3.4	Recolección de información .....	93
3.4.1	Información recolectada cuantitativamente.....	93
3.4.1.1	Análisis de Pareto .....	94
3.4.2	Producción de la cerámica gestión 2024 – 2023 .....	96
3.4.2.1	Producción diaria.....	97
3.5	Ánalisis de Ishikawa.....	99
3.6	Codificación de las maquinas.....	100

### **CAPITULO 4**

#### **DISEÑO DE UN PLAN DE MANTENIMIENTO**

4.1	Jerarquización de los equipos.....	104
-----	------------------------------------	-----

4.1.1	Criterio de evaluación de criticidad según frecuencia de fallas .....	104
4.1.2	Criterio de evaluación de criticidad según impacto operacional.....	105
4.1.3	Criterio de evaluación de criticidad según flexibilidad operacional .....	106
4.1.4	Criterio de evaluación de criticidad según costo de mantenimiento .....	107
4.1.5	Criterio de evaluación de criticidad según impacto en seguridad, higiene y ambiente 108	
4.2	Estrategias de mantenimiento según criticidad .....	110
4.2.1	Evaluación final (matriz de criticidad).....	111
4.3	Lista de verificación en base a la normativa 12017:2020 .....	112
4.4	Plan de mantenimiento .....	115
4.5	Inventario de las maquinas .....	116
4.6	Programa de mantenimiento.....	119
4.7	Cronograma de actividades .....	120
4.8	Diseño de los programas de mantenimiento.....	122
4.8.1	Programa de mantenimiento correctivo .....	122
4.9	Indicadores de mantenimiento.....	124
4.10	Indicadores.....	127

## **CAPITULO 5**

### **PRESUPUESTO PARA LA INCORPORACIÓN DEL PROGRAMA DE MANTENIMIENTO**

5	Presupuesto para la incorporación del programa de mantenimiento.....	135
---	--	-----

## **CAPITULO 6**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

6.1	Conclusiones .....	138
6.2	Recomendaciones .....	140

BIBLIOGRAFÍA.....	142
-------------------	-----

### **ANEXOS**

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1-1 Árbol De Problemas.....	8
Figura 1-2 Árbol de soluciones.....	9
Figura 2-1 Matriz de Criticidad propuesta por el modelo CTR.....	25
Figura 2-2 Sistema de mantenimiento .....	32
Figura 2-3 Implementación del mantenimiento.....	37
Figura 2-4 Clasificación de la taxonomía con niveles taxonómicos.....	38
Figura 2-5 Directriz de codificación para una gran empresa.....	39
Figura 2-6 Modelo básico de Historial de Mantenimiento .....	41
Figura 2-7 Esquema de entradas y salidas de una máquina para producción.....	43
Figura 2-8 - Los ocho pilares del TPM .....	46
Figura 2-9 Selección de un modelo de mantenimiento.....	51
Figura 2-10 Estrategia de mantenimiento .....	53
Figura 2-11 Análisis del fallo.....	58
Figura 3-1 Logo de Cerámica San Luis .....	75
Figura 3-2 Estructura organizacional.....	77
Figura 3-3 Estructura organizacional.....	82
Figura 3-4 Cursograma sinóptico del proceso .....	91
Figura 3-5 Cursograma analítico .....	92
Figura 3-6 – Diagrama de Pareto .....	95
Figura 3-7 Diagrama De Ishikawa .....	99
Figura 4-1 Matriz de Criticidad propuesta por el modelo CTR.....	110
Figura 4-2 Catastro de Extrusora Bonfanti .....	117
Figura 4-3 Catastro Laminadora Verdés .....	118
Figura 4-4 Procedimiento del mantenimiento correctivo .....	123

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 2-1 Ventajas y desventajas del mantenimiento correctivo .....	33
Tabla 2-2 Ciclo gráfico básico del Mantenimiento Preventivo .....	35
Tabla 2-3 Ventajas y desventajas del Mantenimiento Preventivo.....	36
Tabla 2-4 Requisitos de la normativa 55000.....	71
Tabla 3-1 Catálogo de productos .....	78
Tabla 3-2 - Análisis de fallas de la línea de producción automática .....	94
Tabla 3-3 Producción de ladrillos de 6 huecos gestión 2024 y 2023 .....	96
Tabla 3-4 Producción real de ladrillos de 6 huecos .....	98
Tabla 3-5 Niveles de codificación.....	100
Tabla 4-1 Codificación de las maquinas .....	103
Tabla 4-2 Frecuencia de fallas .....	104
Tabla 4-3 Criterio para la ponderación de frecuencias de fallas .....	104
Tabla 4-4 Criticidad según impacto operacional .....	105
Tabla 4-5 Criterio para la ponderación según Impacto Operacional .....	106
Tabla 4-6 Criticidad según flexibilidad operacional.....	106
Tabla 4-7 Criterio para la ponderación según flexibilidad operacional .....	107
Tabla 4-8 Valoración Del Costo De Mantenimiento (CM) .....	107
Tabla 4-9 Criterio para la ponderación de la criticidad según costo de mantenimiento .....	108
Tabla 4-10 Valoración de la seguridad industrial y medio ambiental (SHA) .....	108
Tabla 4-11 Criterio para la ponderación de la criticidad según su impacto en seguridad, higiene y ambiente.....	109
Tabla 4-12Matriz de jerarquización .....	111
Tabla 4-13 Requisitos para la información documentada para el sistema de gestión de mantenimiento según la NB 12017.....	112
Tabla 4-14 Programa de mantenimiento “Extrusora bon fanti” .....	119
Tabla 4-15 Programa de mantenimiento "Desintegrador" .....	120
Tabla 4-16 Cronograma de mantenimiento.....	121
Tabla 4-17 Indicadores de torre de carga .....	128
Tabla 4-18 Indicador mesa de suspensión o de cadena.....	129
Tabla 4-19 Indicador de cortadora de ladrillo.....	130

Tabla 4-20 Indicadores de cortadora automática .....	131
Tabla 4-21 Indicadores de extrusora bon fanti.....	132

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 3-1 Número de identificación tributaria (NIT).....	75
Ilustración 3-2 Ubicación de la CERAMICA SAN LUIS SRL .....	76
Ilustración 3-3 Cajón alimentador (tolva) .....	84
Ilustración 3-4 Cinta transportadora 1 .....	84
Ilustración 3-5 Desintegrador.....	85
Ilustración 3-6 Cinta transportadora 2.....	85
Ilustración 3-7 Cajón mezclador .....	86
Ilustración 3-8 Cinta transportadora 3.....	86
Ilustración 3-9 Laminador .....	87
Ilustración 3-10 Cinta transportadora 4.....	87
Ilustración 3-11 Extrusora bonfanti.....	88
Ilustración 3-12 Cortadora automática .....	88
Ilustración 3-13 Cortadora de ladrillo .....	89
Ilustración 3-14 Mesa de suspensión o de cadena.....	89
Ilustración 3-15 Torre de carga.....	90

## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1: Catastro de tolva.....	146
Anexo 2: Catastro de cinta transportadora 1.....	147
Anexo 3: Catastro de Cinta transportadora 2.....	148
Anexo 4: Catastro de mezcladora.....	149
Anexo 5: Catastro de cinta transportadora 3.....	150
Anexo 6: Catastro de laminador.....	151
Anexo 7: Cinta transportadora 4.....	152
Anexo 8: Catastro de cortadora automática.....	153
Anexo 9: Catastro de cortadora automática.....	154
Anexo 10: Catastro de torre de carga.....	155
Anexo 11: Catastro de mesa de cadena.....	156
Anexo 12: Catastro de bomba hidráulica extrusora.....	157
Anexo 13 Cronograma de mantenimiento “Tolva”.....	159
Anexo 14 Cronograma de mantenimiento “Cinta transportadora 2”.....	159
Anexo 15 Cronograma de mantenimiento “Cinta transportadora 1”.....	159
Anexo 16 Cronograma de mantenimiento “Cinta transportadora 3”.....	160
Anexo 17 Cronograma de mantenimiento “Mezcladora”.....	160
Anexo 18 Cronograma de mantenimiento “Laminadora”.....	160
Anexo 19 Cronograma de mantenimiento “Cinta transportadora 4”.....	161
Anexo 20 Cronograma de mantenimiento “Cortadora automática o baston”.....	161
Anexo 21 Cronograma de mantenimiento “Cortadora de ladrillo”.....	161
Anexo 22 Cronograma de mantenimiento “Mesa agrupadora”.....	162

Anexo 23 Cronograma de mantenimiento “Torre de carga” .....	162
Anexo 24 Programa de mantenimiento “Trimestral”.....	164
Anexo 25 Programa de mantenimiento “Bimestral, Semanal y mensual”.....	165
Anexo 26 Programa de mantenimiento “Diario”.....	165
Anexo 27: Normativa Boliviana NB 12017.....	167
Anexo 28: Normativa boliviana 12017.....	168
Anexo 29: Encuesta realizada al encargado de mantenimiento.....	169
Anexo 30: Encuesta realizada al encargado de mantenimiento.....	170
Anexo 31: Encuesta realizada al encargado de mantenimiento.....	171
Anexo 32 Encuesta realizada a los trabajadores.....	172
Anexo 33 Encuesta realizada a los trabajadores.....	173
Anexo 34 Encuesta realizada a los trabajadores.....	174
Anexo 35 Encuesta realizada a los trabajadores.....	175
Anexo 36 Matriz iper .....	176
Anexo 37 Matriz iper.....	177
Anexo 38 Matriz iper.....	178
Anexo 39 Análisis de criticidad realizada a la tolva.....	179
Anexo 40 Análisis de criticidad realizado a la cinta trasportadora 1.....	179
Anexo 41 Análisis de la criticidad realizado a la mezcladora.....	180
Anexo 42 Análisis de la criticidad realizado a la cinta transportadora 2.....	180
Anexo 43 Análisis de la criticidad realizado al desintegrador.....	181
Anexo 44 Análisis de la criticidad realizado a la cinta transportadora 3.....	181
Anexo 45 Análisis de la criticidad realizado al laminador.....	182

Anexo 46 Análisis de la criticidad realizado a la cinta transportadora 4.....	182
Anexo 47 Análisis de la criticidad realizado a la extrusora bonfanti.....	183
Anexo 48 Análisis de la criticidad realizado a la cortadora automática.....	183
Anexo 49 Análisis de la criticidad realizado a la cortadora de ladrillo.....	184
Anexo 50 Análisis de la criticidad realizado a la mesa de cadena.....	184
Anexo 51 Análisis de la criticidad realizado a la torre de carga.....	185
Anexo 52 Codificación de la maquinaria y componentes.....	186
Anexo 53 Codificación de la maquinaria y componentes.....	187
Anexo 54: Producción del mes octubre, septiembre y agosto 2024.....	188
Anexo 55: Producción del mes junio, julio y mayo 2024.....	189
Anexo 56: Producción del mes abril, marzo y febrero 2024.....	190
Anexo 57: Producción del mes enero 2024, noviembre y octubre 2023.....	191
Anexos 58: Registro de fallas de un año.....	192
Anexo 59: Evidencia de costos.....	230
Anexo 60: Evidencia de costos.....	231
Anexo 61: Evidencia de “planilla control moldeo extrusión”.....	232
Anexo 62: Evidencia de “planilla control moldeo extrusión”.....	233
Anexo 63: Notificación por a la empresa por falta de un plan de mantenimiento.....	234
Anexo 64: Salario de personal de mantenimiento.....	235
Anexo 65: Costo de implementación del software.....	236
Anexo 66: Planilla de control de paradas no programadas.....	237
Anexo 67: Manual de procedimientos para el mantenimiento.....	238
Anexo 68: Instructivo de trabajo “Extrusora bonfanti”.....	247

Anexo 69: Instructivo de trabajo “Torre de carga” .....	255
Anexo 70: Instructivo de trabajo “Cortadora de ladrillo”.....	265
Anexo 71: Instructivo de trabajo “Mesa de cadena” .....	271
Anexo 72: Orden de trabajo “Diario”.....	284
Anexo 73: Orden de trabajo “Semanal, mensual y quincenal” .....	285
Anexo 74: Orden de trabajo “Bimestral”.....	286
Anexo 75: Orden de trabajo “Anual”.....	287
Anexo 76: Orden de trabajo “Trienal, decenal, quinquenal o bienal” .....	288
Anexo 77: Orden de trabajo “Correctivo” .....	289