

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHo**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA**  
**CARRERA DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**



**“PROPUESTA DE UN PROGRAMA DE GESTIÓN DE  
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO DE ACUERDO A LA  
NORMATIVA NTS-009/23 PARA LA PLANTA INDUSTRIAL  
CERÁMICA SAN LUIS S.R.L.”**

**Por:**

**JOEL JONATHAN INDARAZ ORTEGA**

**Modalidad de graduación proyecto de grado presentado a consideración de la  
“UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHo”, como requisito  
para optar el grado académico de Licenciatura en Ingeniería Industrial.**

**Noviembre de 2024  
TARIJA – BOLIVIA**

**VºBº**

---

Ing. Marcelo Segovia  
**DECANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y**  
**TECNOLOGÍA**

---

Ing. Fernando Cortez  
**VICEDECANO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS Y**  
**TECNOLOGÍA**

---

Ing. Emmy Adela Alfaro Murillo  
**DIRECTORA**  
**CARRERA INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**APROBADA POR:**

**TRIBUNAL:**

---

Ing. Dean Rafael Castillo Limachi

---

Ing. Olga Andrea Mercado Cordero

---

Ing. Ismael Gerardo Castillo Garcia

### **Advertencia**

El tribunal calificador del presente trabajo,  
no se solidariza con la forma, términos,  
modos y expresiones vertidas en el mismo,  
siendo éstas responsabilidad del autor.

## **Dedicatoria**

A Dios por haberme brindado la fortaleza y bendiciones que me han permitido culminar exitosamente mi carrera profesional.

A mis amados padres, Jesus Indaraz y Gregoria Ortega, quienes han sido un pilar constante en mi vida, siempre presentes en cada momento, ofreciéndome su cariño y apoyo incondicional.

A mi hermano Jeremías Indaraz, a mi querida abuela Eva Indaras, y a toda mi familia, porque son y siempre serán las personas más importantes en mi vida, llenando mis días de amor y motivación.

## ÍNDICE

	Páginas
Advertencia .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Resumen .....	iv

## CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN

1.1. Antecedentes .....	1
1.1.1. Antecedentes de la empresa .....	3
1.2. Identificación del problema .....	5
1.2.1. Descripción de la situación .....	5
1.2.2 Árbol de problemas .....	7
1.2.3. Árbol de soluciones.....	8
1.3. Objetivos .....	9
1.3.1. Objetivo general .....	9
1.3.2. Objetivos específicos .....	9
1.4. Justificación .....	9
1.4.1. Justificación académica.....	9
1.4.2. Justificación Legal .....	10
1.4.3. Justificación Económica.....	10
1.5. Identificación de la empresa .....	10
1.5.1. Presentación de la empresa .....	10
1.5.1.1. Misión .....	11
1.5.1.2. Visión .....	11
1.5.2. Ubicación .....	11
1.5.3. Organización .....	11
1.5.4. Productos y/o servicio .....	12
1.5.5. Maquinaria y Equipo.....	15

1.5.6. Materia Prima e Insumos .....	19
1.5.7. Proceso productivo.....	19
1.5.7.1. Descripción del proceso .....	19
1.5.7.2. Diagrama de flujo.....	20
1.5.8. Lay Out.....	22

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

2.1. Marco conceptual .....	24
2.1.1. Peligro .....	24
2.1.2. Riesgo.....	24
2.1.3. Acción Correctiva .....	24
2.1.4. Evaluación de riesgos.....	24
2.1.5. Seguridad y salud ocupacional.....	24
2.1.6. Accidente de Trabajo .....	24
2.1.7. Incidente de Trabajo.....	25
2.1.8. Ergonomía.....	25
2.1.9. Desempeño de la SST .....	25
2.1.10. Permiso de trabajo.....	25
2.1.11. Equipo de Protección Personal (EPP) .....	25
2.1.12. Índice de frecuencia (I.F) .....	26
2.1.13. Índice de gravedad (I.G) .....	26
2.1.14. Índice de incidencia (I.I) .....	26
2.1.15. Índice de duración media (D.M) .....	26
2.2. Marco Teórico.....	26
2.2.1. Seguridad y salud en el trabajo .....	26
2.2.2. Objetivo de la seguridad y salud en el trabajo .....	27
2.2.3. Riesgo para la seguridad y salud en el trabajo .....	27
2.2.4. Matriz IPER .....	27
2.2.5. Método de William T. Fine .....	28

2.2.6. Modelo de causalidad de Frank Bird .....	31
2.2.7. Retorno Sobre la Inversión (ROI) .....	32
2.3. Marco legal .....	32
2.3.1. Constitución política del estado .....	32
2.3.2. Ley General del Trabajo.....	32
2.3.3. Decreto Ley N° 16998 “Ley General de Higiene y Seguridad Ocupacional y Bienestar”.....	33
2.3.4. Resolución Ministerial RM N° 992/23.....	34
2.3.5. Resolución Ministerial RM N° 823/23.....	34
2.3.6. Resolución Ministerial RM N° 849/14.....	34
2.3.7. Norma técnica de seguridad NTS-009/23 – Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo .....	34
2.3.8. NTS/001-Iluminación .....	36
2.3.9. NTS/002- Ruido .....	38
2.3.10. ANSI/ASHRAE Estándar 62.1-2007, Ventilación para una calidad aceptable de aire interior.....	41
2.3.11. Norma Boliviana 58005 .....	43
2.3.12. Normativa de apoyo al PGSST .....	44
2.3.13. Normativa internacional.....	45

### **CAPÍTULO III**

#### **DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL**

3.1. Introducción .....	46
3.2. Diagnóstico de seguridad y salud en el trabajo en la empresa “CERÁMICA SAN LUIS S.R.L.” conforme a la Normativa actual NTS-009/23 .....	46
3.2.1. Diagnóstico de la situación actual en Ergonomía .....	47
3.2.2. Resultados de la evaluación de los requerimientos analizados .....	48
3.3. Conclusión del diagnóstico .....	57

## CAPÍTULO IV

### PROPUESTA DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO ENFOCADO EN LA NORMA NTS-009/23

4.1. Introducción .....	59
4.1.1. Datos de la empresa .....	59
4.2. Explicación del proceso productivo .....	60
4.2.1. Mapa de procesos .....	60
4.2.2. Línea número uno para la producción de ladrillos .....	60
4.2.3. Línea número dos para la producción de ladrillos .....	62
4.2.4. Recepción de la materia prima.....	63
4.2.5. Clasificación de ladrillos (primera, segunda y cascote).....	64
4.2.6. Requisitos preliminares .....	65
4.3. Liderazgo y compromiso SST.....	65
4.3.1. Política de Seguridad y Salud en el Trabajo .....	65
4.3.2. Organización y funciones.....	66
4.4. Comité Mixto y/o Coordinador de Higiene, Seguridad Ocupacional y Bienestar ...	
.....	67
4.5. Planificación (Matriz IPER).....	69
4.5.1. Presentación de los resultados de la matriz IPER .....	80
4.5.2. Objetivos de Seguridad y Salud en el trabajo (SST) .....	82
4.5.3. Plan de acción .....	83
4.6. Estudios/ Monitoreos de Higiene .....	84
4.6.1. Iluminación en los lugares de trabajo.....	84
4.6.2. Ventilación en los lugares de trabajo .....	90
4.6.3. Monitoreo de ruido.....	93
4.6.4. Estudio de carga de fuego .....	96
4.6.5. Ergonomía .....	104
4.6.6. Estrés térmico.....	108
4.6.7. Calidad de agua para el consumo personal .....	110

4.7. Actividades de Alto Riesgo.....	111
4.7.1. Trabajos en Altura.....	111
4.7.2. Trabajos de Izaje .....	111
4.7.3. Trabajos en Espacios Confinados .....	111
4.7.4. Trabajos en Caliente.....	111
4.7.5. Trabajos en Excavación .....	112
4.7.6. Trabajos de Demolición .....	112
4.7.7. Trabajos en Instalaciones Eléctricas (baja, media y alta tensión) .....	112
4.7.8. Trabajos con exposición a Radiaciones (ionizantes y no ionizantes) .....	112
4.7.9. Otros.....	112
4.8. Inducción, capacitación, concientización y comunicación .....	112
4.9. Dotación de Ropa de Trabajo y Equipo de Protección Personal .....	113
4.9.1. Matriz de dotación de Ropa de Trabajo y Equipo de Protección Personal .....	114
4.9.2. Registro de dotación de Ropa de Trabajo y Equipo de Protección Personal ..	114
4.9.3. Manual de uso, mantenimiento y almacenamiento de la Ropa de Trabajo y Equipo de Protección Personal .....	117
4.10. Inspecciones Internas de SST .....	118
4.11. Plan de Emergencias .....	118
4.11.1. Determinación de los tiempos de evacuación .....	118
4.11.2. Determinación e identificación de las salidas de emergencia .....	119
4.11.3. Identificación de rutas de escape, puntos de encuentro .....	119
4.11.4. Señalización .....	122
4.11.5. Listado y especificaciones de los equipos de emergencia .....	127
4.11.6. Conformación de Brigadas de emergencia .....	127
4.11.7. Simulacros.....	127
4.11.8. Manual de primeros auxilios.....	128
4.12. Investigación y gestión de Actividades de Trabajo y Acciones Correctivas ...	129
4.12.1. Registros de accidentes e incidentes de trabajo .....	129
4.12.2. Acciones preventivas .....	130
4.13. Medicina del Trabajo y Salud Ocupacional .....	131

## **CAPÍTULO V**

### **ANÁLISIS ECONÓMICO**

5.1. Introducción .....	133
5.2. Costos del Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo .....	133
5.3. Costos de sanciones legales .....	136
5.4. Cálculo del Retorno Sobre la Inversión (ROI).....	138

## **CAPÍTULO VI**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

6.1. Conclusiones .....	140
6.2. Recomendaciones.....	142

### Bibliografía

## **ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla I-1. Nombre jurídico de la Empresa.....	10
Tabla I-2. Productos de la empresa .....	13
Tabla I-3. Maquinaria y equipos .....	15
Tabla I-4. Instrumentos .....	18
Tabla II-1. Valoración de la consecuencia.....	29
Tabla II-2. Valoración de la exposición.....	30
Tabla II-3. Valoración de la probabilidad .....	30
Tabla II-4. Interpretación del grado de peligrosidad.....	31
Tabla II-5. Normas técnicas de Seguridad en Bolivia.....	34
Tabla II-6. Valores mínimos de iluminación .....	36
Tabla II-7. Criterios de constante de salón.....	38
Tabla II-8. Límites permisibles .....	39

Tabla II-9. Magnitudes, Abreviaturas y Unidades .....	39
Tabla II-10. Condiciones ambientales para renovación de Aire .....	43
Tabla II-11. Clasificación del nivel de riesgo intrínseca en función de la carga de fuego .....	43
Tabla II-12. Normativas de apoyo al PGSST.....	45
Tabla II-13. Normativa Española.....	45
Tabla III-1. Comprensión de la actividad laboral y de su contexto en SST.....	49
Tabla III-2. Liderazgo y compromiso de SST (Seguridad y Salud en el Trabajo) ....	49
Tabla III-3. Comité mixto y/o Coordinador de Higiene, Seguridad Ocupacional y Bienestar.....	50
Tabla III-4. Planificación .....	50
Tabla III-5. Estudios/ Monitoreos de Higiene.....	51
Tabla III-6. Actividades de Alto Riesgo .....	51
Tabla III-7. Inducción, capacitación, concientización y comunicación.....	52
Tabla III-8. Dotación de ropa de trabajo y equipo de protección personal.....	52
Tabla III-9. Inspecciones internas de SST (Seguridad y Salud en el Trabajo) .....	53
Tabla III-10. Plan de emergencia .....	53
Tabla III-11. Investigación y gestión de accidente de trabajo y acciones correctiva..	54
Tabla III-12. Medicina del Trabajo y Salud Ocupacional.....	55
Tabla IV-1. Datos de la empresa.....	59
Tabla IV-2. Proceso de la elaboración de ladrillo tradicional.....	61
Tabla IV-3. Proceso de elaboración de la línea de ladrillos rustico, pisos, visto, teja, complemento para loza, verjas y bota agua .....	62
Tabla IV-4. Proceso de la recepción de la materia prima .....	63

Tabla IV-5. Proceso de la clasificación de ladrillos.....	64
Tabla IV-6. Matriz IPER-Área de Almacén de Materia Prima.....	70
Tabla IV-7. Matriz IPER-Área de Producción.....	71
Tabla IV-8. Matriz IPER-Área de Producción.....	72
Tabla IV-9. Matriz IPER-Área de Producción.....	73
Tabla IV-10. Matriz IPER-Área de Producción.....	74
Tabla IV-11. Matriz IPER-Área de Producción.....	75
Tabla IV-12. Matriz IPER-Área de Producción.....	76
Tabla IV-13. Matriz IPER-Área de Almacenamiento de Producto Terminado.....	77
Tabla IV-14. Matriz IPER-Área de Mantenimiento .....	78
Tabla IV-15. Matriz IPER-Área de Administración .....	79
Tabla IV-16. Resultado de la matriz IPER.....	80
Tabla IV- 17. Objetivos de Seguridad y Salud en el Trabajo .....	82
Tabla IV-18. Evaluación de Iluminación .....	87
Tabla IV-19. Resultado de la identificación de puntos de medición .....	88
Tabla IV-20. Resultados del monitoreo de iluminación .....	89
Tabla IV-21. Categoría – Calificación .....	91
Tabla IV-22. Diagnóstico de la ventilación .....	91
Tabla IV-23. Resultados del estudio de monitoreo de ventilación .....	93
Tabla IV-24. Resultados del monitoreo de ruido .....	95
Tabla IV-25. Superficie por área.....	97
Tabla IV-26. Carga de fuego por área.....	97
Tabla IV-27. Nivel de riesgo intrínseco.....	98

Tabla IV-28. Resistencia al fuego de estructuras.....	99
Tabla IV-29. Potencial extintor.....	100
Tabla IV- 30. Potencial extintor.....	100
Tabla IV-31. Selección del extintor .....	101
Tabla IV-32. Resultado de la evaluación de los riesgos Disergonómicos .....	105
Tabla IV-33. Áreas evaluadas .....	108
Tabla IV-34. Registro de ropa de trabajo.....	115
Tabla IV-35. Registro de EPP (Equipo de Protección Personal).....	116
Tabla IV-36. Lista de requerimientos de equipos de emergencia.....	127
Tabla V-1. Detalle Costos de Señalización.....	133
Tabla V-2. Detalle de Equipos de Emergencia y EPP .....	134
Tabla V-3. Detalle de mano de obra y capacitaciones .....	134
Tabla V-4. Costos de monitoreos PGSST .....	135
Tabla V-5. Costo de instalaciones eléctricas y limpieza.....	135
Tabla V-6. Resumen de Ítems.....	136
Tabla V-7. Sanciones legales .....	137
Tabla V-8. Resumen de costos de multas y sanciones .....	137
Tabla V-9. Relación de costos para el PGSST.....	138

## **ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1-1. Árbol de problemas .....	7
Figura 1-2. Árbol de soluciones .....	8
Figura 1-3. Ubicación Geográfica de la Cerámica San Luis S.R.L .....	11
Figura 1-4. Estructura Organizacional .....	12

Figura 1-5. Diagrama de Flujo del Proceso .....	21
Figura 1-6. Lay Out del área de producción .....	22
Figura 1-7. Lay Out del área administrativa .....	23
Figura 2-1. Modelo de causalidad de Frank Bird.....	31
Figura 2-2. Renovaciones de aire por hora .....	42
Figura 3-1. Estado actual del nivel de cumplimiento según la norma NTS-009/23 ...	56
Figura 3-2. Estado actual de la seguridad y salud en el trabajo en la Cerámica San Luis S.R.L. ....	56
Figura 4-1. Diagrama de proceso de la fabricación de ladrillos .....	60
Figura 4-2. Organigrama.....	66
Figura 4-3. Resumen de la matriz IPER.....	81
Figura 4-4. Distribución de luz natural/ artificial en el área de producción .....	85
Figura 4-5. Distribución de luz natural/ artificial en el área administrativa .....	86
Figura 4-6. Niveles de riesgo .....	99
Figura 4-7. Ubicación de extintores en el área de producción .....	102
Figura 4-8. Ubicación de extintores en el área de administrativa .....	103
Figura 4-9. Agua de consumo .....	111
Figura 4-10. Señalización de salida de emergencia .....	119
Figura 4-11. Evacuación y señalización de emergencia en el área de producción ...	120
Figura 4-12. Evacuación y señalización de emergencia en el área administrativa ...	121
Figura 4-13. Propuesta de señalética en la Cerámica San Luis S.R.L. .....	126
Figura 4-14. Simulacros contra incendio .....	128
Figura 4-15. Señalética del lugar donde se encuentra el botiquín.....	128

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

Anexo 1: Investigación

Anexo 2: Determinación e Implementación de las Medidas de Control

Anexo 3: Determinación de WBGT

Anexo 4: Check list de las condiciones mínimas de acuerdo al contenido técnico del Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

Anexo 4-1: Resumen del Check list del grado de cumplimiento según la norma NTS 009/23

Anexo 4-2: Análisis de causalidad

Anexo 4-3: Respaldo fotográfico del check List

Anexo 5: Requisitos Preliminares

Anexo 5-1: Condiciones mínimas de Higiene y Seguridad Ocupacional

Anexo 5-1-1: Maquinaria, equipos, herramientas manuales y herramientas portátiles acondicionadas por fuerza motriz.

Anexo 5-1-2: Instalaciones eléctricas

Anexo 5-1-3: Hornos y secaderos

Anexo 5-2: Protección de la salud

Anexo 5-2-1: Disposición de residuos

Anexo 5-3: Señalización

Anexo 6: Designación del comité mixto

Anexo 6-1: Cronograma de reuniones del comité mixto

Anexo 7: Plan de acción

Anexo 7-1: Cronograma del plan de acción

Anexo 8: Monitoreo ocupacional

Anexo 8-1: Resultados de la medición de iluminación

Anexo 8-2: Resultados de la medición de ventilación

Anexo 8-3: Resultados del monitoreo de ruido

Anexo 8-4: Estudio de carga de fuego

Anexo 8-5: Ergonomía

Anexo 8-6: Estudio de estrés térmico

Anexo 8-7: Registro de fotografía de los monitoreos ocupacionales

Anexo 9: Actividades de alto riesgo

Anexo 9-1: Trabajo en espacios confinados

Anexo 9-2: Trabajo en caliente

Anexo 9-3: Trabajo en instalaciones eléctricas

Anexo 9-4: Trabajos rutinarios

Anexo 10: Inducción, capacitación, concientización y comunicación

Anexo 10-1: Protocolo de inducción en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo

Anexo 10-2: Cronograma de capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo

Anexo 10-3: Formato de registro de asistencia para las capacitaciones

Anexo 11: Dotación de ropa de trabajo

Anexo 11-1: Instructivo de trabajo para la adquisición, dotación y registro de ropa de trabajo y equipos de protección personal.

Anexo 11-2: Manual de uso mantenimiento de la Ropa de Trabajo y Equipo de Protección Personal

Anexo 12: Manual de procedimientos de inspecciones internas de SST.

Anexo 12-1: Cronograma anual de inspecciones internas

Anexo 13: Procedimiento preparación y respuesta ante emergencia

Anexo 13-1: Determinación de los tiempos de evacuación

Anexo 13-2: Propuesta de señalizaciones de seguridad para la Cerámica San Luis S.R.L

Anexo 13-3: Conformación de brigadas de emergencia

Anexo 13-4: Instructivo de trabajo para el manejado de extintores

Anexo 13-5: Manual de primeros auxilios

Anexo 14: Instructivo de trabajo para la investigación de registro de accidente

Anexo 14-1: Formato de reporte de accidente/incidente

Anexo 14-2: Formato del registro de accidente

Anexo 15: Cotizaciones

## **GLOSARIO**

SST= Seguridad y Salud en el Trabajo.

EPP= Equipo de protección personal.

PGSST= Programa de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

IPER= Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos.

D.L= Decreto de Ley.

D.S.= Decreto Supremo.

NTS= Norma técnica de seguridad.

NB= Normativa Boliviana

SySO= Seguridad y salud ocupacional.