

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA “JUAN MISael SARACHo”  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS  
CARRERA DE ECONOMÍA**



**ANÁLISIS: EFICACIA Y EFICIENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS  
OBJETIVOS DEL PTDI, CONSIDERANDO LA EJECUCIÓN DE LOS POA's  
2022 - 2024 (MUNICIPIO DE ENTRE RIOS).**

**Por:**

**ELFRIDEZ GRIBEL DONAIRE TORREZ**

Modalidad de graduación Taller de grado II presentada a consideración de la “UNIVERSIDAD AUTÓNOMA JUAN MISael SARACHo”, como requisito para optar el grado académico de Licenciatura en Economía.

Diciembre de 2024

**TARIJA – BOLIVIA**

## **DEDICATORIA**

A mis padres Never y María, cuya sabiduría, amor incondicional y constante apoyo han sido la base de mis logros. Gracias por enseñarme el valor del esfuerzo y la perseverancia. Sin ustedes nada de esto sería posible.

A mis hermanos, compañeros de vida. Su lealtad, comprensión y aliento me han dado la fuerza para seguir adelante. Cada uno de ustedes ocupa un lugar especial en mi corazón y en mi vida.

A mis abuelos, Martina, Policarpio y Alberto, cuyo amor, sabiduría y ejemplo de vida han sido una fuente de inspiración constante para mí. Aunque ya no están físicamente, siento su presencia en cada paso que doy.

## ÍNDICE

<b>1.INTRODUCCIÓN: .....</b>	<b>1</b>
1.1.Planteamiento del Problema:.....	2
1.2.Justificación: .....	2
1.3.Objetivos del Estudio: .....	3
1.3.1.Objetivo General: .....	3
1.3.2.Objetivos Específicos:.....	3
1.4.Hipótesis:.....	3
1.4.1.Planteamiento de la Hipótesis: .....	3
<b>2.DISEÑO METODOLÓGICO: .....</b>	<b>5</b>
2.1.Tipo de Investigación:.....	5
2.2.Enfoque de Investigación:.....	6
2.3.Métodos de Investigación: .....	6
2.1.1.Método Científico: .....	6
2.1.2.Método Estadístico:.....	6
2.1.3.Método Inductivo .....	7
2.3.1.Método Deductivo:.....	7
2.3.2.Método Analítico: .....	7
2.4.Técnicas e Instrumentos de Investigación: .....	8
2.5.Procedimientos de Recolección de Datos: .....	8
2.5.1.Fuentes de Información Secundaria: .....	8
2.6.Alcance de la Investigación: .....	9
2.6.1.Temporal: .....	9
2.6.2.Geográfico:.....	9

2.6.3.Teórico: .....	9
2.7.Definición de Variables: .....	9
2.7.1.Variable Dependiente:.....	9
2.7.2.Variables Independientes: .....	10
<b>3.MARCO TEÓRICO: .....</b>	<b>11</b>
3.1.Planificación:.....	11
3.1.1.Escuelas de la Planificación: .....	12
3.1.2.Tipos de Planificación:.....	13
3.1.3.Herramientas de la Planificación: .....	16
3.1.4.Objetivos: .....	18
3.1.5.Propósitos: .....	18
3.1.6.Prioridades: .....	18
3.1.7.La Planificación en Bolivia:.....	19
3.1.8.Sistemas que Integran la Planificación en Bolivia:.....	19
3.1.9.Planificación Económica:.....	22
3.1.10.Políticas y lineamientos estratégicos de la planificación: .....	25
3.1.11.Marco Normativo De La Planificación:.....	26
3.2.Plan de Inversiones: .....	28
3.3.Programa de Requerimientos: .....	28
3.4.Presupuestos: .....	29
3.5.Eficacia:.....	32
3.5.1.Indicador de Evaluación y Análisis de Eficacia.....	32
3.5.2.Parámetros de valoración de la Eficacia .....	33
3.6.Eficiencia:.. .....	34

3.6.1.Indicador de Evaluación y Análisis de Eficiencia.....	34
3.6.2.Parámetros de valoración de la Eficiencia .....	35
<b>4.ANÁLISIS DE RESULTADOS:.....</b>	<b>35</b>
4.1.Descripción de las Características Socioeconómicas del Municipio de Entre Ríos:.....	35
4.1.1.Ubicación Geográfica: .....	35
4.1.2.Extensión Territorial: .....	36
4.1.3.División Político Administrativa: .....	36
4.1.4.Población:.....	38
4.1.5.Educación:.....	40
4.1.6.Salud:.....	40
4.1.7.Vivienda y Servicios Básicos:.....	40
4.1.8.Pobreza:.....	42
4.1.9.Actividad Económica:.....	42
4.1.10.Ingresos: .....	43
4.1.11.Empleo: .....	43
4.1.12.Potencial Productivo del Municipio:.....	44
4.2.Análisis de la Consistencia de los Objetivos y Metas de los POA's 2022 – 2024 y los Propósitos del PTDI 2021 – 2025. ....	46
4.3.Priorización de las actividades de los POA's, y análisis la ejecución físico – financiera de los POA's 2022 – 2024 en relación a los objetivos y metas del PTDI..	62
4.3.1.Prioridades del Municipio de Entre Ríos Según los POA's 2022 – 2024 y Metas del PTDI.....	62
4.3.2.Análisis de la Ejecución Físico – Financiera de los POA's 2022, 2023, y el Primer Semestre de 2024 .....	64

4.3.3.Ejecución físico – financiera del POA 2022: .....	64
4.3.4.Ejecución físico – financiera del POA 2023: .....	66
4.3.5.Ejecución Físico – Financiera del POA 2024 (primer semestre) .....	68
4.4.Grado de Cumplimiento de los POA's 2022 – 2024, Respecto al PTDI. ....	70
4.4.1.Grado de Cumplimiento del POA 2022.....	70
4.4.2.Grado de Cumplimiento del POA 2023.....	77
4.4.3.Grado de Cumplimiento del POA 2024 (Primer Semestre). ....	83
<b>5.CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:.....</b>	<b>90</b>
5.1.Conclusiones: .....	90
5.2.Recomendaciones:.....	93

## **Bibliografía**

## **Índice de Tablas**

Tabla 1: Parámetros de Valoración de la Eficacia .....	34
Tabla 2: Parámetros de Valoración de la Eficiencia (en porcentaje) .....	36
Tabla 3: Población del Municipio de Entre Ríos según los Censos 2012 y 2024, en Comparación con la Población Departamental y Nacional.....	38
Tabla 4: Potencial Productivo del Municipio de Entre Ríos Según la Extensión Territorial. ....	44
Tabla 5: Programa de Inversiones y su Asignación Presupuestaria del Municipio de Entre Ríos – Gestión 2022. ....	47
Tabla 6: Programa de Inversiones y su Asignación Presupuestaria del Municipio de Entre Ríos – Gestión 2023. ....	48
Tabla 7: Programa de Inversiones y su Asignación Presupuestaria del Municipio de Entre Ríos – Gestión 2024. ....	49
Tabla 8: Consistencia de los Objetivos del POA 2022 y los Propósitos el PTDI 2021 – 2025.....	50
Tabla 9: Consistencia de los Objetivos del POA 2023 y los Propósitos el PTDI 2021 – 2025.....	54
Tabla 10: Consistencia de los Objetivos del POA 2024 y los Propósitos el PTDI 2021 – 2025.....	58
Tabla 11: Programas Priorizados en el PTDI 2021 – 2025 por Gestiones.....	62
Tabla 12: Ejecución Físico – Financiera de la Gestión 2022.....	64
Tabla 13: Ejecución Físico – Financiera de la Gestión 2023.....	66
Tabla 14: Ejecución Físico – Financiera de la Gestión 2024.....	68
Tabla 15: Eficiencia y Eficacia Según el Grado de Ejecución Físico – Financiera 2022. ....	75
Tabla 16: Eficiencia y Eficacia Según el Grado de Ejecución Físico – Financiera 2023. ....	81
Tabla 17: Eficiencia y Eficacia Según el Grado de Ejecución Físico – Financiera 2024 (Primer Semestre)....	87

## **Índice de Gráficos**

Gráfico 1 Población del Municipio de Entre Ríos según los Censo 2012 y 2024, en Comparación con la Población Departamental y Nacional.....	38
Gráfico 2: Porcentaje de Participación de la Población del Municipio de Entre Ríos, en Relación a la Población Total Departamental y Nacional Según los Censos 2012 y 2024 .....	39
Gráfico 3: Potencial Productivo del Municipio de Entre Ríos en Km2.....	45
Gráfico 4: Potencial Productivo del Municipio de Entre Ríos en Porcentajes. ....	46
Gráfico 5: Ejecución Físico – Financiera de la Gestión 2022 (en porcentaje).....	65
Gráfico 6: Ejecución Físico – Financiera de la Gestión 2023 (en porcentaje).....	67
Gráfico 7: Ejecución Físico – Financiera Primer Semestre Gestión 2024(en porcentaje).....	69
Gráfico 8: Eficiencia y Eficacia Según el Grado de Ejecución Físico – Financiera 2022 (en porcentaje).....	76
Gráfico 9: Eficiencia y Eficacia Según el Grado de Ejecución Físico – Financiera 2023 (en porcentaje).....	82
Gráfico 10: Eficiencia y Eficacia Según el Grado de Ejecución Físico – Financiera Primer Semestre 2024 (en porcentaje) .....	88

## **Índice de Mapas**

Mapa 1: Ubicación Geográfica del Municipio de Entre Ríos. ....	35
Mapa 2: División Político Administrativa del Municipio de Entre Ríos. ....	37