

RESUMEN EJECUTIVO

Cali S.R.L. será una nueva microempresa Tarijeña dedicada a la producción y comercialización de porta-maceteros decorativos de hierro con plantas ornamentales dentro de ellos. El negocio se centra en ofrecer productos atractivos y de alta calidad, contribuyendo a mejorar la calidad del aire interior y embellecer los espacios.

La contaminación del aire es un problema creciente en Cercado Tarija, afectando la salud de sus habitantes. Cali S.R.L. Presenta el satisfactor de: Porta-maceteros decorativos de hierro con plantas ornamentales dentro de ellos, que permiten cultivar plantas que purifican el aire de manera natural. El producto en sí, será elaborado con hierro brindando una vida útil más larga, alta calidad y con diseños atractivos y conjuntamente con las plantas ornamentales brindan un beneficio integral: Mejoran la salud purificando el aire y embellecen el hogar o lugar de trabajo.

El mercado objetivo principal son las mujeres de entre 30 y 59 años de edad con ingresos medios altos, quienes valoran la calidad, el diseño y el cuidado del ambiente del hogar o lugar de trabajo. Este segmento representa un mercado potencial de 83.581 personas en la Provincia Cercado del departamento de Tarija.

La propuesta de valor que brindará la microempresa son las siguientes:

- ✓ **Aire puro en el hogar o lugar de trabajo:** La microempresa contribuirá a la creación de espacios más saludables en el hogar o lugar de trabajo.
- ✓ **Diseño atractivo:** Los porta-maceteros se adaptan a diferentes espacios, satisfaciendo la necesidad de la atraktividad.
- ✓ **Material de calidad:** Se utilizará el hierro porque brinda alta calidad para garantizar la durabilidad y resistencia de los porta-maceteros.

Las ventajas competitivas con las que contará la microempresa son las siguientes:

- ✓ **Equipo con experiencia en el rubro:** Los socios son un gran equipo que tienen los conocimientos necesarios y experiencia en diseño industrial, producción en hierro, ventas, negociación y marketing digital.

- ✓ **Lugar Estratégico:** Se considera una ventaja competitiva porque el lugar estará cerca de los clientes, cerca de los proveedores, cerca de los ofertantes de plantas ornamentales y contará con el acceso a vías de transporte.
- ✓ **Servicio Posventa y Delivery Gratis:** La microempresa brindará el servicio de mantenimiento por un tiempo determinado de 2 años, asimismo el envío de los productos vía Delivery será de forma gratuita.
- ✓ **Atención:** La atención a los clientes será de forma amable y eficiente, en todo el proceso de venta.

El equipo principal de Cali S.R.L. estará conformado por dos hermanos, Alfredo y Gustavo Calizaya, quienes aportan una combinación de habilidades y experiencias. **Alfredo**, como líder del equipo, posee gran conocimiento en diseño industrial, soldadura en hierro y marketing digital y además una amplia experiencia en ventas y negociación. Yo **Gustavo** complemento al equipo también con conocimientos en soldadura en hierro y diseño industrial, así como mi experiencia en liderazgo y organización de pequeños equipos. La combinación de nuestras habilidades permitirá optimizar los procesos de producción y garantizar la calidad de los productos.

Con una inversión inicial de **238.367,64 Bs**, se proyectó un VAN financiero o del inversionista de **126.956 Bs** y una TIR de **47,00%**, lo que demuestra la viabilidad económica del proyecto. Además, un B/C de **1.95** significa que los beneficios son mayores a los costos. Un PRI de **2 años y 2 meses** proyectado para recuperar la inversión.

Con respecto al plan de negocios el objetivo del presente documento es ***“Proponer un plan de negocios para la producción y comercialización de porta-maceteros decorativos de hierro, en la Ciudad de Tarija, que permita la factibilidad de mercado, comercial, técnica y financiera”***.

La metodología del presente documento es una investigación con enfoque mixto y un tipo de estudio o alcance exploratorio, descriptivo y correlacional.

Únete a nuestro equipo de socios para crear espacios más saludables y hermosos. Invierte en Cali S.R.L. y sé parte de esta iniciativa que beneficiará a toda la comunidad Tarijeña.