

UNIVERSIDAD AUTONOMA "JUAN MISAEL SARACHO"
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ORGANIZACIÓN DE UNA MICROEMPRESA EN EL RUBRO DE
LA CONSTRUCCION
MUNICIPIO DE CAMATAQUI
LOCALIDAD DE VILLA ABECIA

Por:

ALIAGA MONTELLANO PAOLA ROSA

VARGAS POMA CLAUDIA ANDREA

Trabajo Dirigido, presentado a consideración de la **UNIVERSIDAD AUTONOMA**
“JUAN MISAEL SARACHO”, como requisito para optar el Grado Académico de
Licenciatura en Administración de Empresas.

Marzo de 2008
TARIJA – BOLIVIA

V°B°

Lic. Adrian Silisque
PROFESOR GUIA

Msc. Lic Bernardo Muñoz Vargas

DECANO

**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS Y FINANCIERAS**

Lic Francisco Varas Mendoza

VICEDECANO

**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONOMICAS Y FINANCIERAS**

APROBADO POR:

TRIBUNAL:

Lic. Paola Verdún Camacho

Lic. Francisco Varas Mendoza

Lic. John Víctor Vaca Jeréz

El Tribunal Calificador del presente trabajo no se solidarizara con la forma, términos, modos y expresiones vertidas en el mismo. Siendo los mismos únicamente responsabilidad de las autoras.

DEDICATORIAS:

Con amor a mis padres Hernán y Rosaura y a mis hermanos por darme el aliento y la fortaleza para este logro.

Claudia Vargas P.

A mi madre Elfy, mi esposo Alex, mis hermanos y al tesoro más grande que la vida me dio mi hijita Gretzel, por ser mi fuerza para salir adelante.

Así también para una gran persona Machi (Victor Hugo Montellano +).

Paola Aliaga M.

AGRADECIMIENTOS:

A Dios por darnos la vida y la fortaleza para salir adelante.

A nuestros padres por su apoyo incondicional.

A nuestros docentes quienes nos dan los lineamientos necesarios para nuestra formación académica.

Al Lic. Adrian Silisque por la paciencia y colaboración brindada durante la realización del presente trabajo.

A la Honorable Alcaldía Municipal de la Localidad de Villa Abecia, por todo el apoyo brindado.

PENSAMIENTO:

*“Nadie esta a salvo de las derrotas,
pero es mejor perder algunos
combates en la lucha por nuestros
sueños, que ser derrotados sin saber
siquiera por que se esta luchando”*

Carlos Cuauhtémoc Sanchez

INDICE

Dedicatorias
Agradecimientos
Pensamiento
Resumen

INTRODUCCIÓN

	Página
1. Justificación del Problema.....	1
2. Planteamiento del Problema.....	4
3. Objetivos.....	5
3.1 Objetivo General.....	5
3.2 Objetivos Específicos.....	6
4. Alcance.....	6
5. Metodología.....	7

PRIMERA PARTE

MARCO TEORICO

CAPITULO I: LA MICROEMPRESA EN BOLIVIA

1.1 Introducción.....	9
1.2 Definición de Empresa.....	10
1.2.1 Clasificación de las Microempresas.....	10
1.2.1.1 Según la Actividad.....	11
1.2.1.2 Según la procedencia de su capital.....	11
1.2.1.3 Por la función de su propietario y su tamaño.....	12
1.3 Categorización de las Empresas en Bolivia.....	13
1.4 Diferencias entre la Micro y Pequeña empresa.....	15
1.5 Definición de Microempresa.....	17
1.6 Variables para la creación de una Microempresa.....	19
1.7 Desarrollo de la Microempresa	20

1.7.1 Obstáculos y desafíos.....	20
1.7.2 Entorno y Competitividad.....	20
1.7.3 Servicios de Desarrollo Empresarial	22
1.7.4 Servicios Financieros.....	23
1.7.5 Desarrollo de Capacidades.....	24

CAPITULO II: TARJETA EMPRESARIAL

2.1. Tarjeta Empresarial.....	25
2.2. Requisitos para la Obtención de la Tarjeta Empresarial.....	26
2.3. Vigencia de la Tarjeta Empresarial.....	27
2.4. Participación Preferente.....	28
2.5. Régimen Tributario.....	30
2.6. Tarifa de la Tarjeta Empresarial.....	30

SEGUNDA PARTE

MARCO PRACTICO

CAPITULO III: ANALISIS DEL ENTORNO GENERAL

3.1. El Sector de la Microempresa en Bolivia.....	31
3.2. Análisis de las Unidades Productivas en Bolivia.....	35
3.3. Entorno Económico.....	35
3.4. Entorno Político-Legal.....	43
3.5. Entorno Socio Cultural.....	45
3.6. Entorno Tecnológico.....	50

CAPITULO IV: ANÁLISIS DEL ENTORNO Y LA SITUACIÓN ACTUAL DE LOS ALBAÑILES

	Página
4.1. Características del Gobierno Municipal de Camataqui - Villa Abecia.....	51
4.2. Inversión Anual del Gobierno Municipal.....	52
4.3 Análisis de la Situación Actual de los Albañiles.....	58
4.3.1. Antecedentes Generales.....	58

4.3.2. Ingresos de los Albañiles.....	60
4.3.3. Categorización de los Albañiles de la Localidad de Villa Abecia.....	62
4.3.4. Oportunidades a Nivel de Microempresa.....	63
4.3.5. Proyectos Futuros según el POA.....	64
4.3.6. Competidores del Sector.....	65
4.4. Tarjeta Empresarial.....	67
4.4.1. Análisis de la Venta de la Tarjeta Empresarial.....	67
4.5. Análisis para la Organización de una Microempresa	70
4.5.1. Objetivos de la Microempresa.....	70
4.5.2 Características de las Microempresas.....	71
4.5.3 Desde el Punto de Vista de los Albañiles.....	73
4.5.4. Desde el Punto de Vista de la Honorable Alcaldía Municipal.....	88
4.5.5. Desde el Punto de Vista de los Financiadores.....	89
4.6 .Fortalezas y Oportunidades de los Albañiles.....	90
Conclusiones.....	91

TERCERA PARTE

CAPITULO V: PROPUESTA

Introducción.....	94
5.1 Marco de Referencia para la Implementación de la Microempresa.....	95
5.2 Antecedentes de la Microempresa.....	96
5.2.1 Misión.....	97
5.2.2 Visión.....	97
5.3. Objetivos.....	97
5.4 Creación de la Microempresa.....	98
5.5 Procedimientos Legales de Constitución.....	99
5.5.1 Inscripción en Impuestos Internos.....	100
5.5.2. Tarjeta Empresarial.....	102
5.6 Presupuesto para iniciar la Microempresa.....	104
5.7 Fuentes de Financiamiento.....	105
5.7.1. Recursos Propios.....	105
5.7.2. Crédito Comercial.....	107
5.8. Características de Funcionamiento.....	111

Página

5.8.1. Organigrama Propuesto.....	111
5.8.2. Balance de Apertura.....	114
5.8.3. Flujo de Caja.....	116
RECOMENDACIONES.....	118
BIBLIOGRAFIA.....	119
ANEXOS	

INDICE DE CUADROS

	Página
Cuadro 1. Criterios para definir estratos Empresariales en América Latina.....	13
Cuadro 2. Bolivia: Esquemas de Categorización.....	14
Cuadro 3. Clasificación de las Empresas dentro del MERCOSUR.....	15
Cuadro 4. Diferencias entre la Micro y Pequeña Empresa.....	16
Cuadro 5. Participación Preferente.....	29
Cuadro 6. Microempresas en Bolivia.....	35
Cuadro 7. Bolivia: Producto Interno Bruto Real.....	37
Cuadro 8. Bolivia: Características de las Unidades Económicas 2000.....	38
Cuadro 9. Indicadores Económicos.....	39
Cuadro 10. Crecimiento del PIB Precios Constantes Según Actividad Económica	41
Cuadro 11. Impuestos	44
Cuadro 12. Bolivia: Ingresos Tributarios.....	45
Cuadro 13. Población Censal y Tasa de Crecimiento.....	46
Cuadro 14. Presupuesto de Recursos (En bolivianos).....	52
Cuadro 15. Proyectos de Estudios a Diseño Final Villa Abecia.....	54
Cuadro 16. Proyectos de Construcción Ejecutados en Villa Abecia.....	56
Cuadro 17. Albañiles del Municipio	59
Cuadro 18. Ingresos Anuales por Jornal.....	60
Cuadro 19. Categorización de los Albañiles	62
Cuadro 20. Proyectos Futuros Según el Programa Operativo Anual (POA).....	64
Cuadro 21. Proyectos Ejecutados por los Albañiles.....	67

Cuadro 22. Reporte Movimiento Tarjeta Empresarial 2005	68
Cuadro 23. Reporte Movimiento Tarjeta Empresarial 2006	69
Cuadro 24. Fortalezas y Debilidades.....	90
Cuadro 25. Impuestos a Pagar.....	101
Cuadro 26. Aportes en Herramientas.....	105
Cuadro 27. Miembros de la microempresa.....	106
Cuadro 28. Tasa de Interés Anual.....	108
	Página
Cuadro 29. Plan de Pagos.....	109
Cuadro30. Conformación del Organigrama.....	112
Cuadro 31. Presupuesto General.....	116
Cuadro 32. Flujo de caja	117

INDICE DE GRAFICAS

	Página
Gráfica 1. Chuquisaca PIB por Actividad Económica 2002.....	42
Gráfica 2. Grado de instrucción.....	74
Gráfica 3. Tiempo de trabajo como albañil.....	75
Gráfica 4. Actualmente esta trabajando.....	76
Gráfica 5. En que lugar presta generalmente su servicio	77
Gráfica 6. Trabajos con mayor frecuencia.....	78
Gráfica 7. Obras de construcción al año	79
Gráfica 8. Principales clientes.....	80
Gráfica 9. Problemas más frecuentes al realizar su trabajo	81
Gráfica 10.Causas del trabajo eventual.....	82
Gráfica 11. Ingresos por jornal.....	83
Gráfica 12. Por que no acceden a trabajos del municipio.....	84
Gráfica 13. Posibilidad de asociarse.....	85
Gráfica 14. Ventajas de asociarse.....	86
Gráfica 15. Debería existir un profesional en la microempresa.....	87

INDICE DE FIGURAS

	Página
Figura 1. Organigrama.....	113