

RESUMEN

El presente proyecto de grado tiene como objetivo principal proponer el rediseño del proceso productivo de la empresa Textiles CHINO SPORT, ubicada en la ciudad de Tarija. Fundada en 2015 por el señor José Luis Barrientos, esta empresa se dedica a la confección de ropa deportiva, con especial enfoque en la elaboración de uniformes escolares para unidades educativas como La Salle, Lourdes y Julio Calvo. A pesar de su trayectoria, la empresa actualmente no alcanza a cubrir ni el 15% del mercado estudiantil local.

En los últimos años, CHINO SPORT ha experimentado un crecimiento productivo lineal del 5% anual. Sin embargo, este incremento resulta insuficiente frente a la demanda y al potencial de expansión. Ante esta situación, se plantea una propuesta de rediseño basada en la semi automatización de los procesos de patronaje y corte de tela, los cuales han sido identificados como cuellos de botella dentro del flujo de producción. Esta mejora contempla la adquisición de nueva maquinaria y la capacitación correspondiente, con una inversión estimada de 38.500 bolivianos.

Se proyecta que la implementación de esta propuesta permita incrementar la capacidad productiva en un 15% anual, mejorando significativamente la eficiencia, reduciendo los tiempos de operación y elevando la competitividad de la empresa en el mercado local. El estudio incluye un diagnóstico detallado del proceso actual, la selección justificada de herramientas Lean Manufacturing (como 5S y Six Sigma), un análisis económico de viabilidad y la elaboración de un manual de procedimientos, con el objetivo de brindar una solución integral que contribuya al desarrollo sostenible de la empresa.