

Resumen

El presente trabajo tiene como objetivo principal el diseño de un sistema de planificación de la producción para la empresa Colchones Tarija, con el propósito de optimizar la utilización y disponibilidad de los recursos necesarios en la fabricación de sus productos de mayor demanda. A lo largo de la investigación, se identifica que la empresa enfrenta varios inconvenientes en la organización de su proceso productivo, tales como la falta de una planificación adecuada, lo cual afecta la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta frente a la demanda.

A fin de dar respuesta y resolver las cuestiones planteadas, se propone el Plan Maestro de Producción (PMP), el Plan de Requerimientos de Materiales (MRP), y el pronóstico de la demanda. Estas herramientas permitirán una programación más eficiente de la producción, el control adecuado de inventarios y la asignación óptima de los recursos humanos y técnicos. Este sistema de planificación tiene como objetivo anticipar la demanda y coordinar los recursos de manera estructurada, con el fin de evitar desabastecimientos y minimizar los costos operativos, mejorando la competitividad de la empresa en el mercado local.

El diseño del sistema integral de planificación también incluye una propuesta para la reorganización del lay out de la planta, con el fin de mejorar el flujo de trabajo y optimizar los tiempos de producción. Además, se analizan las capacidades instaladas de maquinaria y mano de obra, proponiendo un ajuste en la asignación de recursos para maximizar la eficiencia.

El diseño e implementación del sistema integral de planificación propuesto no solo mejorará la eficiencia operativa de Colchones Tarija, sino que optimizará el uso de los recursos disponibles, garantizando una mejor capacidad de respuesta a las fluctuaciones del mercado, el proyecto requerirá una inversión estimada de 116,119.26 Bs, con un retorno de inversión (ROI) del 81.29%, lo que fortalecerá la competitividad de la empresa y su crecimiento sostenible.