

ANEXOS

Anexo 1: Análisis de beneficios monetarios esperados gestión 2026

Mes	Producto 1	Producto 2	Producto 3	Producto 4	
Enero	1700	6300	5200	2600	
Febrero	1700	10500	2600	2600	
Marzo	1700	4200	2600	2600	
Abril	3400	2100	2600	2600	
Mayo	3400	2100	2600	2600	
Junio	1700	2100	2600	2600	
Julio	3400	4200	2600	2600	
Agosto	3400	2100	2600	2600	
Septiembre	3400	4200	2600	2600	
Octubre	3400	6300	2600	2600	
Noviembre	3400	4200	2600	2600	
Diciembre	8500	4200	2600	5200	
Total	39100	52500	33800	33800	159200

Fuente: Elaboración Propia (2025).

Anexo 2: Análisis de beneficios monetarios esperados gestión 2027

Mes	Producto 1	Producto 2	Producto 3	Producto 4	
Enero	5100	8400	2600	7800	
Febrero	5100	8400	5200	5200	
Marzo	5100	8400	5200	5200	
Abril	6800	8400	5200	5200	
Mayo	6800	8400	5200	5200	
Junio	5100	8400	5200	5200	
Julio	6800	8400	5200	5200	
Agosto	6800	8400	5200	5200	
Septiembre	6800	8400	5200	5200	
Octubre	6800	8400	5200	5200	
Noviembre	6800	8400	7800	5200	
Diciembre	10200	8400	7800	5200	
Total	78200	100800	65000	65000	309000

Fuente: Elaboración Propia (2025).

Anexo 3: Determinación de cantidades de materiales requeridos para el MRP

insumos de plaza media classic			insumos de dos plazas classic			insumos de dos plazas doble pillow			insumos de dos plazas pocket		
Detalle	Cantidad	Unidad	Detalle	Cantidad	Unidad	Detalle	Cantidad	Unidad	Detalle	Cantidad	Unidad
Espiral	34,2	Metro	Espiral	47,5	metro	Espiral	48,26	Metro	Panel Pocket	0,8	Metro
Resorte 6V	180	Unidad	Resorte 6V	220	unidad	Resorte 6V	220	Unidad	Marco de acer	12,26	Metro
Marco de acer	10,86	Metro	Marco de acer	12,26	metro	Marco de acer	12,26	Metro	Esponja plom	0,17	Lámina
Soportes (estr	14	Unidad	Soportes (estr	16	unidad	Soportes (estr	16	Unidad	Esponja plom	0,15	Lámina
Esponja plom	0,31	Lámina	Esponja plom	0,33	lámina	Esponja plom	0,33	Lámina	Fibra prensad	1,54	Lámina
Esponja plom	1,3	Lámina	Esponja plom	1,7	lámina	Tejido de polip	1,46	Metro	Esponja plom	1,7	Lámina
Esponja plom	2,85	Lámina	Esponja plom	3,86	lámina	Esponja plom	1,7	Lámina	Perlon delgad	4,03	Metro
Esponja blanc	0,524	Lámina	Esponja blanc	0,585	lámina	Esponja plom	0,48	Lámina	Esponja plom	3,86	Lámina
Perlon delgad	2,78	Metro	Perlon delgad	3,56	metro	Esponja blanc	3,1	Lámina	Esponja blanc	2,6	Lámina
Colcha resinad	1,9	Metro	Colcha resinad	2,6	metro	Esponja plom	1,68	Lámina	Tela Jaquard	0,65	Metro
Tejido de polip	1,11	Metro	Tejido de polip	1,46	metro	Tela Jaquard (c	3,65	Metro	Tela Aleta	1,36	Metro
Tela Jaquard (c	2,65	Metro	Tela Jaquard (c	3,65	metro	Tela Aleta (o t	2	Metro	Soportes	16	Unidad
Ribete 3.5 cm	14,12	Metro	Ribete 3.5 cm	15,52	metro	Esponja celest	0,924	Lámina	Tejido de polip	1,46	Metro
			proyeccion								
			Mes			Producto 1			Producto 2		
			Enero			5			3		
			Febrero			4			2		
			Marzo			4			2		
			Abril			4			2		
			Mayo			4			2		
			Junio			4			2		
			Julio			4			2		
			Agosto			4			2		
			Septiembre			4			2		
			Octubre			4			2		
			Noviembre			4			3		
			Diciembre			6			4		
Cantidad de matriales de la proyeccion											
insumos de plaza media classic			insumos de dos plazas classic			insumos de dos plazas doble pillow			insumos de dos plazas pocket		
Detalle	Cantidad	Unidad	Detalle	Cantidad	Unidad	Detalle	Cantidad	Unidad	Detalle	Cantidad	Unidad
Espiral	171	Metro	Espiral	237,5	metro	Espiral	144,78	Metro	Panel Pocket	2,4	Unidad
Resorte 6V	900	Unidad	Resorte 6V	1100	unidad	Resorte 6V	660	Unidad	Marco de acer	36,78	Metro
Marco de acer	54,3	Metro	Marco de acer	61,3	metro	Marco de acer	36,78	Metro	Esponja plom	0,51	Lámina
Soportes (estr	70	Unidad	Soportes (estr	80	unidad	Soportes (estr	48	Unidad	Esponja plom	0,45	Lámina
Esponja plom	1,55	Lámina	Esponja plom	1,65	lámina	Esponja plom	0,99	Lámina	Fibra prensad	4,62	Lámina
Esponja plom	6,5	Lámina	Esponja plom	8,5	lámina	Tejido de polip	4,38	Metro	Esponja plom	5,1	Lámina
Esponja plom	14,25	Lámina	Esponja plom	19,3	lámina	Esponja plom	5,1	Lámina	Perlon delgad	12,09	Metro
Esponja blanc	2,62	Lámina	Esponja blanc	2,925	lámina	Esponja plom	1,44	Lámina	Esponja plom	11,58	Lámina
Perlon delgad	13,9	Metro	Perlon delgad	17,8	metro	Esponja blanc	9,3	Lámina	Esponja blanc	7,8	Lámina
Colcha resinad	9,5	Metro	Colcha resinad	13	metro	Esponja plom	5,04	Lámina	Tela Jaquard	1,95	Metro
Tejido de polip	5,55	Metro	Tejido de polip	7,3	metro	Tela Jaquard	10,95	Metro	Tela Aleta	4,08	Metro
Tela Jaquard	13,25	Metro	Tela Jaquard	18,25	metro	Tela Aleta (c	6	Metro	Soportes	48	Unidad
Ribete 3.5 cm	70,6	Metro	Ribete 3.5 cm	77,6	metro	Esponja celest	2,772	Lámina	Tejido de polip	4,38	Metro
cantidad de materiales necesarios al mes											
Detalle	Cantidad	Unidad	precio unitario								
Espiral	553,28	Metro	1,09								
Resorte 6V	2660	unidad	0,78								
Marco de acero	152,38	Metro	3,9								
Soportes (estructura)	198	unidad	3,5								
Esponja plom 9 cm	3,2	Lámina	468								
Esponja plom 8 cm	1,44	Lámina	280								
Esponja plom 7 cm	0,51	Lámina	245								
Esponja plom 3 cm	1,44	Lámina	105								
Esponja plom 2.5 cm	20,1	Lámina	87,5								
Esponja plom 1 cm	50,17	Lámina	35								
Esponja blanca 1 cm	22,645	Lámina	19,35								
Esponja plom 2 cm	5,1	Lámina	70								
Perlon delgado	43,79	Metro	11								
Colcha resinada	22,5	Metro	75								
Tejido de polipropileno	21,61	Metro	9								
Tela Jaquard (cobertura)	44,4	Metro	31,77								
Ribete 3.5 cm (acabado)	148,2	Metro	0,7								
Tela Aleta (o tela aleta)	10,08	Metro	35								
Esponja celeste 0.5 cm	2,772	Lámina	25								
Panel Pocket	2,4	unidad	450								
Fibra prensada 160x210	4,62	Lámina	110								

Fuente: Elaboración Propia (2025).

Anexo 4: Cálculo de los Ingresos Projectados de la Gestión 2026

Año	Mes	Modelo Classic		Modelo Doble Pillow	Modelo Pocket
		1/2 plza.	2 plza.	2 plza.	2 plza.
2026	enero	1	3	2	1
	febrero	1	5	1	1
	marzo	1	2	1	1
	Abril	2	1	1	1
	Mayo	2	1	1	1
	Junio	1	1	1	1
	Julio	2	2	1	1
	Agosto	2	1	1	1
	septiembre	2	2	1	1
	octubre	2	3	1	1
	noviembre	2	2	1	1
	diciembre	5	2	1	2
	PRECIO	1700	2100	2600	2600
Ingresos proyectados gestion 2026					
Año	Mes	Modelo Classic		Modelo Doble Pillow	Modelo Pocket
		1/2 plza.	2 plza.	2 plza.	2 plza.
2026	enero	1700	6300	5200	2600
	febrero	1700	10500	2600	2600
	marzo	1700	4200	2600	2600
	Abril	3400	2100	2600	2600
	Mayo	3400	2100	2600	2600
	Junio	1700	2100	2600	2600
	Julio	3400	4200	2600	2600
	Agosto	3400	2100	2600	2600
	septiembre	3400	4200	2600	2600
	octubre	3400	6300	2600	2600
	noviembre	3400	4200	2600	2600
	diciembre	8500	4200	2600	5200
TOTAL		39100	52500	33800	33800
Ingresos proyectados gestion 2026			159200		

Fuente: Elaboración Propia (2025).

Anexo 5: Cálculo de los Ingresos Actuales de la Gestión 2024

VENTA DE COLCHONES TARIJA (expresado en unidades)												
Año	MES	MODELO CLASSIC				MODELO DOBLE PILLOW				MODELO POCKET		
		1/2 plaza	2 plaza	2 1/2 plaza	Especial	1/2 plaza	2 plaza	2 1/2 plaza	Especial	2 plaza	2 1/2 plaza	Especial
2024	Enero		2	1			2					
2024	Febrero		3		1	2						
2024	Marzo		1	1	1							
2024	Abril	1					1					
2024	Mayo	1			1		1			1		
2024	Junio				2					1		
2024	Julio	1	1	1			1	1	1		1	
2024	Agosto					1						
2024	Septiembre		1							1	1	
2024	Octubre	1	2	1								
2024	Noviembre	1	1						1			
2024	Diciembre	3	1		1					3	2	
	PRECIO	1700	2100				2600				2600	
	ingresos	1/2 plaza	2 plaza	2 1/2 plaza	Especial	1/2 plaza	2 plaza	2 1/2 plaza	Especial	2 plaza	2 1/2 plaza	Especial
	Enero	0	4200	0	0	0	5200	0	0	0	0	0
	Febrero	0	6300				0			0		
	Marzo	0	2100				0			0		
	Abril	1700	0				2600			0		
	Mayo	1700	0				2600			2600		
	Junio	0	0				0			0		
	Julio	1700	2100				2600			0		
	Agosto	0	0				0			0		
	Septiembre	0	2100				0			2600		
	Octubre	1700	4200				0			0		
	Noviembre	1700	2100				0			0		
	Diciembre	5100	2100				0			7800		
	TOTAL	13600	25200	0	0	0	13000	0	0	13000		
							TOTAL INGRESOS 2024			64800		

Fuente: Elaboración Propia (2025).

Anexo 6: Área de cerrado o ribeteado de la empresa Colchones Tarija



Fuente: Fotografía propia tomada en Colchones Tarija (2025).

Anexo 7: Área de Ensamblaje y área de bordado




Fuente: Fotografía propia tomada en Colchones Tarija (2025).

Anexo 8: Almacén de materias primas de la empresa Colchones Tarija



Fuente: Fotografía propia tomada en Colchones Tarija (2025).

Anexo 9: Manual de Funciones

	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 01 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025

Manuales de funciones

I. Identificación

1.1. Nombre del Cargo:

Encargado de Producción

1.2. Autoridad:

Principal

1.3. Área:

Operativa

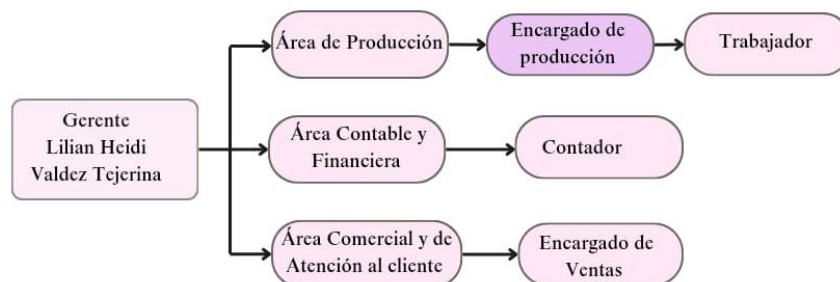
1.4. Depende de:


Gerente General

1.5. Supervisa a:

Trabajadores de la línea de producción

1.6. Ubicación en la Estructura organizacional:



	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 02 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025

II. Relaciones Funcionales


2.1. Relaciones Internas:

El Encargado de Producción mantiene una relación directa y constante con todas las áreas de la organización para asegurar el cumplimiento de los planes de producción establecidos, tanto en el PMP como en el MRP. Las relaciones clave son:

- **Gerente General:** El encargado de producción reporta directamente a la gerencia, asegurando que la planificación y ejecución de la producción estén alineadas con los objetivos estratégicos de la empresa.
- **Área Contable y Financiera:** El encargado de producción debe coordinar con el contador para asegurar que los costos de producción se ajusten al presupuesto y se realice un control adecuado de los recursos financieros en la planta.
- **Área Comercial y de Atención al Cliente:** Se comunica con el encargado de ventas para garantizar que las órdenes de producción se ajusten a las demandas del cliente y se cumpla con los plazos de entrega. Además, coordina con ellos cualquier ajuste necesario para satisfacer las expectativas de los clientes.

2.2. Relaciones Externas:

- **Clientes:** El encargado de producción mantiene contacto con los clientes para asegurarse de que sus pedidos sean procesados correctamente y a tiempo, y para gestionar cualquier solicitud especial relacionada con la producción.

	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 03 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025

- **Proveedores:** Mantiene relación con los proveedores de materiales para asegurar la entrega de insumos de acuerdo a los requerimientos del plan de producción.

III. Funciones del Cargo


3.1. Función General:

El Encargado de Producción es responsable de garantizar que todos los aspectos del proceso productivo, desde la planificación hasta la ejecución, se lleven a cabo de manera eficiente. Su principal objetivo es asegurar que el PMP y el MRP se cumplan de manera precisa, controlando todos los aspectos relacionados con los materiales, la programación de la producción, y el seguimiento de los costos.

3.2. Funciones Específicas:

1. Cumplimiento del PMP y MRP:

- **Asegurar el cumplimiento del Plan Maestro de Producción (PMP):** El encargado debe velar por que la producción se lleve a cabo según el plan establecido, respetando las cantidades y plazos definidos.
- **Gestión del Plan de Requerimientos de Materiales (MRP):** Se asegura de que los materiales requeridos para la producción estén disponibles a tiempo, evitando desabastecimientos y sobrestock. Esto incluye gestionar las compras y el almacenamiento de manera eficiente.

	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 04 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025

2. Control y Gestión de Materiales:


- **Control de inventarios y stock de seguridad:** El encargado debe monitorear continuamente los niveles de inventario, asegurando que se mantenga un stock de seguridad adecuado para evitar interrupciones en la producción.
- **Pedidos de Materiales:** Es responsable de realizar los pedidos de materiales necesarios para cumplir con la producción, basándose en el análisis del MRP y las previsiones de demanda.
- **Registro y seguimiento de materiales:** Debe registrar el movimiento de los materiales en el sistema (por ejemplo, en la planilla Kardex) y controlar que los materiales se usen de manera eficiente, evitando desperdicios.

3. Registro de Planillas y Documentación:

- **Registro de la producción:** Debe mantener los registros actualizados en planillas de control y Kardex, documentando las cantidades de productos fabricados, materiales utilizados y tiempos de producción.
- **Control de la producción diaria:** Registrar las cantidades de productos terminados y los avances de producción diariamente, asegurando que todo el proceso esté documentado de manera precisa para el seguimiento de la eficiencia operativa.

4. Coordinación Interdepartamental:

- **Colaboración con el área comercial:** Trabajar con el área comercial para garantizar que los productos solicitados estén disponibles y se fabriquen según los requerimientos de los clientes.

	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 05 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025

- **Relación con proveedores:** Coordinar con proveedores para asegurar que los materiales estén disponibles según las necesidades del plan de producción y garantizar el cumplimiento de plazos de entrega.

IV. Perfil del Cargo


4.1. Características del Puesto:

Número de plazas:	1
Tipo de contrato:	Definido o Indefinido
Disponibilidad de viaje:	Sí
Número de colaboradores a su cargo:	2
Manejo de dinero:	Sí
Estrategias empresariales:	Sí
Toma de decisiones:	Sí

4.2. Características Personales

Educación:

Bachillerato:	X
Licenciatura:	X
Diplomado:	X
Especialidad:	Preferentemente
Maestría:	X
Doctorado:	Preferentemente

	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 06 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025


Formación

Formación	IMPRESINDIBLE	PREFERIBLE
Conocimientos en planificación de la producción (PMP)	X	
Experiencia en el control de inventarios	X	
Conocimientos en el Plan de Requerimiento de Materiales (MRP)	X	
Formación en programación y control de la producción	X	
Conocimientos en pronóstico de la demanda	X	
Conocimientos en optimización de procesos productivos		X
Conocimientos en gestión de recursos (materiales, maquinaria, mano de obra)		X
Formación en técnicas de análisis de capacidades de producción		X

Experiencia

General: Tiempo mínimo de experiencia en el área de producción 3 años.

Específica: Tiempo mínimo de experiencia en dirección, supervisión y organización de personal en producción 3 años.

	MANUAL DE FUNCIONES ENCARGADO DE PRODUCCIÓN	código: CT – PROD – MF - 001
		versión: 000 n°
		página: 07 – 07
		fecha: 12 – 12 – 2025

Habilidades y cualidades personales e interpersonales

Habilidades y Cualidades	IMPRESINDIBLE	PREFERIBLE
Iniciativa	X	
Capacidad para toma de decisiones	X	
Creatividad		X
Integridad	X	
Trabajo en equipo	X	
Proactivo	X	
Persuasivo		X
Asertivo	X	
Paciente		X