

Resumen

El presente Proyecto de Grado aborda la necesidad de optimizar la gestión de inventarios en el Grupo Ribepar S.R.L. en Tarija. La operación de la empresa se ve impactada por la ausencia de un sistema estructurado y eficiente, lo que genera desorganización en el almacenamiento, una afectación en la eficiencia operativa y el surgimiento de ineficiencias en el manejo de stock.

El objetivo esencial de este trabajo es proponer el diseño formal de un Sistema de Gestión de Inventarios (SGI) que resuelva estas problemáticas de manera sistemática y proactiva.

La metodología de investigación se fundamenta en un Marco Teórico y un diagnóstico exhaustivo de la situación actual del almacén. El núcleo del proyecto radica en la formulación de la propuesta, la cual se estructura en tres dimensiones clave:

- **Control y Clasificación:** Se definen estrategias de clasificación y almacenamiento de productos basadas en el Análisis ABC, con el fin de establecer políticas de gestión diferenciadas.
- **Logística Interna:** Se propone una reorganización física del layout del almacén, cuyo diseño busca optimizar el aprovechamiento del espacio disponible y mejorar la distribución de las áreas.
- **Estandarización Operativa:** Se detalla un plan de Gestión de Personal que incluye la creación de Manuales de Funciones y la capacitación requerida para asegurar la correcta y sostenible operación del sistema propuesto.

Este sistema de gestión de inventarios, desarrollado con rigor técnico y enfoque funcional, busca transformar los procedimientos de manejo de stock en el Grupo Ribepar S.R.L., garantizando una mejora en la eficiencia operativa y mitigando las ineficiencias derivadas del manejo no sistematizado del inventario