RESUMEN

La presente investigación, titulada “Propuesta de rediseño del proceso productivo de la Línea Infiernillo de Bodega Valle Divino”, fue realizada dentro de las instalaciones de la misma. Luego de realizar un análisis detallado de la situación actual, que atraviesa el proceso de producción primario, secundario y complementario se identificaron varias deficiencias que aquejan al mismo, como máquinas que ya cumplieron su vida útil y actividades que no se realizan dentro del proceso, elevados tiempos de producción y recorridos en planta.

Además, se identificaron varios puntos importantes, como la capacidad de producción que tiene la Bodega, la estructura de costos actual y la cantidad de vino que se obtiene anualmente, esto para que el rediseño contribuya a la optimización de tiempos, costos y distancias de recorrido, ya que uno de los beneficios del rediseño, es obtener un mayor rendimiento en la producción y lograr la eficiencia en el proceso.

Mediante un análisis de alternativas, se pudo identificar la alternativa óptima, de acuerdo a las necesidades y requerimientos que solicita la empresa, al ser una empresa que elabora vino artesanal y a su vez es un centro turístico, el rediseño tiene que estar acorde y relacionado, a no perder la calidad artesanal del vino.

El rediseño propuesto, contempla la adquisición de nueva maquinaria y herramientas, que modernicen el proceso y a su vez maximice los beneficios en la empresa. También estas máquinas deben contribuir a la optimización de los recursos empleados en la producción. Además, se eliminan actividades, que se realizan actualmente y se agregan nuevas, con el fin de mejorar la productividad. Este rediseño, solo abarca el proceso primario y secundario, ya que el proceso complementario es el adecuado y no existen falencias en el mismo.

De igual manera, se determina la factibilidad, empleando indicadores de rentabilidad, para demostrar, si es factible para la empresa, el optar por este rediseño dentro de sus instalaciones productivas.