RESUMEN O ABSTRACT

El presente proyecto de grado se desarrolla en una metalmecánica que se dedica a la elaboración de todo tipo de productos de metal y actividades de servicios de trabajo de metales para toda la población yacuibeña. La metalúrgica Fernández presenta problemas tales como caminos con obstáculos, objetos innecesarios en los puestos de trabajo, un ambiente sin condiciones adecuadas de higiene, desorden de herramientas y materiales, lo que provoca que los tiempos de búsqueda de herramientas u objetos necesarios para la elaboración de productos sea bastante largo y esto a su vez ocasiona que se tenga una gran cantidad de productos atrasados.

Estos problemas ocasionaron que la ata gerencia de la empresa busque soluciones con el fin de mejorar los ambientes del taller. Se realizó un análisis de la situación actual de la empresa y mediante un Check list (lista de chequeo) se pudo evidenciar que la empresa cuenta con solo un 14% de organización, un 10,8% de orden y un 18,2% de limpieza en sus instalaciones.

Los indicadores que definirán si las 5s benefician a la empresa son los tiempos estándar y los trayectos que se recorren para elaborar los productos.

Se elabora un plan de mejora en base a la metodología 5s de la mano del ciclo PHVA (Planificar, hacer, verificar y actuar) que consiste en aplicar herramientas para separar necesarios de innecesarios, para el orden se aplican visuales que ayudan a mantener todos los objetos en su lugar, para la limpieza se propone un cronograma de limpieza con horarios, días y lugares establecidos para limpias, la estandarización se aplica a través de un mapa 5s que ayude a los trabajadores a recordar cuáles son las áreas que ellos deben mantener en orden y con limpieza, la disciplina se forja con un lema 5s y charlas de motivación hacia el personal de trabajo.

La metodología 5s concluye con el análisis de los resultados propuestos que se lograrán con la implementación de las 5s en la empresa.

ABSTRACT

This degree project is developed in a metalworking company that is dedicated to the elaboration of all kinds of metal products and metalworking services activities for the entire Yacuibeña population. The metallurgical Fernández presents problems such as roads with obstacles, unnecessary objects in the work places, an environment without adequate hygiene conditions, disorder of tools and materials, which causes the search times for tools or objects necessary for the elaboration of products is quite long and this in turn causes you to have a large number of overdue products.

These problems caused the top management of the company to seek solutions in order to improve the workshop environments. An analysis of the current situation of the company was carried out and through a Check list it was possible to show that the company has only 14% of organization, 10.8% of order and 18.2% of cleaning in its facilities.

The indicators that will define if the 5s benefit the company are the standard times and the journeys that are recorded to produce the products.

An improvement plan is developed based on the 5s methodology hand in hand with the PDCA cycle (Plan, do, verify and act) that consists of applying tools to separate necessary from unnecessary, for order, visuals are applied that help to maintain all the objects in their place, for cleaning a cleaning schedule is proposed with established times, days and places for cleaning, standardization is applied through a 5s map that helps workers remember their are the areas that they must keep in orderly and cleanly, discipline is forged with a 5s motto and motivational talks towards the workforce.

The 5s methodology concludes with the analysis of the proposed results that will be achieved with the implementation of the 5s in the company.